
ICANN85 | Semaine de préparation – Préparation de la revue stratégique annuelle de l'ICANN
Mardi 24 février 2026 – 23h30 à 00h30 IST

KELLY MEDINA

Bonjour et bienvenue à la séance de la semaine de préparation de l'ICANN 85 consacrée à la préparation de la revue stratégique annuelle de l'ICANN. Je suis Kelly Medina et responsable de la participation pour cette séance, qui est enregistrée et régie par le code de conduite des participants à la communauté de l'ICANN, les normes de comportement attendues et la politique anti-harcèlement de la communauté l'ICANN. La séance va inclure un service d'interprétation en anglais, espagnol et français. Veuillez sélectionner la langue souhaitée dans la barre d'outils Zoom.

Nous avons prévu du temps pour les questions tout au long de la présentation, comme indiqué par nos intervenants. Si vous souhaitez prendre la parole au cours de la séance, veuillez lever la main dans Zoom. Lorsque le moment sera venu de poser des questions, les présentateurs vous donneront la parole et vous pourrez alors activer votre micro pour parler. Indiquez votre nom, la langue dans laquelle vous allez vous exprimer si vous ne parlez pas l'anglais et parlez à un rythme raisonnable. La présentation d'aujourd'hui est publiée sur la page du programme de la semaine de préparation de l'ICANN 85. Becky, vous avez la parole.

Remarque : Le présent document est le résultat de la transcription d'un fichier audio à un fichier de texte. Dans son ensemble, la transcription est fidèle au fichier audio. Toutefois, dans certains cas il est possible qu'elle soit incomplète ou qu'il y ait des inexactitudes dues à la qualité du fichier audio, parfois inaudible ; il faut noter également que des corrections grammaticales y ont été incorporées pour améliorer la qualité du texte ainsi que pour faciliter sa compréhension. Cette transcription doit être considérée comme un supplément du fichier mais pas comme registre faisant autorité.

BECKY NASH

Merci. Bonjour à tous. J'appartiens à l'équipe de planification. Aujourd'hui, nous avons donc un ordre du jour pour la séance de préparation, de façon à ce que les membres de la communauté puissent se préparer pour la séance de l'ICANN 85 concernant la planification stratégique.

L'ordre du jour d'aujourd'hui, d'abord nous allons avoir un petit aperçu du plan stratégique de l'ICANN de 2026 à 2030. Ensuite, nous passerons au programme de stratégie annuelle. Nous parlerons des différentes étapes visant à évaluer la stratégie, comme par exemple une séance qui va porter sur l'environnement en général de l'ICANN. Comment se préparer pour cette séance? Qu'attendre de cette séance? Qu'attendre après cette séance?

Et, bien, nous allons commencer directement. Et avant de passer à la stratégie et à son évaluation, nous allons vous présenter une révision du plan stratégique de l'ICANN FY 26-30. Tous les cinq ans, l'ICANN élabore un nouveau plan stratégique. Le plan actuel a commencé au début de cet exercice fiscal année 2026, et cet exercice fiscal a commencé le 1^{er} juillet 2025 et il va finir le 30 juin 2026. Comme il s'agit d'un plan de cinq ans, le conseil a adopté un plan cinq ans qui va durer jusqu'à l'exercice 2030.

Donc, ce processus de planification stratégique est mené par le conseil, le comité de planification stratégique au nom du conseil de l'ICANN, et nous avons plusieurs membres du conseil qui vont participer, y compris le président du comité de planification

stratégique, Amitabh Singhal. Et nous souhaitons la bienvenue à tous ses membres.

Le comité joue un rôle important pour élaborer ce plan stratégique. Et ensuite, pendant les cinq années de durée de ce plan, la communauté joue un rôle important pour la révision du plan.

Donc, ce plan stratégique va fournir une feuille de route pour que l'écosystème de l'ICANN puisse définir où nous en sommes, quels sont les objectifs, comment nous allons contribuer à garantir cette mission de l'ICANN tout au long de ce parcours. Nous avons une vision partagée, comme cela est dit ici. Cette vision pour l'ICANN 2030 est donc devenir un membre fiable pour le système d'identificateur unique de l'Internet. ICANN se consacre à renforcer ce système d'Internet pour tous qui soit unique et global. Donc ça, c'est la vision 2030. Elle est soutenue par les objectifs stratégiques et par les stratégies. Et ces quatre objectifs stratégiques sont ici, figurer ici sur l'écran, et c'est ce que nous allons aborder au cours de ces prochaines diapositives.

Alors, la première, nous voulions fournir une structure du plan en montrant qu'il y avait quatre objectifs stratégiques et que l'objectif pour la première partie du plan 2026 à 2030 découle du plan stratégique préalable.

Donc, chaque objectif est basé sur un grand nombre d'objectifs stratégiques, et ces objectifs sont basés sur des stratégies. Et finalement, en bas de chacune de ces colonnes qui montrent un peu le plan opérationnel de cinq ans qui est lié au plan stratégique

de l'ICANN. Et c'est là que ce plan opérationnel de cinq ans, avec le plan opérationnel sur un an, figure, et nous allons ici parler des activités pour parvenir aux stratégies et aux objectifs de ce qu'on appelle l'initiative stratégique. Donc, voilà, c'est la structure du plan stratégique de l'ICANN.

Alors maintenant, nous allons couvrir comme une introduction, les éléments de ce plan stratégique de l'ICANN. Le premier objectif stratégique est de garantir que l'ICANN va continuer à évoluer, promouvoir et améliorer le modèle multipartite. Donc ici, c'est l'approche de la gouvernance de l'Internet. Et, vous voyez ici que nous avons trois objectifs qui figurent ici avec la stratégie individuelle pour soutenir ces objectifs stratégiques.

Donc, si l'on regarde... si on passe à la diapositive suivante, nous voulions ici montrer qu'un des objectifs stratégiques, améliorer l'excellence organisationnelle, se base aussi sur le fait de garantir que l'ICANN va pouvoir continuer à évoluer et à aller vers son excellence organisationnelle, qui est son objectif. Cela montre les améliorations concernant l'opération de l'ICANN, les améliorations concernant les processus et les capacités, de façon à ce que l'ICANN reste donc efficace, effectif et redevable ou responsables.

Sur la prochaine diapositive, nous avons l'autre objectif stratégique qui est de faire évoluer le système d'identificateurs uniques de l'Internet. En tant que changements technologiques, l'ICANN doit continuer à coordonner en collaboration avec d'autres parties prenantes pour garantir que le système identificateur

unique reste robuste. Et nous avons plusieurs objectifs stratégiques dans ce sens.

Et ensuite, le quatrième objectif stratégique se centre sur la qualité du système d'identificateur unique de l'Internet. La sécurité et la stabilité se trouvent au centre de la mission de l'ICANN. Et, maintenant plus que jamais, avec la complexité croissante de la technologie et une situation, un environnement de sécurité et stabilité plus complexe qu'auparavant, nous avons ces objectifs et ces stratégies que nous devons mettre en œuvre, ces objectifs stratégiques de grande importance pour nous.

Alors, nous allons maintenant parler du programme annuel d'examen stratégique qui complète ce plan, ce cycle de stratégie que je vous ai présenté. Ce programme d'examen stratégique vise à renforcer l'agilité et l'adaptabilité de l'ICANN en examinant systématiquement notre environnement externe et nos capacités internes.

Nous voulons souligner que ce programme est une des activités de notre plan stratégique, qui fait partie des objectifs pour notre excellence opérationnel. Ce programme va offrir des méthodes pour évaluer si notre plan stratégique reste en phase avec les réalités actuelles. On met l'accent sur le fait qu'il s'agit d'un plan stratégique en cinq ans, et que ce programme de révision est un pas, est une étape importante dans ces cinq années.

Donc, comme je l'ai déjà dit, ce plan stratégique du conseil et son comité vont suivre de près vérifier ce programme au nom du

conseil et la révision de cette stratégie annuelle conclue lorsque le comité de planification fait des recommandations au conseil pour lui dire si on est à jour concernant ce plan stratégique ou s'il y a des changements qui sont nécessaires concernant l'environnement externe ou les capacités de l'ICANN.

Donc, prochaine diapositive. Nous voulions ici mettre l'accent sur le fait que cette révision de la stratégie annuelle est un processus qui se fait sur plusieurs années. Tous les cinq ans, il y a un nouveau plan stratégique de cinq ans, et pendant une certaine période, on a la possibilité d'évaluer s'il y a des tendances importantes au niveau externe et au niveau interne qui requièrent que le conseil évalue les changements réalisés dans ce plan stratégique.

Donc, chaque année, ce programme va évoluer et beaucoup d'entre vous le savent peut-être, nous avons un programme préalable qui s'appelait l'identification des tendances stratégiques. Ce nouveau programme est similaire, mais il a évolué de façon à mieux gérer ces séances de changement au niveau de l'environnement et des discussions stratégiques au sein du conseil.

Donc, cette étape est importante. Elle est basée sur une analyse de l'environnement et faire des recherches, faire des séances avec différents groupes de participants, la communauté, le conseil et avec l'org. Et au niveau du conseil, le comité de planification stratégique va mettre en place, va mener des discussions stratégiques et structurées avec d'autres membres du conseil et discuter tout cela aussi avec l'ensemble du conseil pour identifier

les changements importants et de cette manière, pour élaborer un plan stratégique, et en fonction des enquêtes réalisées, pour répondre aux besoins et aux nouveaux besoins.

Donc, la dernière étape est le processus d'évaluation, synthétiser les données, mettre en place un processus de prise de décision et mettre en place un travail avec le comité de planification, le conseil. Faire des recommandations au conseil pour qu'il les considère, pour évaluer les changements à réaliser au plan stratégique ou pour évaluer si le plan stratégique peut rester tel qu'il est et inchangé pour la période à venir.

Bien, nous pouvons prendre un petit instant pour les questions. Ici, c'est un aperçu du programme. Donc, s'il n'y a pas de questions ni de commentaires, nous allons passer au programme de révision de la stratégie annuelle. Judith. Allez-y!

JUDITH HELLERSTEIN

Oui. Est-ce que vous pourriez revenir un petit peu en arrière. Pendant la révision, vous avez parlé de l'inclusion et de la diversité des objectifs concernant la diversité et tout ce qui devait être inclus dans ce plan stratégique. Alors, nous avons regardé ces objectifs 1.1 et 1.2. Vous les analysez avec l'équipe de planification. Il y a un mois, il y a quelques mois, nous avons fait un commentaire sur les dates des prochaines réunions et l'ICANN et l'ICANN a pris la décision qu'ils allaient faire quelques modifications ou changer la façon dont ces dates étaient choisies, de façon à les rendre moins inclusives et de façon à affaiblir ces objectifs stratégiques 1.1, 1.2 en prenant ces décisions.

Donc, je voudrais savoir est-ce que l'on va continuer à appliquer ces objectifs. Si c'est le cas, il va falloir vérifier de près ce qu'en pense le reste de l'organisation concernant ces objectifs et s'il y a des commentaires publics qui surgissent sur ces questions, donc si la communauté s'exprime contre certaines décisions de l'ICANN org.

Donc, je voudrais savoir ce que l'on fait dans ces cas-là. Donc, ici il s'agissait de la période, donc des dates pour les réunions. Donc, quand on a discuté ces plans stratégiques dans le point 1.1 et le point 1.2 du plan stratégique de l'ICANN, ce serait intéressant peut-être de tenir compte de ces questions-là de façon à ce que l'ICANN respecte ces dates.

BECKY NASH

Merci Judith. Merci pour ce commentaire. Apparemment, vous avez parlé du plan stratégique objectif numéro un et plusieurs activités qui soutiennent la réalisation de ces stratégies ou l'accomplissement de ces stratégies.

Une question qu'on va vous poser est-ce qu'on peut revenir à la diapo onze? Est-ce qu'il y a quelque chose qui a été modifié dans l'environnement que nous voulons indiquer ici comme un tournant important, un changement important pour promouvoir une évaluation ou un changement dans la stratégie? Je pense que votre commentaire ici est quelque chose que vous pourriez... donc, vous pourriez peut-être en parler lors des séances de l'ICANN 85 sur les

tendances, quelles sont les tendances ou les impacts qui existent au niveau des dates dans ce cas-là.

Du point de vue du plan stratégique adopté, c'est quelque chose que nous faisons lorsque nous organisons notre travail pour nos activités stratégiques. Et, si vous pensez qu'il y a des changements qui ont été faits, je pense que vous pourriez nous envoyer les informations, c'est important. Et, ça pourrait être quelque chose qui serait documenté ensuite, ou en tout cas intéressant.

JUDITH HELLERSTEIN

Oui, merci. En effet, les parties prenantes en ont parlé et je pense que l'ICANN, par le biais de certaines déclarations qu'ils ont fait, peuvent être en opposition. Donc, je parle ici des... On en reparlera lundi. Mais, je pense que c'est vraiment important de souligner les priorités stratégiques.

Et apparemment, certaines personnes au sein de l'organisation pensent que c'est moins important que d'autres personnes. Je suis ravi de voir que pour vous c'est important, mais peut-être qu'il faudrait en discuter. Et ces sujets sont importants. Il faut voir pourquoi ils ne sont pas aussi importants pour tout le monde et pourquoi on retrouve des opinions différentes au sein de l'organisation. Voilà, c'était un petit peu le sens de ma question. Je vous remercie.

BECKY NASH

Merci beaucoup pour ce retour. J'aimerais souligner le fait que cette évaluation est un processus multi annuel. Donc, tous les ans, on se pose la question de savoir si les objectifs de la stratégie sont toujours aussi pertinents pour l'ICANN dans son ensemble. Mais, merci beaucoup pour ce retour et nous serons ravis de vous voir participer à cette analyse environnementale.

Donc, je reviens à ma présentation concernant la façon dont les participants peuvent se préparer à la séance, qui encore une fois, sera la première d'un programme de trois ans. Je vais maintenant passer la parole à Victoria. Merci beaucoup.

VICTORIA YANG

Merci beaucoup Becky. Bonjour à toutes et à tous. Je suis Victoria et je suis responsable de l'équipe de planification, et je vais poursuivre la présentation.

Alors, d'un point de vue du programme, vous avez vu dans les diapositives précédentes que cette analyse environnementale est en fait la toute première étape du programme. L'objectif est vraiment d'entendre les opinions de tous les groupes de parties prenantes afin d'avoir des perspectives différentes concernant les tendances pertinentes à ce plan stratégique.

Et, c'est là qu'il est important d'avoir la participation à la fois des parties prenantes internes et externes. En interne, nous avons des séances avec des experts qui travaillent dans différentes équipes fonctionnelles, et puis ceux qui sont à la tête des initiatives. Nous

organisons des séances également avec notre équipe de responsables. Nous allons avoir une séance du conseil d'administration également, ainsi que des ateliers qui seront organisés.

La séance des communautés est donc une séance publique qui aura lieu mardi après-midi, à l'ICANN 85. L'objectif de cette semaine préparatoire est de s'y préparer. Un peu plus tard dans la semaine ou au début de la semaine prochaine, nous allons partager deux documents sur le calendrier de l'ICANN 85. Les deux documents incluent donc un document avec des instructions et un rapport préalable.

Dans les instructions, vous retrouverez des informations qui ressemblent à celles que nous partageons avec vous à l'occasion de cette séance, mais le rapport préalable va inclure des tendances qui sont très pertinentes pour les objectifs stratégiques. Ainsi, les communautés pourront lire les rapports avant de se rendre à la séance, ce qui permettra à cette session d'être plus interactive, simplifiée et plus efficace. Alors, merci de vous assurer que vous ne ratez pas cette session qui aura lieu en tout début de semaine prochaine et lisez la documentation préalable.

À quoi s'attendre pendant cette séance? Il s'agira d'un remue-ménages qui vous permettra de vous exprimer de façon ouverte, interactive. L'idée est vraiment d'avoir des discussions très libres et d'entendre un maximum de personnes au cours de ces séances. En effet, nous pensons que plus nous aurons de contributions et

plus nous arriverons à identifier les domaines qui requièrent peut-être des discussions plus approfondies.

Et, cela permettra d'améliorer l'efficacité de la prochaine phase du programme. Nous encourageons tout le monde à rester à ce niveau stratégique, à s'exprimer et partager vos expériences, vos perspectives et soyez impliqué et contribuez à cette expérience en en vous exprimant sur les tendances. Le plan stratégique actuelles inclut maintenant des stratégies, ce qui est une amélioration.

Alors, si je reviens à la question qui a été posé un peu plus tôt. Le mot inclusif est un mot un peu tiroir qui peut couvrir des champs très larges, des perspectives différentes. Il peut toujours y avoir un élément d'inclusivité à différentes strates. Mais, la stratégie ici est d'essayer de repérer quels aspects d'inclusivité on souhaite mettre en avant dans ce modèle multipartite.

Donc, c'est l'équipe sur l'inclusivité qui se charge de cela. La structure de l'ICANN a été mise en place dans les années 80, lorsque l'ICANN a vu le jour. Et depuis, l'écosystème a évolué. Notre environnement a évolué. Donc, si on se tourne vers l'avenir d'un point de vue stratégique, il faut continuer à réfléchir et à savoir si notre structure continue à être pertinente, si elle représente toujours l'écosystème actuel.

Et, si ce n'est pas le cas. Avons-nous des procédures, des mécanismes en place qui nous permettrait d'évoluer pour pouvoir avoir un modèle multipartite qui soit plus inclusif.

Ça c'est l'une des améliorations du programme, c'est l'inclusion de la stratégie. Cela a permis de vraiment affiner les objectifs stratégiques. Cela nous a permis d'être plus concentré sur des phases qui ont été identifiées au cours de l'élaboration du plan stratégique. Je vois que Michael souhaite poser une question, donc je vous écoute. Allez-y Michael

MICHAEL PALAGE

Michael Palage pour l'enregistrement. Alors, Victoria, je suis tout à fait d'accord avec ce que vous venez de dire concernant l'importance d'avoir de nouvelles parties prenantes au sein de la communauté de l'ICANN, et j'en ai d'ailleurs parlé lors de la révision des révisions et lors de la dernière séance. Très souvent, les personnes qui s'occupent des révisions sont celles qui ont le pouvoir. Pourquoi souhaiteraient-elles renoncer à ce pouvoir?

Alors, on a eu une réforme à l'ICANN en 2003 qui est importante, et qui souligne le problème aussi. Ce qui me ramène au commentaire de Judith. Tout cela a l'air bien beau, mais si tout n'est pas bien géré, il ne s'agit que de mots qui ne sont pas suivis d'actes.

Ce que j'encouragerai dans le cadre du plan stratégique. Par conséquent, c'est... Vous savez, l'ICANN a besoin de regarder les données et l'ICANN a énormément de données granulaires concernant qui participe, qui est présent lors des réunions, qui

participe aux politiques. Donc, il faut regarder non seulement qui participe, mais qui soumet des commentaires.

Et d'ailleurs, l'ALAC est très bonne dans ce domaine. Si vous regardez les commentaires publics de l'ALAC, vous saurez qui a soumis les commentaires, quels ont été les votes. Et trop souvent, on parle de façon vague de groupes de parties prenantes sans savoir exactement qui a contribué.

Or, si nous voulons de l'inclusivité, il nous faut de la transparence. Il nous faut savoir qui exactement s'exprime. Et je pense que ça, c'est très important, mais que ce n'est pas encore quelque chose qui est tout à fait mis en œuvre.

VICTORIA YANG

Merci beaucoup Michael. Je pense que c'est la perspective que nous souhaitons entendre au cours de cette séance. Donc, je serai ravi que vous nous rejoigniez mardi pour la séance. Pour ceux d'entre vous qui ne pouvaient pas, n'hésitez pas à envoyer un email. Je partagerai l'adresse avec vous tout à l'heure. J'aimerais également souligner qu'il s'agit d'une séance au cours de laquelle nous voulons partager nos attentes. Pour cette séance, comment vous devez vous préparer pour la séance, pour que cette séance soit encore une fois plus efficace et interactive.

Et, ce que vous venez de dire, c'est exactement ce que nous voulons entendre. Des perspectives différentes, la participation de tous. Et comme nous l'avons vu sur cette diapositive, nous encourageons

tout le monde à rester au niveau stratégique. Il faut réfléchir aux implications stratégiques à l'horizon dans cinq, dans dix ans.

Parce que le programme vise finalement à améliorer l'ensemble de l'écosystème de l'ICANN, pour qu'il soit plus agile, pour que si notre environnement change, nous soyons fin prêts à agir. Judith, je vois que vous avez levé la main. Je vous en prie, allez-y.

JUDITH HELLERSTEIN

Oui, je suis absolument d'accord avec ce qu'a dit Michael et ce que vous disiez tout à l'heure. Nous souhaitons attirer davantage de personnes. Nous voulons au moins qu'au sein d'At-Large et d'autres instances... vous savez, les personnes sont bénévoles en général, et si nous voulons être davantage ouverts, si nous voulons que de nouvelles personnes rentrent et il va falloir réfléchir à comment rétribuer en quelque sorte ces volontaires, rétribuer leur travail, reconnaître le travail effectué au sein de chaque groupe.

On le fait une fois par an, mais on pourrait peut-être avoir d'autres types de reconnaissance du travail bénévole. Et, je pense que les volontaires sont vraiment le pilier de ce travail. Très souvent, ils travaillent énormément, mais sans aucune reconnaissance, sans beaucoup de reconnaissance. Or, nous ne pourrions pas parvenir à nos objectifs sans ce travail. Voilà, ce que je voulais souligner également.

VICTORIA YANG

Merci. Becky, vous avez la parole.

BECKY NASH

Oui, merci beaucoup, Judith pour cette contribution et nous encourageons la participation à la séance. Vous pourrez faire entendre vos voix, des débats auront lieu.

Et, nous avons un document préparatoire avec plusieurs questions d'orientation que vous pourrez lire et qui vous aideront à préparer cette séance. Mais, nous voulons vraiment nous assurer que tout le monde comprend bien la façon dont la séance va se dérouler. Je pense que nous en avons fini avec la diapo quatorze. C'est bien cela, Victoria?

VICTORIA YANG

Oui.

BECKY NASH

Poursuivons donc. Merci.

VICTORIA YANG

Alors, vous aurez ces informations dans les documents qui vous seront disponibles, soit début de semaine ou fin de semaine prochaine. Et encore une fois, nous voulons vous entendre. Nous voulons que vous partagiez vos commentaires, vos expériences.

Et dans les documents précédents, on a parlé des tendances. Nous aimerions savoir si ces tendances continuent à évoluer, si elles évoluent plus relativement rapidement. Et, nous voulons savoir ce qui pourrait nous surprendre à l'avenir dans le cadre de ce plan

stratégique. Est-ce qu'il y a des choses que nous avons sous-estimé, etc. Ou alors, est-ce qu'il y a des choses auxquelles nous n'avons pas pensé et que vous jugez utile de partager?

Voilà, comment nous encourageons toutes et tous à vous préparer à cette séance. Bien, maintenant, un petit peu plus là-dessus. À quoi s'attendre pendant la séance? Beaucoup d'entre vous ici ont participé à cette séance. Vous savez que c'est une séance qui peut durer deux heures ou plus.

Nous commençons par une réflexion en utilisant des post-it ou en utilisant un tableau, ou des fois aussi, nous utilisons les ordinateurs. Nous faisons un travail numérique avec le jump Board, et certains participants peuvent nous parler de ces idées, de ces concepts et nous partageons tout cela.

Et, de façon à bien organiser notre séance. Nous pensons que deux heures, c'est long pour les bénévoles pour une séance de réflexion et par conséquent, nous avons modifié un peu le format et nous allons vous envoyer certaines instructions de façon à ce que la communauté puisse lire ces instructions et bien comprendre comment va fonctionner la séance.

De façon à ce que vous puissiez en tirer le meilleur profit et aussi partager votre expérience et utiliser le micro qui sera ouvert à tous. Donc, une heure et quinze minutes, ce sera la durée de cette séance. Et nous voudrions entendre le plus grand nombre d'intervenants possible, de participants possible.

Est-ce que vous avez des questions concernant cette séance de travail? Bien, donc j'avance. Nous allons voir un petit peu ce que nous attendons après la séance. Comme je l'ai dit, nous allons travailler avec le personnel, avec l'équipe exécutive, le conseil et la communauté. Et après les séances, l'équipe de planification va examiner et consolider toutes les contributions partagées.

Et, ces résultats seront présentés au BSPC et le BSPC les utilisera lors de la prochaine étape de ce programme, à savoir continuer à réfléchir et à discuter. Il y a des techniques comme par exemple la planification basée sur le scénario basé sur le problème qui permet de vraiment de comprendre ces différents types de scénarios et d'approfondir certains problèmes. C'est pour cela qu'il est très important de participer à ce processus. Je vois que Michael a la main levée. Allez-y, vous avez la parole Michael.

MICHAEL PALAGE

Merci Victoria. Oui, je voudrais à nouveau vous remercier, remercier Becky et les autres membres du personnel qui ont fait le travail ici que vous nous présentez. Je pense que c'est du très bon travail.

Et, l'année dernière ou l'année d'avant, il me semble que le personnel avait pris tous ces petits post-its qui avaient été écrits pendant la réunion et ils les avaient incorporés à une base de données, et cette base de données étaient disponibles au conseil de l'ICANN pour l'aider à faire ce travail de priorisation.

Je pense qu'il serait utile pour la communauté de voir comment tout cela est documenté. Peut-être lire certaines choses. Donc, le conseil va analyser, va prioriser les commentaires que nous allons faire. Ce serait utile pour nous d'avoir un flux de données qui soit bidirectionnel, parce que la dernière fois, nous avons travaillé pendant deux heures, nous avons écrit des post-its et nous sommes partis. Il n'y a pas eu de feedback, de processus, donc, qui nous permettrait de comprendre comment on a profité de ce travail.

Donc, ça serait intéressant de faire une base de données, voir comment cette base de données pourrait être ouverte à la communauté pour que la communauté sache ce que le conseil fait de ces données. Ce serait très utile. Ce serait une situation tout à fait positive pour tout le monde.

Et, je vous remercie à nouveau pour le travail que vous réalisez. Je ne serai hélas pas à Mumbai la semaine prochaine, mais pour ceux qui y seront, je vous encourage à participer à cette séance. C'est une bonne séance intéressante. Merci.

VICTORIA YANG

Merci Michael. Becky, je vois que vous avez la main levée. J'ai aussi pris note du commentaire de de Michael.

BECKY NASH

Oui, je voudrais remercier Michael pour son commentaire et la barre est haute. Vous avez vraiment maintenant mis la barre très

haut pour ce que nous allons devoir présenter au cours de cette séance, pour que cette séance soit interactive, agréable pour tout le monde. Je sais que certains ne seront pas là en présentiel. Nous voudrions collecter toutes les perspectives. Donc, si vous avez des commentaires, vous pouvez nous écrire à [l'icann.org](mailto:icann.org).

Nous voulons aussi souligner le fait que nous avons publié toutes les données de l'élaboration de cette... ou du développement de cette séance, du plan stratégique et les rapports des données de la communauté. Donc, notre objectif ici est de faire un rapport public concernant toutes ces données qui sont collectées. Et par conséquent, j'espère que ce lien va être envoyé. Et, pour répondre à cette demande de transparence qu'a fait Michael, c'est toujours notre objectif d'être transparent. Par conséquent, c'est important.

VICTORIA YANG

Michael, vous voulez rebondir? Non. Bien. Sébastien, allez-y, vous avez la parole.

SÉBASTIEN BACHOLLET

Merci beaucoup. Alors, je suis sur deux appels en même temps. Je ne sais pas pourquoi ces deux appels ont eu lieu en même temps, mais je voulais vous poser une question Si elle n'a pas été posée, quel est le lien entre ce que vous faites et la révision des révisions, et ce que fait la révision de l'équipe qui s'occupe de la révision des révisions? Apparemment, il y a certains liens ou certains points qui sont communs dans les deux cas, donc ce serait intéressant d'en

tenir compte. Et, peut-être que le coprésident de la révision des révisions peut nous aider aussi à répondre à cette question.

VICTORIA YANG

Merci Sébastien. C'est une très bonne question. Becky, je vois que vous voulez répondre.

BECKY NASH

Merci beaucoup Sébastien pour ce commentaire. Oui, et bien je vous rappelle que ce programme, qui est une évolution d'un programme qui a été mis en œuvre pendant plusieurs années dans le cadre de notre plan stratégique de cinq ans et vraiment de renforcer une réflexion stratégique sur la période concernant ce plan stratégique de cinq ans.

Donc, cela a évolué avec le temps. On est passé à trois ans pendant ce cycle de cinq ans pour garantir que, de manière collective, on va entendre toutes les opinions concernant ces tendances à long terme qui vont avoir un impact sur notre stratégie. Donc, c'est un processus qui est lié au travail de l'ICANN, des communautés, du conseil, et tout cela de manière collective. Nous savons que le groupe de travail des révisions, des révisions fait un très bon travail, mais on ne parle pas de tendances émergentes ou d'analyses ou autres.

En tout cas, c'est notre vision des choses. Nous allons confirmer cela. J'espère que cela est clair. Nous parlons ici d'un processus de

planification stratégique et de l'évolution des tendances externes et internes seulement. Merci.

VICTORIA YANG

Merci Becky. Bien, alors, nous avons cette diapositive sur le calendrier de ce plan stratégique annuel. Nous voulons finir au mois de mars de façon à ce que l'équipe puisse consolider et analyser toutes les contributions, envoyer cela au BSPC qui va s'occuper de réfléchir des discussions entre mai et juillet.

Et, le BSPC va aussi préparer des recommandations au conseil. Nous allons anticiper cela au conseil et entre septembre et octobre, il devra prendre une décision. Donc, vous voyez ici que ce programme va de maintenant jusqu'au mois de juillet. C'est un plan assez intensif et nous espérons que vous pourrez participer à notre travail.

Et puis avant toute chose, agir! N'hésitez pas. Nous vous invitons à participer ou en présentiel ou à distance et à encourager vos groupes de parties prenantes à participer pour cette prochaine séance d'analyse stratégique et d'étude de l'environnement qui se tiendra lors de l'ICANN 85. Donc, c'est une séance de remue-ménages, mais qui va être amusante, intéressante.

Et, si vous avez un conflit et n'hésitez pas à peut-être voir avec le groupe de l'ICANN, quel est le matériel qu'il peut vous envoyer de façon à ce que vous vous puissiez suivre de près cette séance de travail?

Voilà, nous allons maintenant demander aux participants s'ils ont des questions ou des commentaires sur ce programme et sur les résultats attendus de cette prochaine séance. Si vous voulez prendre la parole, vous pouvez lever la main ou l'écrire dans le chat.

Je crois que c'était clair. Il n'y a pas de questions. Je vais redonner la parole à Becky.

BECKY NASH

Merci beaucoup Victoria. Merci, Kelly. Merci à toute l'équipe. Je dirais qu'à nouveau et une petite synthèse. Cette séance a été préparée pour la séance publique de l'ICANN 85. Nous espérons que cela vous a aidé à mieux comprendre l'évolution des tendances stratégiques, puisque c'est l'objectif de cette réunion et le programme de révision stratégique annuel. Donc, tout cela va être... Donc, nous allons travailler sur ces thèmes-là.

Si vous ne pouvez pas venir en personne, vous pouvez vous joindre à la réunion de manière virtuelle, et sinon, vous pouvez envoyer et toute remarque que vous avez à [l'icann.org](https://www.icann.org). L'ICANN s'intéresse beaucoup à toutes ces tendances émergentes et pour nous, c'est important de connaître votre avis. Cette réunion est maintenant terminée. Merci.

[FIN DE LA TRANSCRIPTION]