
ICANN85 | Semana de preparação – Atualização sobre Programa de Subsídios da ICANN
Quarta-feira, 25 de fevereiro de 2026 – 1h a 2h IST

MADELEINE WERBELOW

Olá a todos. Bem-vindos à sessão sobre o Programa de Subsídios da Semana de Preparação para o ICANN85 nesta quarta-feira, 25 de fevereiro de 2026, às 19h30 UTC. Meu nome é Madeleine Werbelow e sou gerente de participação desta sessão. Lembrem-se de que esta sessão está sendo gravada e é regida pelo padrão de comportamento esperado da ICANN e pela política antiassédio da comunidade da ICANN. A sessão será interpretada em inglês, francês e espanhol. Durante esta sessão, as perguntas e os comentários serão respondidos na parte de perguntas e respostas, no final de cada parte da apresentação.

Se alguém quiser falar durante a sessão, basta levantar a mão no Zoom. Quando chamados, os participantes virtuais terão permissão para ativar o microfone no Zoom. Pedimos que vocês troquem o nome do Zoom pelo nome completo. Digam os nomes de vocês para registrar. E também o idioma em que vão falar caso não seja em inglês. Falem devagar. Com isso, vou passar a palavra a Shayna Robinson, diretora do Programa de Subsídios.

SHAYNA ROBINSON

Olá. Obrigada, Madeleine. Meu nome é Shayna Robinson, e sou diretora do Programa de Subsídios. Antes de começarmos, quero

Observação: O conteúdo deste documento é produto resultante da transcrição de um arquivo de áudio para um arquivo de texto. Ainda levando em conta que a transcrição é fiel ao áudio na sua maior proporção, em alguns casos pode estar incompleta ou inexata por falta de fidelidade do áudio, bem como pode ter sido corrigida gramaticalmente para melhorar a qualidade e compreensão do texto. Esta transcrição é proporcionada como material adicional ao arquivo de áudio, mas não deve ser considerada como registro oficial.

dar a oportunidade a Xavier Calvez, nosso vice-presidente, de falar conosco.

XAVIER CALVEZ

Obrigado, Shayna. Obrigado, Madeleine. Sejam todos bem-vindos a esta sessão. Estamos muito felizes por contar com os participantes aqui, prestando atenção ao programa e fazendo comentários. Além disso, poderemos falar sobre as oportunidades de outras trocas de ideias no próximo encontro ICANN 85 em Mumbai.

Também quero agradecer aos membros da Diretoria que estão participando, incluindo membros da comissão da Diretoria, que supervisiona esse programa, e seu presidente, Alan. Então, obrigado, Alan, pela presença. Com isso, passo a palavra a Shayna.

SHAYNA ROBINSON

Maravilha. Muito obrigada. Hoje, queríamos aproveitar a oportunidade para contar em que pé estamos com o programa e a rodada atual de subsidiados. Estamos muito empolgados com o progresso que conseguimos até agora e, hoje, queríamos nos concentrar em compartilhar atualizações com vocês sobre o status do programa.

Então podemos passar para o próximo slide, e vocês verão que vamos começar com um pouco de histórico do programa. Talvez muitos de vocês já saibam isso, mas queremos garantir que quem

está entrando nessa discussão agora também tenha boas informações sobre o programa.

Repetindo, vamos falar um pouco sobre o nosso status atual. Também vamos falar um pouco sobre a nossa revisão interna, a revisão do primeiro ciclo, que estamos conduzindo. Em seguida, vamos passar para os próximos passos e atividades que vocês deveriam conhecer. Por último, terminaremos com uma sessão de perguntas e respostas. Vou fazer o possível para monitorar o bate-papo. Madeleine também ajudará com isso no espaço de perguntas e respostas. Então, sintam-se à vontade para compartilhar informações lá, caso seja necessário. Obrigada. Obrigada, Madeleine.

Então, vamos fazer uma introdução e contar um pouco o histórico do programa. No próximo slide, podemos ver os quatro pilares que sustentam os objetivos do programa. Ele surgiu de um processo muito longo, de um grupo de trabalho entre comunidades, que foi implementado muitos anos atrás, antes que eu entrasse na ICANN. Com esse trabalho, chegamos aos quatro pilares principais do programa de subsídios, e o financiamento que deve ser distribuído por meio do programa.

Isso significa que todos os beneficiários atuais e futuros solicitantes deveriam ter projetos ou iniciativas baseadas nesses quatro pilares relacionados ao desenvolvimento e à evolução dos sistemas de identificadores únicos, desenvolvimento de capacidades e apoio à infraestrutura nas comunidades onde isso é

mais necessário. Oferecendo avanços em iniciativas orientadas para o futuro e inovando em padrões, além de abordar e expandir a participação e a inclusão em nossas comunidades de partes interessadas.

No próximo slide, vocês verão como nos organizamos e, repito, o projeto do programa veio do grupo de trabalho entre comunidades e das recomendações que recebemos desse grupo. A forma que encontramos de fazer isso foi distribuir os fundos por partes.

Então, o primeiro ciclo foi de US\$ 10 milhões de financiamento do grupo de rendimentos de leilões, que recebemos durante a rodada de novos gTLDs de 2012. E a ideia é que cada ciclo distribua outra porção de financiamento. Ou seja, não vamos distribuir o dinheiro todo de uma vez, mas sim em ciclos.

No caso do primeiro ciclo, limitamos o volume de financiamento que estaria disponível para os solicitantes a um valor máximo de US\$ 500.000 e também limitamos a duração desses projetos a 24 meses. Para futuros ciclos, esses elementos podem mudar em ciclos específicos.

Podemos passar para o próximo slide para começar a falar um pouco do status do nosso primeiro ciclo e até onde chegamos. No próximo slide, temos uma visão geral do primeiro ciclo de financiamento, dos 23 subsídios recebidos. Vocês podem acessar o nosso site se quiserem saber mais sobre quem foram os

beneficiados. Temos boas descrições dos projetos e dos itens que esses subsídios ou atividades promovem.

O valor total do financiamento foi de cerca de US\$ 10 milhões. Repito, esse foi o valor da porção do primeiro ciclo. O valor médio de financiamento teve um limite de cerca de US\$ 500.000, e a duração média dos 23 projetos foi de 21 meses.

O próximo slide mostra uma captura de tela do nosso site. Repito, se vocês quiserem saber mais sobre esses projetos, basta acessar o nosso site. Acho que colocamos o link no bate-papo para que vocês possam ver todas as informações sobre os projetos que estamos apoiando.

No próximo slide, quero falar um pouco sobre onde estamos em termos dos primeiros relatórios preliminares. Então, assim como não distribuimos todo o financiamento de todos os rendimentos de leilões de uma vez, também não distribuimos todo o financiamento do subsídio para apenas um beneficiário. Temos um cronograma de pagamentos e relatórios, de forma que cada beneficiado receba uma parte do financiamento. Em seguida, todos precisam informar sobre o uso desses fundos e suas conquistas ou etapas alcançadas durante o período analisado.

Até hoje, recebemos 22 relatórios desses 23 beneficiários. O outro deve ser entregue até o final de fevereiro, e 20 deles foram aprovados, sendo que dois ainda estão em [inaudível - 00:08:05]. Isso significa 83% da segunda parcela, ou seja, esse é o segundo pagamento da primeira porção de financiamento, e 83% desse

dinheiro já foi distribuído. Então, até agora, temos um total de US\$ 4,7 milhões distribuídos dessa porção de US\$ 10 milhões. E estamos muito felizes pela atividade do programa de subsídio para distribuir esse dinheiro.

No próximo slide, vocês podem ver alguns indicadores que estamos acompanhando e medindo, e que queremos compartilhar com vocês para garantir que vocês entendam o que estamos fazendo com o programa, além de explicar um pouco o caminho desses projetos daqui para frente.

Repetindo, 22 relatórios de progresso preliminares foram enviados. Estamos trabalhando em uma publicação no blog para resumir algumas das lições que estamos aprendendo com esses relatórios. E esperamos receber o último no final do mês.

28% representa quanto [inaudível - 00:09:18] em relação aos objetivos, resultados e principais indicadores que foram descritos para esses projetos. Esse é um número que já esperávamos, com uma duração média de 21 meses para todos os projetos. E como o primeiro período analisado já começou há seis meses, 28% é correto e esperado [inaudível - 00:09:49] em relação ao dinheiro que foi distribuído para o segundo pagamento e o total geral da porção de US\$ 10 milhões.

Podemos passar para o próximo slide para falar um pouco sobre a revisão interna. Sim, mais uma vez, no próximo slide, obrigada, Madeleine, nossa revisão interna vem do grupo de trabalho entre comunidades sobre o rendimento de leilões. Foi a recomendação

número 12 que eles fizeram, de continuar aprendendo e monitorando o programa em si. Ou seja, não apenas monitorando o andamento dos projetos, mas sim avaliando o panorama completo dos projetos e do programa em si.

Essa recomendação tinha duas partes. A primeira era que, depois de cada ciclo, teríamos uma revisão interna para pensar e refletir sobre a administração do programa, e o que poderíamos melhorar daqui para frente. A segunda parte da recomendação era fazer uma revisão estratégica mais ampla depois de vários ciclos. Então, no momento, estamos no processo de conduzir nossa primeira revisão interna do primeiro ciclo.

E ela tem dois objetivos. O primeiro é avaliar e aprimorar nossa eficácia operacional. Queremos garantir que, como controladores desses rendimentos de leilões, tenhamos a máxima eficácia e eficiência, e que o programa seja implementado com certeza, de acordo com as recomendações do CCWG e as expectativas da comunidade.

A segunda parte da revisão interna é analisar: como podemos avançar? Ou seja, essas são perguntas estratégicas sobre aprendizagem, lições aprendidas no primeiro ciclo, como podemos melhorar para alcançar os resultados ou objetivos do programa.

Podemos passar para o próximo slide, e vou contar um pouco sobre como estamos fazendo isso. Aviso que o foco da primeira revisão interna foi a administração do programa. Ela não incluiu

uma avaliação dos beneficiários e seus projetos. Ou seja, não analisamos isso na nossa revisão interna, pois esses projetos ainda estão sendo implementados, estão em andamento. Então, o foco dessa revisão interna realmente era a organização da ICANN e nossa administração do programa.

Incluímos várias observações internas e externas. Entrevistamos alguns dos beneficiários e solicitantes para saber o que eles achavam do programa, em que aspectos poderia melhorar e algumas oportunidades de reforçar o programa ou deixá-lo mais alinhado aos objetivos que estamos tentando alcançar. Então, esse é o ponto em que estamos, formalizando isso e passando pela revisão interna, no momento.

Agora, vou falar um pouco sobre o que vem por aí e nossos próximos passos. E a grande pergunta em que provavelmente muitos de vocês estão pensando é o próximo ciclo e as futuras rodadas de financiamento. Não vou anunciar nenhum cronograma hoje, então peço desculpas se era isso que vocês queriam saber hoje. Não poderemos comunicar isso hoje, mas vou compartilhar alguns itens e qual é o nosso rumo.

Podemos passar para o próximo slide. Estamos chegando ao fim do primeiro período de relatórios preliminares. Continuaremos monitorando os beneficiários atuais, os projetos deles e em que estão trabalhando. Alguns desses trabalhos são ótimos e recomendo que, quando a nossa publicação sair no blog, vocês

leiam e acompanhem os resultados maravilhosos que os nossos beneficiários estão alcançando.

Em segundo lugar, estamos finalizando o relatório da nossa revisão interna. Reunimos muitos comentários, informações e feedback. Agradecemos a todas as pessoas que participaram, seja por meio de conversas individuais comigo ou discussões mais formais com a Diretoria, muito obrigada. Recebemos tantos comentários que estamos tentando sintetizar e entender tudo. Então, agradecemos muito.

E o motivo pelo qual é tão importante fazer essa revisão é para que possamos melhorar no futuro. Sei que todos estão ansiosos para saber quando será a próxima oportunidade. Eu também estou curiosa e quero saber, mas estamos trabalhando para formalizar os comentários e usá-los, junto com as lições aprendidas, para melhorar o nosso programa e implementar as sugestões em futuros ciclos. Por isso, peço que vocês mantenham a paciência e, assim que essas informações estiverem disponíveis, será um prazer compartilhá-las.

Em seguida, vou falar um pouco sobre algumas atividades de comunicação que estão acontecendo. Repito que teremos uma publicação no blog falando um pouco sobre em que ponto os projetos estão, de acordo com os relatórios preliminares, mas também quero destacar que temos alguns links ótimos e outros itens que compartilhamos no nosso site para que vocês possam acompanhar por conta própria o que esses beneficiários estão

fazendo. Também quero parabenizar os nossos beneficiários, que trabalharam a todo vapor nesses primeiros seis meses para cumprir as expectativas definidas no nosso acordo de subsídio.

Será um prazer compartilhar esses materiais com vocês, e vocês podem entrar em contato conosco se estiverem curiosos sobre o que está acontecendo com alguns desses projetos, mas vamos compartilhar o máximo possível para destacar e celebrar os ótimos trabalhos que esse programa espera conseguir.

Com isso, quero dizer que esta é a parte formal da reunião, e quero abrir o microfone para perguntas, comentários, sugestões, ideias que vocês queiram compartilhar... Xavier, se você quiser falar...

XAVIER CALVEZ

Obrigado, Shayna. Só quero perguntar se vocês vão participar do ICANN85 e dizer que, para quem estiver presente lá, teremos outras oportunidades de interação. Então, se você puder mencioná-las, será bastante útil.

SHAYNA ROBINSON

Sim. Obrigada, Xavier, por me lembrar disso. Eu estarei no ICANN85 em Mumbai. Temos alguns horários reservados no estande de interação da ICANN e acredito que sim... obrigada, Madeleine colocou os horários no bate-papo. Passem lá. Eu estarei lá, provavelmente fora desse horário também. Se quiserem passar, fazer perguntas, comentários, dar feedback, dar um oi... Será um prazer.

OK, estou vendo algumas outras perguntas aparecendo no espaço de perguntas e respostas, então vou passar para isso. Sim. A primeira é: quantos períodos de relatórios os beneficiários terão e quantas porções eles recebem de cada subsídio? É uma ótima pergunta. Isso depende da duração do projeto.

Normalmente, os períodos de relatórios duram cerca de seis meses, mas isso pode variar um pouco no caso de projetos mais curtos. Então, geralmente temos três períodos de relatórios preliminares e depois um quarto período, para o relatório final, ao encerrar o subsídio. Os fundos que eles recebem do subsídio são divididos a cada vez, e são concedidos valores diferentes dependendo do número de relatórios. Então, espero que isso responda à sua pergunta.

Outra pergunta: quando vocês publicarão o primeiro conjunto de relatórios dos beneficiários? No momento, não planejamos publicar todos os relatórios. Temos algumas informações específicas ao contrato de subsídio que precisamos manter em confidencialidade, que não podem ser compartilhadas diretamente. Mas, com as nossas atividades de comunicação, esperamos destacar, valorizar e conversar sobre o trabalho que está sendo feito, fornecendo atualizações de status para ver e medir o progresso ao longo do caminho.

Estou vendo outra pergunta aqui no bate-papo, ou um comentário: seria ótimo se pudéssemos ver todas as perguntas feitas, mas isso significa que elas precisam estar visíveis para todos, não apenas

para o organizador. Ah, desculpe. Acho que era uma pergunta técnica sobre o Zoom. Estou lendo as perguntas no espaço de perguntas e respostas. Então, é só abrir esse espaço. Mais alguma ideia, pergunta ou algo que deveríamos saber? OK, tudo bem.

Temos outra pergunta no espaço de perguntas e respostas: por que vocês não podem publicar os relatórios completos com os elementos confidenciais tapados? Ótima pergunta. Repito, acho que temos uma oportunidade de compartilhar o progresso, mas pode haver alguns itens que precisam de esclarecimento, sobre os quais estamos trabalhando internamente com os beneficiários, para garantir o entendimento total do progresso que estamos fazendo. Nessa etapa, não seria necessariamente adequado publicar os relatórios completos.

Mas, com as atividades de comunicação, esperamos disponibilizar todas as informações necessárias sobre esses projetos para monitorá-los.

Mas se houver algo que a comunidade realmente acreditar que é importante, podemos conversar com a equipe, ter uma discussão interna sobre isso e ver o que mais podemos disponibilizar. Mas, no momento, não planejamos fazer isso. Mais alguém? Obrigada, Judith. Agradeço muito.

XAVIER CALVEZ

Shayna, embora outras pessoas tenham comentários ou perguntas, só queria falar um pouco mais sobre algo que você

mencionou antes sobre a próxima etapa do projeto. Como vocês sabem, a concessão de subsídios é uma nova atividade na ICANN, e o primeiro ciclo foi criado um pouco como um piloto, para descobrir essa atividade no contexto da ICANN. E as lições desse primeiro ciclo são importantes para que possamos ajudar a definir o caminho a seguir.

Os comentários que tentamos reunir e que vocês fornecem, sejam membros da comunidade que têm conhecimentos sobre outros programas de subsídios ou que participaram de discussões sobre os rendimentos de leilões antes, todas essas colaborações são benéficas para que possamos contribuir, propor um caminho a seguir para o programa e fazer o melhor uso desses fundos no contexto da ICANN, para a missão da ICANN e também além das atividades que a ICANN em si realiza. E esse pensamento é importante.

Temos muitas ideias, e é importante para nós incorporar essas ideias em um caminho a seguir que faça sentido para todos, para que todos possam apoiar a missão e aproveitar ao máximo os fundos disponíveis. Por isso, é algo que leva tempo e é um exercício de exploração.

SHAYNA ROBINSON

Com certeza, obrigada. Mais algum comentário? Não vejo mais nenhuma pergunta no bate-papo. Ah, sim, tem uma. Ok. O programa de subsídios tem seu próprio conceito de que áreas de importância da internet exigem impulso de financiamento? Em

outras palavras, o programa definiu aproximadamente como os fundos podem ser canalizados a áreas importantes que exigem esse impulso?

Se estou entendendo corretamente, essa é uma pergunta estratégica sobre os objetivos do programa. E, sim, temos objetivos para o nosso programa de subsídios. Se vocês se lembrarem dos quatro pilares, a ideia é reforçar e apoiar os sistemas de identificadores únicos. É aumentar a participação e a capacidade de outras comunidades, comunidades de partes interessadas ou talvez aquelas que não estejam incluídas em parte do trabalho que acontece lá. Então, esses são os nossos focos.

Existe a possibilidade de reforçar isso ainda mais, e acho que nossa revisão interna está nos ajudando a pensar e conversar sobre essa questão. Como podemos reforçar esses objetivos? Como podemos criar estratégias e direcionar nosso financiamento para realmente melhorar ou enfocar essas questões?

Então, acho que é uma pergunta que temos internamente e, com certeza, os comentários que reunimos até agora ajudam nisso. Vamos embasar nossas decisões nisso. Mais algum comentário? Ok, não é uma pergunta. Obrigada, mas dentro das quatro áreas, uma lista não restritiva que possa ser criada a partir de pesquisas. Seu comentário foi observado. Obrigada. Agradecemos o comentário. Muito obrigada.

Repito mais uma vez que estarei em Mumbai, então se alguém for participar do encontro, será um prazer conversar pessoalmente e

continuar buscando informações, respondendo a perguntas e compartilhando tudo o que eu puder. Acho que não temos mais perguntas nem comentários. Madeleine, temos algo mais?

MADELEINE WERBELOW

Não, nada no momento. Obrigada, Shayna.

SHAYNA ROBINSON

Então, vou passar a palavra de volta a Xavier para encerrar a reunião.

XAVIER CALVEZ

Obrigado, Shayna. Obrigado, Madeleine e a todas as pessoas que ajudaram nesta sessão. Agradeço também a todos os participantes pelas perguntas e espero interagir mais com vocês em Mumbai e no futuro.

SHAYNA ROBINSON

Muito obrigada.

[FIM DA TRANSCRIÇÃO]