
ICANN85 | Semana de Preparação – Preparação para a Revisão Anual da Estratégia da ICANN
Terça-feira, 24 de fevereiro de 2026 – 11h30 às 12h30 IST

KELLY MEDINA

Olá e bem-vindos à sessão da semana de preparação do ICANN85 para nos prepararmos para a revisão anual da estratégia da ICANN. Meu nome é Kelly Medina e serei a administradora de participação para esta sessão. Observem que a sessão está sendo gravada e é regida pelo Código de Conduta dos Participantes da Comunidade da ICANN, pelos Padrões de Comportamento Esperados da ICANN e pela Política Antiassédio da Comunidade da ICANN. A sessão incluirá interpretação para o inglês, o espanhol e o francês. Selecione o idioma relevante na barra de ferramentas do Zoom.

Nós reservamos um tempo para perguntas ao longo da apresentação, conforme indicado pelos nossos apresentadores. Se quiser falar durante a sessão, levante sua mão no Zoom. Quando houver uma oportunidade para perguntas, os apresentadores chamarão seu nome, então você poderá ativar o som do microfone e falar. Diga seu nome, para ficar registrado, o idioma em que vai falar, caso não seja o inglês, e fale pausadamente. A apresentação de hoje será publicada na página da programação da semana de preparação do ICANN85. Agora vou passar para a Becky.

Observação: O conteúdo deste documento é produto resultante da transcrição de um arquivo de áudio para um arquivo de texto. Ainda levando em conta que a transcrição é fiel ao áudio na sua maior proporção, em alguns casos pode estar incompleta ou inexata por falta de fidelidade do áudio, bem como pode ter sido corrigida gramaticalmente para melhorar a qualidade e compreensão do texto. Esta transcrição é proporcionada como material adicional ao arquivo de áudio, mas não deve ser considerada como registro oficial.

BECKY NASH

Muito obrigada, Kelly. Olá a todos. Aqui é a Becky Nash, da equipe de planejamento da Organização ICANN. Hoje temos uma agenda, que é uma sessão da semana de preparação, que é uma sessão informativa para ajudar os membros da comunidade a se prepararem para uma sessão pública do ICANN85 relacionada ao planejamento estratégico.

Então, o primeiro item na agenda de hoje, vamos apresentar uma rápida visão geral do Plano Estratégico da ICANN para o AF 26-30. Depois, vamos passar para uma seção sobre o programa de revisão anual de estratégias e explicar as etapas envolvidas na avaliação da estratégia, como as sessões de verificação ambiental e a preparação para essa sessão, além do que esperar para a sessão e para depois da sessão.

Dito isso, vamos começar. Antes de falarmos do programa de avaliação da estratégia, primeiro vamos apresentar uma rápida visão geral do Plano Estratégico da ICANN para o AF 26-30. A cada cinco anos, a ICANN elabora um novo Plano Estratégico. O plano atual entrou em vigor no início deste ano fiscal, que é o AF 26, e o ano fiscal do AF 26 começou em 1 de julho de 2025 e vai até 30 de junho de 2026. Mas, como é um plano de cinco anos, o plano de cinco anos adotado pela Diretoria vai até o AF 2030.

O processo de planejamento estratégico é liderado pelo Comitê de Planejamento Estratégico da Diretoria em nome da Diretoria da ICANN, e eu gostaria de confirmar que temos vários membros da Diretoria participando agora da sessão, inclusive o presidente do

comitê de planejamento estratégico da Diretoria, Amitabh Singhal, e damos as boas-vindas a ele e a outros membros da Diretoria nesta sessão.

A comunidade teve uma função essencial no desenvolvimento do Plano Estratégico e, durante os cinco anos em que o plano estiver em vigor, a comunidade será fundamental para revisar o plano.

O Plano Estratégico oferece um roteiro no qual o ecossistema da ICANN identifica o ponto em que está, para onde vai e como contribuirá para cumprir a missão da ICANN durante essa jornada. Então, nós temos uma visão compartilhada, conforme mostrado aqui. A visão da ICANN para 2030 é... enquanto a administradora confiável dos sistemas de identificadores exclusivos da Internet, a ICANN é dedicada a fortalecer uma Internet única, global e interoperável para todos. Essa é a visão para 2030, e ela é apoiada pelos objetivos estratégicos, metas e estratégias, e os quatro objetivos estratégicos são resumidos aqui, e é sobre eles que vamos falar nos próximos slides.

Então, se pudermos passar para o próximo slide, queremos fornecer uma estrutura do plano destacando que existem quatro objetivos estratégicos, e os objetivos para o AF26-30 evoluíram com base no nosso Plano Estratégico anterior também.

No slide, estamos apenas salientando que cada um dos objetivos é apoiado por algumas metas estratégicas, e essas metas são apoiadas ou descritas em estratégias, e, por fim, na parte inferior destas tabelas, estamos apenas destacando como o plano

operacional de cinco anos está vinculado ao Plano Estratégico da ICANN, e é aqui que o plano operacional de cinco anos, junto com o plano operacional de um ano... nós explicamos as atividades para cumprir as estratégias e as metas, e elas são chamadas de iniciativas estratégicas. Esta é uma estrutura geral do Plano Estratégico da ICANN.

Agora, nós vamos fazer uma rápida apresentação dos elementos do Plano Estratégico da ICANN. O primeiro objetivo estratégico é garantir que a ICANN continue evoluindo, melhorando e promovendo nosso modelo de múltiplas partes interessadas. Esta é a abordagem para a governança da Internet, e vocês podem ver que nós temos três metas descritas aqui, além das estratégias individuais, para apoiar o objetivo estratégico.

Se pudermos ir para o próximo slide, só queremos ressaltar aqui que um dos objetivos estratégicos, aprimoramento da excelência organizacional, também se concentra em garantir que a ICANN continue evoluindo e tem como objetivo melhorar a excelência organizacional. Isso reflete aprimoramentos em como a ICANN opera e aprimoramentos nos nossos processos e recursos para que a ICANN permaneça relevante, eficiente, eficaz e responsável.

No próximo slide, temos o terceiro objetivo estratégico, que é evoluir os Sistemas de Identificadores Exclusivos da Internet. Então, à medida que a tecnologia muda e novas demandas surgem, a ICANN precisa continuar se coordenando em colaboração com as partes interessadas relevantes de modo a garantir que os Sistemas

de Identificadores Exclusivos continuem relevantes, robustos e resilientes, e nós temos várias metas e estratégias para apoiar esse objetivo estratégico.

Depois, o quarto objetivo estratégico é sobre fortalecer a estabilidade e a segurança dos sistemas de identificadores exclusivos da Internet. A segurança e a estabilidade estão na essência da missão da ICANN, e agora, mais do nunca, com a complexidade cada vez maior das tecnologias de hoje, o cenário da segurança e estabilidade é ainda mais relevante do que antes, e nós temos essas metas e estratégias para realizar esse objetivo estratégico tão importante.

Agora vamos falar sobre o Programa de Revisão Anual da Estratégia, que complementa o ciclo de planejamento estratégico adotado. Esse programa de revisão da estratégia foi criado para fortalecer a agilidade e a adaptabilidade da ICANN por meio de uma revisão sistemática tanto do nosso ambiente externo quanto dos recursos internos.

Nós só queremos destacar que esse programa é uma das atividades do nosso Plano Estratégico de cinco anos que apoia as estratégias e as metas da excelência operacional. O programa oferece uma forma estruturada para avaliar se nosso Plano Estratégico continua alinhado às realidades atuais macro e internas, salientando que esse é um Plano Estratégico de cinco anos, e o programa de revisão anual da estratégia é uma etapa fundamental ao longo dessa jornada de cinco anos.

Então, como eu disse antes, o comitê de planejamento estratégico da Diretoria supervisiona esse programa em nome da Diretoria da ICANN. A revisão da revisão anual da estratégia é concluída com o comitê de planejamento estratégico da Diretoria fazendo uma recomendação à Diretoria sobre se há atualizações necessárias ao Plano Estratégico, de modo a refletir as mudanças no ambiente externo e nos recursos internos da ICANN.

Então, se passarmos para o próximo slide, nós só queremos destacar que a revisão anual da estratégia é um processo que leva alguns anos. De novo, a cada cinco anos, temos um novo Plano Estratégico de cinco anos e, depois, durante esse período, temos a oportunidade de avaliar se há quaisquer tendências importantes, tanto externa quanto internamente, que exigem que a Diretoria avalie quaisquer alterações no Plano Estratégico.

Então, a cada ano, esse programa evolui. Talvez muitos de vocês já saibam que nós tivemos um programa anterior chamado de identificação de tendências de visão estratégica. Este novo programa é muito parecido, mas evoluiu para considerar as sessões de verificação ambiental e as discussões estratégicas da Diretoria.

As principais etapas se baseiam em fazer uma verificação ambiental, tanto por meio de pesquisas e executando sessões com um grupo diversificado de participantes, ou seja da comunidade, da Diretoria e da Organização e, depois, no nível da Diretoria, o comitê de planejamento estratégico realizará discussões

estratégicas estruturadas e se coordenará com outros comitês relevantes da Diretoria, certificando-se de conversar com toda a Diretoria, a fim de identificar se houve alguma mudança significativa nos pressupostos usados para elaborar o Plano Estratégico que torna necessária uma investigação mais profunda.

E a última etapa nesse processo é avaliar e sintetizar os dados e, depois, realizar um processo para tomada de decisão que o comitê de planejamento estratégico da Diretoria cria e executa com a Diretoria para apresentar suas conclusões à Diretoria da ICANN e recomendar que a Diretoria considere avaliar possíveis alterações no Plano Estratégico ou se o Plano Estratégico permanecerá inalterado e ainda é válido para o período seguinte.

Então, podemos fazer uma pausa a qualquer momento para perguntas. Essa é uma visão geral do programa e, se não tivermos perguntas ou comentários, vamos passar para uma visão geral do programa de revisão anual da estratégia. Estou vendo uma pergunta. Judith, pode falar.

JUDITH HELLERSTEIN

Oi, sou Judith Hellerstein, para deixar registrado. Se você puder voltar para durante a revisão, quando você falou sobre as metas de inclusão e diversidade e elementos estratégicos. Então, embora vocês sejam a equipe de planejamento, é mais olhando as metas 1.1 e 1.2... tivemos um processo de Comentários Públicos há alguns meses sobre os as datas dos encontros, e as pessoas responderam, e a ICANN tomou uma decisão de que elas seriam

alteradas de modo a torná-las menos inclusivas, e isso enfraqueceu esses objetivos estratégicas 1.1 e 1.2 que falavam diretamente disso.

Então, só estou curiosa, nós vamos nos basear nessas metas, então, provavelmente precisaríamos verificar melhor como o resto da Organização está cumprindo essas metas quando, de acordo com outros comentários e comentários públicos enviados, a comunidade diz que é importante, mas que a ICANN está contrariando seu próprio plano.

Então, estou curiosa sobre isso. E eu não... era sobre as datas em 29 a 33 para os encontros, mas vocês não são da equipe de encontros. Mas, já que estamos falando desses planos estratégicos, e 1.1 e 1.2 são tão importantes para o Plano Estratégico da ICANN, eu gostaria de saber como poderíamos aumentar a importância deles para que o resto da Organização ICANN possa cumpri-los.

BECKY NASH

Judith, muito obrigada pelo seu feedback e comentários. Parece que o seu feedback está relacionado ao objetivo estratégico 1 e várias atividades que apoiam a realização dessas estratégias.

Uma pergunta que nós colocaríamos... e se puder colocar no slide 11 seria... há algo diferente no nosso ambiente que gostaríamos de destacar como uma mudança para promover qualquer avaliação para uma alteração na estratégia? Acho que o seu feedback pode ser algo para ser discutido nesta sessão no

ICANN85 sobre uma tendência que tenha impacto, ou seja, qual é o impacto real nos dados que você está nos apresentando.

Do ponto de vista do Plano Estratégico adotado, isso é algo que organizamos no nosso trabalho, nas nossas atividades estratégicas para serem executadas de acordo com esse plano. E se você acredita que houve alguma mudança no ambiente, então, acho que participar e nos enviar essas informações seria muito importante, e isso pode ser algo sobre o qual uma grande tendência pode ser documentada com base no feedback das partes interessadas.

JUDITH HELLERSTEIN

Certo, sim, obrigada. Porque as partes interessadas falaram, elas estão para isso... mas parece que a Organização ICANN, com base em certas declarações, ela se opõe a isso. Então, eu faria um comentário de que a Diretoria executiva, a ICANN se encontre com as organizações executivas nessa segunda-feira. Mas, como estávamos falando sobre isso, fiquei pensando em o quanto eles são importantes, e eles estavam salientando essas prioridades estratégicas.

Porém, parece que algumas partes da Organização não os consideram tão importantes quanto outros. Então, fico feliz de ver que eles são importantes para você, mas talvez seria bom discutirmos se vamos seguir com eles como estão, e eles são tão importantes para todos, então, por que estamos observando

pontos de vista diferentes no resto da Organização? Em resumo, essa era minha pergunta, mas, obrigada.

BECKY NASH

Obrigada pelo seu feedback. Novamente, eu só gostaria de destacar que a avaliação anual da estratégia é um processo de vários anos, onde para cada ano temos um raciocínio estratégico sobre se os objetivos estratégicos, as metas e as estratégias ainda são relevantes, ou não, para toda a ICANN. Mas, muito obrigada pelo seu feedback, e esperamos que você participe na verificação anual ambiental.

Agora, se pudermos ir para a página 12, gostaríamos de informar os participantes sobre como se preparar para essa sessão, que é a primeira de três anos de um programa. Então, vou passar para a minha colega Victoria agora. Obrigada.

VICTORIA YANG

Muito obrigada, Becky. Bom dia a todos. Meu nome é Victoria. Sou gerente sênior na equipe de planejamento e vou continuar o resto da apresentação.

Então, com base na visão geral do processo do programa nos slides anteriores, você podem ser que a verificação ambiental é basicamente a primeira etapa desse programa. O objetivo, na verdade, é ouvir os diferentes grupos de partes interessadas, para que possamos ter uma perspectiva mais ampla sobre as tendências relevantes para o Plano Estratégico.

E isso é feito por meio de engajamento com as partes interessadas internas e as partes interessadas externas. Internamente, nós temos sessões com nossos especialistas de diferentes equipes funcionais e com aqueles que lideram a execução das iniciativas estratégicas. Também temos sessões com nossas equipes executivas. E, externamente, temos sessões com a comunidade. Teremos uma sessão com a Diretoria também durante o próximo workshop da Diretoria.

A sessão da comunidade é uma sessão pública aberta no ICANN85, na terça-feira à tarde. O objetivo dessa sessão da semana de preparação é compartilhar informações para que a comunidade possa se preparar para o encontro. No final desta semana, ou no início da próxima, a equipe de planejamento vai compartilhar dois documentos sobre a programação do ICANN85 na sessão de terça-feira. Os dois documentos incluem o documento de orientações e um relatório de pré-leitura.

As orientações, basicamente, incluem informações semelhantes ao que estamos compartilhando com vocês nesta sessão. No entanto, o relatório de pré-leitura, incluirá várias tendências extremamente relevantes para os objetivos estratégicos. Então, a comunidade pode ler esses relatórios por conta própria e refletir por conta própria, antes da sessão, para que possamos otimizar e tornar a sessão mais interativa e eficiente. Por favor, lembrem-se de conferir a página da sessão no início da próxima semana para fazer o download do material de preparação.

Então, o que esperar para a sessão? É uma sessão para trocarmos ideias. Então, ela terá todas as características associadas a uma sessão de brainstorming, será aberta, interativa. Na verdade, serão uma discussão. Teremos o microfone aberto. Nosso objetivo é ouvir o máximo de pessoas possível durante a sessão, porque acreditamos que uma perspectiva ampla ajudará a revelar insights e identificar áreas que talvez precisem ser discutidas mais a fundo e examinadas.

Isso melhorará a eficácia da próxima fase da discussão do BSPPC. E nós recomendamos que todos se mantenham no âmbito estratégico, falem com base em evidências ou experiência própria, compartilhem suas perspectivas e quaisquer implicações estratégicas das tendências. Por exemplo, vamos considerar a pergunta da Judith, um dos aprimoramentos do Plano Estratégico atual é a inclusão de estratégia.

Se voltarmos para a pergunta que ela fez antes, a palavra inclusão é muito grande. Ela pode incluir uma perspectiva muito ampla e tudo pode ser considerado um elemento de inclusão. Acho que a vantagem de incluir a estratégia é que a Diretoria, na verdade, já restringiu o aspecto da inclusão que desejam melhorar no modelo de múltiplas partes interessadas.

Vamos considerar o 1.1.1, por exemplo. Ele se concentra na inclusão dos grupos de partes interessadas. Então, a estrutura da comunidade da ICANN foi estabelecida na década de 1980, quando a ICANN foi criada. O ecossistema evoluiu. Nosso macroambiente

evoluiu. Então, olhando para frente e de maneira estratégica, precisamos continuar considerando se nossa estrutura ainda é relevante ou representativa, ou não, para o ecossistema que temos hoje.

E, se ela não for, temos um processo? Temos algum mecanismo em vigor que possamos transformar para tornar o modelo de múltiplas partes interessadas mais inclusivo, do ponto de vista da representatividade dos grupos de partes interessadas?

Esse é um dos aprimoramentos do Plano Estratégico atual, a inclusão da estratégia, que ajudou a restringir a meta estratégica, para que possamos nos concentrar melhor e trabalhar nas áreas que identificamos durante a elaboração do Plano Estratégico. Vejo que o Michael está com a mão levantada. Então, pode falar e compartilhar sua perspectiva.

MICHAEL PALAGE

Claro. Sou Michael Palage, para deixar registrado. Victoria, concordo plenamente com o que você disse sobre integrar novas partes interessadas na comunidade da ICANN. E, na verdade, eu apresentei esse assunto durante a Revisão de Revisões e na última sessão sobre possível captura também. O fato é que, em muitos casos, as pessoas que determinam as revisões são aquelas que detêm um poder enraizado, por que elas abririam mão desse poder?

A última vez em que tivemos uma mudança importante no poder da ICANN foi na ICANN Evolution Reform 2.0, que ocorreu em 2003.

E acho que esse é o problema. Talvez isso tenha alguma relação com o comentário da Judith, embora parece algo bom e as pessoas estejam de acordo, se não for implementado adequadamente, são apenas palavras, sem nenhuma ação.

Então, eu gostaria de recomendar que, como parte do Plano Estratégico, para os membros da Diretoria que estão presentes, a ICANN precisa analisar esses dados. E eles têm volumes incríveis de dados granulares sobre quem está participando, quem comparece nos encontros da ICANN, quem participa em determinadas políticas. Não só isso, não só para saber quem está comparecendo, mas quando comentários são enviados.

Um dos pontos fortes do ALAC, se analisarem os Comentários Públicos do ALAC, eles dizem quem enviou o quê, quem participou na elaboração de um documento, quais foram os resultados das votações. Muitas vezes, em outros grupos de partes interessadas da ICANN, é tipo, nós, este grupo de partes interessadas... se refletir de verdade quem participou de uma votação.

Então, se realmente quisermos promover a inclusão, precisamos de transparência sobre quem está falando, porque eu acredito que o problema da captura é algo que não está sendo considerado adequadamente. Obrigado.

VICTORIA YANG

Michael, muito obrigada por compartilhar sua opinião. E acho que é exatamente esse tipo de perspectiva que queremos ouvir durante a sessão. Espero que você consiga participar da sessão na terça-

feira. Para quem tiver conflito de horários e não puder participar, por favor, vocês podem nos avisar por e-mail e avisar a equipe de planejamento também por e-mail, que eu vou compartilhar depois... e quero enfatizar que esta é uma sessão da semana de preparação, que nosso objetivo é falar sobre o que podemos esperar para a sessão, como se preparar para a sessão, para que vocês possam mergulhar na discussão e na sessão com mais eficiência.

Mas, sim, isso que você compartilhou é exatamente o que queremos ouvir... uma perspectiva diferente e implicações. Só para reiterar, queremos enfatizar, como o que está neste slide, nós recomendamos que todos se mantenham no âmbito estratégico, pensando nas implicações estratégicas quando consideramos o futuro daqui a cinco ou dez anos, certo?

Afinal de contas, o programa existe para melhorarmos todo o ecossistema da ICANN, torná-lo mais ágil, para que, quando o ambiente mudar, nós estejamos prontos para agir, certo? Judith, vejo que você levantou a mão. Pode falar.

JUDITH HELLERSTEIN

Sim, é a Judith Hellerstein, para deixar registrado. Sim, concordo plenamente com o que o Michael disse e com o que você disse. Se quisermos atrair mais pessoas, especialmente nesse, sabe... pelo menos no At-Large e principalmente também o NCSG e outros grupos, eles são formados principalmente por voluntários. E, se quisermos ser mais abertos, e colocarmos isso nos nossos

comentários para o plano da ICANN e a estratégia da ICANN, que queremos ser mais abertos, precisamos encontrar uma forma de reconhecermos nossos voluntários também.

Para que cada grupo faça um trabalho melhor reconhecendo seus voluntários, em vez de apenas uma vez ao ano, mas talvez diferentes grupos possam fazer outros tipos de reconhecimento dos seus voluntários, seja no estilo da ICANN ou outros desse tipo, porque os voluntários são o centro de tudo, e estamos gastando nosso tempo e esforços... e muitas vezes os voluntários não são reconhecidos adequadamente. E isso leva a burnouts, e leva a isso, e não vamos conseguir cumprir esses objetivos 1.1 e 1.2 e outros sem isso. Então, era isso que eu gostaria de enfatizar também.

VICTORIA YANG

Obrigada por compartilhar. Becky, pode falar.

BECKY NASH

Sim, obrigada. Muito obrigada, Judith, pela sua perspectiva. E nós recomendamos que vocês participem nessa sessão, onde suas vozes serão ouvidas, e teremos uma discussão.

Nós também indicamos que temos um documento de resumo, juntamente com várias perguntas orientadas, com os quais vocês podem se preparar para a sessão, e esse material será disponibilizado em breve. Nós realmente agradecemos muito por essas perspectivas que foram apresentadas. Mas queremos ter certeza de que a visão geral sobre como a sessão será realizada foi

bem compreendida. Então, acho que já falamos do slide 14. É isso mesmo, Victoria? Então, vamos para o próximo slide. Obrigada.

VICTORIA YANG

Obrigada. Muito bem. Então, algumas das perguntas orientadas que vamos fornecer no documento de orientações, como a Becky disse, serão disponibilizadas em breve, no final desta semana ou no início da próxima, inclusive as perguntas que vocês estão vendo neste slide. E, repetindo, queremos saber o que vocês pensam, suas observações, suas experiências, certo?

Quando olharem algumas das tendências que compartilhamos no documento de pré-leitura, refletirem sobre elas, queremos saber se essas tendências, por exemplo, se algumas das tendências continuam evoluindo ou se evoluem em um ritmo mais acelerado, o que poderia nos surpreender? Como isso afetaria o Plano Estratégico? Estamos subestimando alguma coisa, et cetera, ou existe algo que não consideramos, mas que vocês acreditam ser relevante e gostariam de compartilhar.

Então, é assim que nós recomendamos que vocês se preparem para a sessão depois de lerem o relatório de pré-leitura. Certo, mais algumas observações sobre o que esperar durante a sessão, e a Becky já tocou rapidamente no assunto. Muitos de vocês aqui já participaram na sessão de tendências da visão estratégica, certo? Vocês sabem que essas sessões costumam levar duas horas ou mais.

Nós começamos com uma reflexão em silêncio na sessão usando post-its... post-its físicos usando o quadro na sessão ou, às vezes, usamos post-its digitais com o Jamboard. Depois, os participantes podem destacar alguns dos post-its que compartilharam ou que escreveram durante a sessão.

Então, para otimizar a sessão, e, mais importante ainda, para respeitar a duração da sessão, duas horas ou mais de duas horas é muito tempo para pedir da comunidade para uma sessão de brainstorming. Nós mudamos um pouco o formato, por isso trabalhamos no relatório de pré-leitura e nas instruções que vamos compartilhar.

Nós queremos que a comunidade leia esses documentos, venham preparados e, quando iniciarmos a sessão, podemos mergulhar direto na troca de ideias e experiências pelo microfone aberto. Uma hora e 15 minutos, então, queremos saber o que vocês acham, venham preparados, para que possamos garantir uma sessão eficiente e ouvir o máximo de pessoas possível.

Alguma pergunta sobre o que esperar para a sessão? Certo, vou passar para o que esperar após a sessão. Como já foi dito, vamos realizar a sessão com a equipe, com a equipe executiva, com a Diretoria e com a comunidade. Depois de realizarmos todas as sessões, a equipe de planejamento vai revisar e consolidar todos os feedbacks recebidos.

O resultado disso será apresentado ao BSPC, o que permitirá que eles passem para a próxima fase da sua discussão, que tem um foco

mais estratégico. Eles vão mergulhar em uma discussão e pensamento estratégico. Existem técnicas que... como o planejamento baseado em cenários ou o planejamento baseado em problemas, que poderão ser usadas pelo BSPC. Conforme dito antes, diferentes perspectivas de uma tendência podem ser úteis para ajudar a pensar em cenários ou entender melhor alguns problemas, e é por isso que seu feedback é tão importante durante esse processo. Vejo que o Michael levantou a mão. Pode falar, por favor, faça sua pergunta.

MICHAEL PALAGE

Sim, obrigado, Victoria. Repetindo, eu gostaria dizer muito obrigado, Becky, e aos outros membros da equipe que trabalharam nessa iniciativa em particular. Acho que vocês têm feito um ótimo trabalho.

Uma das coisas que eu havia pedido... acho que foi no ano passado ou no ano anterior, acho que foi que a equipe pegasse todos esses post-its espalhados pela sala e incorporassem tudo em um banco de dados. Acho que depois esse banco de dados foi disponibilizado à Diretoria da ICANN para ajudar na priorização de assuntos.

Algo que seria incrivelmente valioso para a comunidade seria a comunidade ver como isso foi documentado. Não estamos pedindo acesso de gravação, mas talvez acesso de leitura. Já que a Diretoria está analisando e possivelmente estabelecendo prioridades e comentando nesse documento, seria incrivelmente útil ter esse fluxo de dados bidirecional iterativo, porque, se nós

fizemos como na última vez, nos reunirmos em uma sala por duas horas como um monte de post-its e, depois, irmos embora, não teremos um loop de feedback construtivo ou um processo iterativo para fazer isso funcionar de verdade.

Se a Organização ICANN realmente coloca isso em um banco de dados, vamos pensar em uma forma de possivelmente torná-lo aberto ou permitir que a comunidade veja o que a Diretoria tem feito com esses dados, porque, nesse cenário, acho que todos sairiam ganhando.

Repito, muito obrigado pelo trabalho que vocês têm feito e só para reconhecer isso rapidamente. Infelizmente, não estarei em Mumbai na próxima semana, mas para aqueles que estarão lá, se costumam participar, eles geralmente distribuem doces e outras gostosuras para quem ficar durante todo o evento. Eu gostaria de recomendar essa sessão. Obrigado de novo. Tchau.

VICTORIA YANG

Obrigada, Michael. Becky, vejo que você levantou a mão e vejo também algumas observações sobre os comentários do Michael. Por favor, pode falar, Becky.

BECKY NASH

Claro. Eu só queria agradecer ao Michael pelos comentários. Antes de mais nada, você criou uma expectativa bem alta para as guloseimas que vamos precisar levar para a sessão. Nós certamente vamos tentar deixar a sessão interativa e agradável

para todos. Sinto muito que você não possa estar lá pessoalmente, mas, repetindo, gostaríamos de coletar todas as perspectivas e sintam-se à vontade para enviar um e-mail para planning@icann.org.

Nós queremos salientar que publicamos todos os dados relacionados ao desenvolvimento das sessões do Plano Estratégico, e nós temos o relatório de dados da comunidade etc. Nosso objetivo é disponibilizar um relatório público também sobre todos os dados que são coletados. Nós temos esse link e espero que isso atenda a esse pedido de sermos transparentes, que é o nosso objetivo. Nós agradecemos. Muito obrigada.

VICTORIA YANG

Obrigada, Becky. Michael, vejo que sua mão ainda está levantada. Você tem outra pergunta? Ok. Sebastien, pode falar.

SEBASTIEN BACHOLLET

Muito obrigado, Sebastien falando. Estou participando em duas chamadas ao mesmo tempo e não sou muito bom nisso. Não sei por quê. Foram marcadas ao mesmo tempo. Não importa.

Eu só gostaria de fazer uma pergunta. Espero que ela não tenha sido feita ainda. Qual é a relação entre o que vocês estão fazendo e o que a Revisão de Revisões está fazendo? Parece que existem alguns pontos em comum ou uma certa sobreposição entre os dois grupos. Talvez seja interessante saber como vocês pretendem levar esse trabalho em consideração. Talvez o copresidente da

Revisão de Revisões possa ajudar a responder essa pergunta também. Muito obrigado.

VICTORIA YANG

Obrigada, Sebastien. É uma ótima pergunta. Becky, vejo que você está pronta para responder. Pode falar, por favor. Claro.

BECKY NASH

Obrigada. Muito obrigada, Sebastien, pelos comentários. Só um lembrete, este programa, que é a evolução de um programa que nós utilizamos por vários anos de acordo com nosso Plano Estratégico de cinco anos anterior, serve, na verdade, para fomentar o pensamento estratégico ao longo do período do Plano Estratégico de cinco anos.

Ele evoluiu para ter uma duração de três anos durante um ciclo de cinco anos para garantir que, coletivamente, nós possamos ouvir todas as vozes sobre possíveis tendências emergentes em longo prazo que afetem nossa estratégia. Esse processo está relacionado à estratégia da Diretoria da Organização ICANN e das comunidades, coletivamente. Nós sabemos que o grupo da comunidade da Revisão de Revisões está fazendo um trabalho muito importante, mas eles não estão necessariamente falando sobre tendências emergentes ou análises SWOT, pelo que sabemos.

Nós certamente vamos levar isso em conta e ver se precisamos agir de outra maneira quanto a isso. Espero que isso tenha ficado claro,

que isso está relacionado ao processo de planejamento estratégico e a qualquer evolução de tendências externas ou internas.

VICTORIA YANG

Obrigada, Becky. Certo, tenho estes slides sobre o cronograma do programa. São bem diretos. No momento, estamos em fevereiro e março. Como já foi dito, estamos realizando as sessões de verificação ambiental. Nosso objetivo é finalizar todas as sessões até o fim de março, para que a equipe possa revisar, consolidar e analisar todo feedback e apresentar isso ao BSPC, que, então, vai se dedicar ao pensamento e à discussão estratégica de maio a julho.

Além disso, o BSPC vai preparar suas recomendações para a Diretoria. Nossa estimativa é que a Diretoria tome uma decisão em setembro ou outubro. Como podem ver, a maior parte do programa é de agora até julho. Temos um intervalo de trabalho bastante intenso. Esperamos que todos possam participar.

O mais importante, uma convocação. Por favor, participem na nossa sessão na terça-feira à tarde, de maneira presencial ou remota. Todos serão bem-vindos. Uma hora e 15 minutos de muita diversão e pensamento estratégico. Como o Michael disse, teremos guloseimas. Queremos ouvir suas perspectivas, seus insights. É uma sessão de brainstorming. Ela deve ser divertida e aberta.

Se você tiver algum conflito na agenda, mas deseja participar, envie-nos um e-mail para planning@icann.org. Confirmam a página de programação do ICANN85 no início da semana que vem.

Teremos o material de preparação pronto para vocês. Venham preparados.

Para o resto da sessão, acho que vamos ver se ainda temos perguntas, mais alguma pergunta sobre o programa, sobre o que esperar para a próxima sessão. Sintam-se à vontade para digitar sua pergunta ou levantar a mão.

Muito bem. Parece que está tudo claro e não temos perguntas. Vou passar a palavra de volta a você, Becky.

BECKY NASH

Ótimo. Muito obrigada, Victoria. Obrigada, Kelly e equipe. Repetindo, em resumo, esta sessão, a intenção foi preparar vocês para a próxima sessão pública no ICANN85. Esperamos que isso tenha ajudado a esclarecer a evolução das tendências da visão estratégica para o programa de revisão anual da estratégia.

Agradecemos a participação de todos hoje. Se não puderem comparecer pessoalmente, participem de maneira remota. Caso contrário, enviem um e-mail para planning@icann.org com observações que vocês tenham sobre a estratégia da ICANN e quaisquer tendências emergentes nas categorias pontos fortes, pontos fracos, oportunidades ou ameaças. Então, agradecemos a participação de todos e muito obrigada. Vamos encerrar a reunião agora.

JUDITH HELLERSTEIN

Obrigada, pessoal.

KELLY MEDINA

Obrigada a todos.

[FIM DA TRANSCRIÇÃO]