
ICANN85 | Semana de preparación – Preparación para la revisión anual de la estrategia de la ICANN
Martes, 24 de febrero de 2026 – 11:30 a 12:30 AM IST

KELLY MEDINA

Hola y bienvenidos a la sesión de la semana de preparación de la ICANN85 sobre la revisión de la estrategia anual de la ICANN. Mi nombre es Kelly Medina y soy la administradora de la participación de la sesión. La sesión está siendo grabada y se rige por el código de conducta para los participantes en la comunidad de la ICANN, los estándares de comportamiento esperado de la ICANN y la política antiacoso de la comunidad de la ICANN.

Esta sesión tiene interpretación en inglés, español y francés. Seleccione el idioma correspondiente en la barra de herramientas de Zoom. Hemos asignado tiempo para las preguntas durante esta presentación según lo dicten los presentadores.

Si quiere tomar la palabra durante la sesión levante la mano en Zoom. Cuando exista oportunidad de hacer preguntas, los presentadores dirán su nombre y entonces puede habilitar su micrófono para hablar. Diga el idioma en el que va a hablar si no lo hace en inglés. Por favor, también mencione su nombre para los registros. La presentación de hoy está publicada en la página del programa de la semana de preparación para la ICANN85. Le doy la palabra a Becky.

Nota: El contenido de este documento es producto resultante de la transcripción de un archivo de audio a un archivo de texto. Si bien la transcripción es fiel al audio en su mayor proporción, en algunos casos puede hallarse incompleta o inexacta por falta de fidelidad del audio, como también puede haber sido corregida gramaticalmente para mejorar la calidad y comprensión del texto. Esta transcripción es proporcionada como material adicional al archive, pero no debe ser considerada como registro autoritativo.

BECKY NASH

Becky Nash, de la organización de la ICANN, equipo de planificación. Bienvenidos a todos. Gracias por la presentación. [inaudible]. La agenda hoy es la siguiente. Primero vamos a ver una descripción general del plan estratégico de la ICANN para los años fiscales 26 a 30. Después vamos a tratar el programa de revisión anual de estrategia. Vamos a destacar los pasos que se usan para evaluar la estrategia, como por ejemplo las sesiones de análisis del entorno, cómo hay que prepararse para la sesión y qué cabe esperar de esa sesión. Después, qué es lo que habrá después de la sesión. Dicho esto, empecemos.

Antes de hablar del programa anual de evaluación de estrategia queremos describirles en general el plan estratégico de la ICANN para los años 2026 a 2030. Todos los años la ICANN desarrolla un nuevo plan estratégico. El plan actual entró en vigencia a principios de este ejercicio fiscal, el 2026. El ejercicio fiscal 2026 empezó el 1 de julio de 2025 y va hasta el 30 de junio de 2026.

Como estamos hablando de un plan quinquenal, la junta adoptó un plan quinquenal que va del 2026 al 2030. El plan de planificación estratégica es dirigido por el Comité de Planificación Estratégica de la junta en representación de la junta y hay varios miembros de la junta directiva en esta sesión, incluso el presidente del comité de planificación estratégica de la junta, Amitabh Singhal. Le damos la bienvenida a él y a otros miembros de la junta a esta sesión.

La comunidad desarrolló un rol clave en el desarrollo del plan estratégico y a lo largo de los cinco años que cubre el plan, la

comunidad desempeña un papel clave en la revisión de dicho plan. El plan estratégico crea una hoja de ruta donde el ecosistema de la ICANN define dónde está ahora, adónde vamos y cómo vamos a cumplir la misión de la ICANN.

Tenemos una visión compartida, como lo vemos en pantalla. La visión de 2030 de ICANN es convertirse en una entidad confiable, que custodie el sistema de identificadores únicos de la Internet. La ICANN está dedicada a fortalecer una Internet única, global e interoperable para todos.

Esta es la visión para 2030 e incluye estos objetivos estratégicos, metas y estrategias. Los cuatro objetivos estratégicos se resumen en esta pantalla. De esto vamos a hablar en las próximas diapositivas. Pasamos a la próxima diapositiva.

Aquí tenemos una estructura del plan subrayando que hay cuatro objetivos estratégicos y los objetivos para los ejercicios fiscales 2026 a 2030 cambiaron desde el plan estratégico anterior. Aquí vemos cada uno de los objetivos estratégicos. Están basados en las metas estratégicas. Esas metas se describen en estrategias. Finalmente, en la parte inferior de la tabla explicamos cómo el plan operativo quinquenal se relaciona con el plan estratégico de la ICANN y es aquí donde el plan operativo quinquenal junto con el plan operativo anual, aquí informamos las actividades que llevamos a cabo para lograr las estrategias y las metas. Esto lo llamamos iniciativas estratégicas. Esta es la estructura del plan estratégico de la ICANN.

Ahora vamos a hablar brevemente, como introducción, de los elementos del plan estratégico de la ICANN. El primer objetivo estratégico tiene que ver con garantizar que la ICANN siga evolucionando, mejorando y promoviendo el modelo de múltiples partes interesadas. Este es el abordaje a la gobernanza de Internet y pueden ver que tenemos tres metas junto con las estrategias individuales relacionadas con el objetivo estratégico.

Si vamos a la próxima diapositiva, queremos subrayar aquí que uno de los objetivos estratégicos, que es mejorar y optimizar la excelencia operativa, también se centra en garantizar que la ICANN siga evolucionando y trabaje para mejorar la excelencia organizacional. Aquí tenemos que ver mejoras en cuanto a cómo opera la ICANN, mejoras en los procesos y capacidades para que la ICANN siga siendo relevante, eficiente, efectiva y que rinda cuentas.

En la siguiente diapositiva tenemos el tercer objetivo estratégico, que es desarrollar y evolucionar el sistema único de identificadores de Internet. A medida que cambia la Internet y surgen nuevos requerimientos, la ICANN debe seguir coordinando y trabajando en colaboración con las partes interesadas pertinentes para garantizar que los sistemas de identificadores únicos sigan siendo relevantes, robustos y flexibles. Hay varias metas y estrategias para promover este objetivo estratégico.

El cuarto objetivo estratégico se relaciona con fortalecer la estabilidad y seguridad del sistema de identificadores únicos de

Internet. La seguridad y la estabilidad están en el centro de la misión de la ICANN. Ahora, más que nunca, con la mayor complejidad tecnológica, el panorama de la seguridad y estabilidad es aun más importante que en el pasado. Tenemos estas metas y estrategias para lograr este objetivo estratégico tan importante.

Ahora vamos a hablar del programa de revisión anual de estrategias que complementa el ciclo de planificación estratégica adoptada. Este programa de revisión de estrategias tiene por fin fortalecer la agilidad de la ICANN y su capacidad de adaptarse haciendo una revisión sistemática del entorno externo y de las capacidades y funcionalidades internas.

Quiero subrayar que este programa es una de las actividades en nuestro plan estratégico quinquenal que permite lograr estrategias y objetivos relacionados con la excelencia operativa. El programa crea una forma estructurada de evaluar si el plan estratégico sigue estando alineado con la realidad externa e interna. Esto es un plan estratégico quinquenal. El programa de revisión anual de estrategias es un paso fundamental que se lleva a cabo a lo largo de esos cinco años.

Como dije antes, el comité de planificación estratégica de la junta supervisa este programa en representación y en nombre de la junta directiva de la ICANN. La revisión anual estratégica termina cuando el comité de planificación estratégica hace una recomendación a la junta explicando si hay actualizaciones que deben hacerse en el

plan estratégico para reflejar cambios en el entorno externo, en el mundo externo y en las capacidades internas de la ICANN. Si pasamos a la próxima diapositiva.

Aquí queremos destacar que la revisión anual de estrategia es en realidad un proceso que se hace muchos años. Cada cinco años se desarrolla un nuevo plan estratégico quinquenal y después, a lo largo de esos cinco años, hay posibilidades de evaluar si hay alguna tendencia importante, tanto externa como interna, que requiera que la junta directiva evalúe si hay que hacer cambios en el plan estratégico.

Todos los años este programa va evolucionando. Ustedes sabrán que ya teníamos un programa que se llamaba identificación de tendencias estratégicas futuras. Este nuevo programa es muy parecido pero ha cambiado, ha evolucionado para incorporar las sesiones de análisis de entorno y los debates estratégicos en la junta directiva.

Los pasos importantes están basados en hacer un análisis de entorno, haciendo investigación y celebrando sesiones con diversos grupos de participantes. Es decir, la comunidad, la junta y la organización de la ICANN. Después, el comité de planificación estratégica de la junta organiza debates y discusiones estratégicos con otros comités de la junta pertinentes y también trata esto con la junta en su totalidad para identificar si hay algún cambio muy importante en los supuestos que se utilizaron para desarrollar el

plan estratégico, si son cosas que merecen investigarse en mayor detalle.

El último paso en este proceso es evaluar y resumir los datos y, después, pasar por un proceso de toma de decisiones de manera que el comité de planificación estratégica de la junta organice este trabajo junto con la junta directiva para presentar esto a la junta directiva y después pidiendo a la junta que considere introducir cambios en el plan estratégico o explicando que el plan estratégico no debe ser modificado y sigue siendo válido para el periodo que cubre.

En cualquier momento pueden hacer preguntas. Esta es una descripción general del programa. Si no tienen ninguna pregunta ni comentario, pasamos ahora a una descripción general del programa de revisiones anuales. Aquí veo una pregunta. Judith, adelante.

JUDITH HELLERSTEIN

¿Podríamos volver a las revisiones? Usted habló de incluir y de diversidad. Objetivos de inclusión y diversidad en cuanto a la planificación estratégica. Ustedes son el equipo de planificación. Se ocupa de los objetivos 1.1 y 1.2. Hace un par de meses hubo un comentario público sobre las fechas de las reuniones. Después hubo otras opiniones y la ICANN decidió que si se cambiaban las reuniones iban a ser menos inclusivas y que esto iba a debilitar las metas estratégicas 1.1 y 1.2.

Quisiera saber si vamos a tratar de cumplir estas metas. Quizá debamos hacer un análisis más detallado viendo si toda la organización está tratando de cumplir con estos objetivos. Algunos comentarios donde la comunidad dice una cosa pero a veces la organización de la ICANN no cumple, no tiene en cuenta estos comentarios. Quiero saber solamente su opinión al respecto.

Esto tiene que ver con las fechas para las reuniones entre 2029 y 2033. Ustedes no son el equipo de planificación de reuniones. Como hablamos, en el plan estratégico 1.1 y 1.2 son tan importantes para el plan estratégico de la ICANN, quisiera saber cómo podemos hacer que estos puntos sean más importantes a fin de que toda la organización de la ICANN cumpla y trate de lograrlo.

BECKY NASH

Gracias por sus comentarios, Judith. Aparentemente, usted tiene comentarios en relación con el objetivo estratégico uno y varias de las actividades relacionadas con el logro de estas estrategias. Una pregunta que plantearíamos, a ver si podemos volver a la diapositiva 11, es si hay algo que cambió en nuestro entorno que deberíamos subrayar como que es un cambio para que haya que hacer una evaluación de un cambio en la estrategia.

Creo que su feedback aquí quizá sea algo que se pueda tratar en la sesión sobre tendencias en la reunión 85 de la ICANN para ver cuál es el impacto de esto. En relación con los datos que usted mencionó, desde el punto de vista del plan estratégico adoptado, esto es algo que hemos utilizado para organizar nuestro trabajo y

nuestras actividades para cumplir con el plan. Si usted considera que hubo un cambio en el entorno, creo que si usted nos envía esa información es muy importante. Quizá podamos documentar una tendencia importante en base a los aportes de las partes interesadas.

JUDITH HELLERSTEIN

Sí, lo que pasa es que cuando hay ciertas declaraciones, a ver, quiero hacer un comentario sobre la junta de la ICANN. Hablando de eso, estoy pensando cómo esto es tan importante que resalta estas prioridades estratégicas. Parecería que parte de la organización cree que esto no es tan importante como lo creen otras.

Me complace ver que es muy importante para ustedes pero quizá tenemos que hablar sobre esto, si es que vamos a seguir adelante, para ver si esto es tan importante para todos, porque entonces por qué vemos que hay distintas opiniones en el resto de la organización. Esto es básicamente lo que quería preguntar.

BECKY NASH

Gracias por los comentarios. Quiero resaltar que la evaluación de la estrategia es un proceso plurianual. La estrategia tiene que ver con ver si los objetivos, metas y estrategias siguen siendo pertinentes a la ICANN en general pero muchas gracias por sus comentarios. Esperamos verla participar en las sesiones de análisis de entorno.

Vamos a ir ahora a la página 12 para informarles a los participantes de cómo prepararse para esta sesión, que es la primera en un programa de tres años. Ahora le voy a dar la palabra a mi colega Victoria.

VICTORIA YANG

Muchísimas gracias, Becky. Mi nombre es Victoria. Soy la gerenta sénior del equipo de planificación. Voy a hablar en el resto de la presentación. Desde el proceso del panorama general del programa en las primeras imágenes ustedes pueden ver que estos análisis de entorno son nada más que el primer paso de este programa.

El objetivo es escuchar a distintos grupos de partes interesadas para poder tener una perspectiva aun más profunda de las tendencias que resultan pertinentes al plan estratégico. Ahí es donde tenemos un relacionamiento con las partes interesadas internas y externas.

Internamente nosotros obviamente tenemos reuniones con los expertos por tema de distintos grupos y son los que hacen la ejecución de las iniciativas estratégicas también. Tenemos reuniones con los equipos ejecutivos, con la comunidad de manera externa porque va a haber una sesión de la junta directiva en el próximo taller que mantenga la junta directiva.

La sesión de la comunidad está abierta. Se va a realizar durante la ICANN85 el martes por la tarde. La idea de esta semana de

preparación es compartir información para que la comunidad pueda prepararse para esa sesión. Hacia fines de esta semana o principios de la próxima el equipo de planificación va a compartir dos documentos sobre el programa de la ICANN85 para la sesión del martes y los dos documentos consisten en una instrucción y un informe de lectura previa.

Las instrucciones son básicamente iguales a las que compartimos aquí con ustedes pero en el informe de lectura previa hay distintas tendencias que son pertinentes a los objetivos estratégicos. La comunidad puede leer estos informes en su propio tiempo y reflexionar sobre ellos antes de participar de la sesión, para que de esta manera la sesión sea más interactiva y también sea más eficiente.

Asegúrense, por favor, de consultar la página la próxima semana. Lo que esperamos durante la sesión es una sesión de tormenta de ideas. Pueden pensar en esto como una sesión de tormenta de ideas. Es interactiva. La idea es mantener conversaciones, tener la mente abierta, el micrófono va a estar abierto para todos. Creemos que una perspectiva más amplia nos va a permitir tener conocimientos específicos, identificar áreas en las que tenemos que profundizar el debate y hacer un seguimiento.

Esto mejorará aun más la eficacia de la próxima fase de este trabajo que está realizando el BSPC. Les pedimos a todos que en el ámbito estratégico hablen de las pruebas, de su experiencia, compartan sus perspectivas y que hablen de cuáles pueden ser las

implicancias estratégicas de las tendencias. Voy a tomar el ejemplo que mencionó Judith en la pregunta.

Una de las mejoras al plan estratégico actual es la inclusión de la estrategia. Podemos volver a la pregunta que hizo anteriormente. Ahí está. La inclusión es una palabra muy amplia porque puede incluir una perspectiva muy amplia donde todos pueden tener un elemento de inclusión. Creo que la ventaja de incluir la estrategia es que tenemos que hablar de cuál es el aspecto de la inclusión que quieren mejorar dentro del modelo de múltiples partes interesadas.

Hablemos del 1.1, donde se asegura o donde se habla de la inclusión de las partes interesadas. La estructura de la comunidad de la ICANN fue establecida en los 80, cuando la ICANN se creó. El ecosistema ha evolucionado. Nuestros entornos macro han evolucionado.

Cuando miramos hacia el futuro y estratégicamente tenemos que seguir pensando en si nuestra estructura sigue siendo pertinente o no. Si sigue representando el ecosistema actual. De lo contrario tenemos un proceso, tenemos un mecanismo como para evolucionar y entonces hacer que el modelo de múltiples partes interesadas sea más inclusivo desde la perspectiva de representación de los grupos de partes interesadas.

Esa es una de las mejoras en el plan estratégico actual, que es la inclusión de la estrategia que nos ayude entonces a acotar la meta estratégica para concentrarnos aun más a lo identificado durante

el desarrollo del plan estratégico. Veo la mano levantada de Mike. Adelante, por favor. Comparta su perspectiva.

MICHAEL PALAGE

Victoria, la verdad es que estoy totalmente de acuerdo en lo que acaba de decir al final sobre las nuevas partes interesadas y su inclusión en la comunidad de la ICANN. Este es un tema que yo he planteado durante la revisión de revisiones y también en lo que tenía que ver con la sesión pertinente sobre la potencial captura de algunas partes, que queden cautivas.

Lo que tenemos que ver es por qué habría partes que quieren relegar poder. La última vez que hubo un cambio de poder en la ICANN fue la reforma de la evolución de la ICANN en el 2.0. Creo que ahí está el problema. Creo que, volviendo a lo que dijo Judith y su comentario sobre si bien esto suena bien y la gente puede estar de acuerdo, no se implementa adecuadamente sino que son palabras que no se ven respaldadas por acciones. Lo que yo alentaría es que, como parte del plan estratégico para cualquiera de los miembros de la junta directiva que estén aquí, la ICANN necesita mirar los datos.

De hecho, sí hay muchísimos datos con muchísimos detalles sobre quién está participando, quién participa de las reuniones de la ICANN, quién participa de las políticas. No solamente ver quién aparece sino cuáles son los comentarios que hace. Creo que una de las cosas buenas que hace ALAC es que si uno mira los comentarios

de ALAC públicos dice: Quién lo presentó, quién lo redactó y no pasa esto en otras partes interesadas de la ICANN.

Hay muchos que ponen un comentario pero no dicen quién participó, quién lo hizo, quién votó. Si estamos hablando de inclusión, necesitamos transparencia sobre quién realmente está hablando porque yo creo realmente que el tema de quedar cautivos es algo que no está siendo abordado adecuadamente.

VICTORIA YANG

Gracias, Michael, por compartir sus ideas. Esa es exactamente la perspectiva que nosotros queremos escuchar durante la sesión. Espero que pueda participar de esa sesión del martes. Para quienes tienen un conflicto y no pueden participar, pueden enviarnos correos electrónicos en la casilla de correos del equipo de planificación que voy a compartir con ustedes más tarde, porque quiero enfatizar que esta sesión en la semana de preparación es para decirles a ustedes qué esperamos tener en esa sesión, para que ustedes estén preparados y que puedan llegar a esa sesión y hacerla un poco más eficiente. Lo que acaba de compartir es exactamente lo que nosotros queremos escuchar. Distintas perspectivas, distintas implicancias.

Quiero enfatizar una vez más lo que dice aquí. Queremos que todos hablen a nivel estratégico. Piensen en las implicancias estratégicas donde podemos pensar en 5 o 10 años a futuro porque en realidad el programa está para mejorar el ecosistema de la ICANN, para que sea más ágil. Cuando cambia el entorno, nosotros tenemos que

estar listos para actuar. Judith, veo que tiene la mano levantada. Le doy la palabra, por favor.

JUDITH HELLERSTEIN

Estoy totalmente de acuerdo con lo que dijo Michael, porque lo que estaba diciendo es que queremos atraer más gente, al menos dentro de At-Large y también en el NCSG porque estamos hablando de voluntarios. Queremos entonces ser más abiertos y lo hemos puesto en nuestros comentarios a la planificación y a la estrategia de la ICANN.

Tenemos que ser más abiertos. Tenemos también que ser más abiertos en reconocer a los voluntarios. Cada uno de los grupos tiene que hacer un buen trabajo reconociendo a los voluntarios. Quizá una vez por año. Hay otro tipo de reconocimiento a los voluntarios, que puede ser, no sé, qué tipo de cosas.

Los voluntarios son el núcleo, el corazón de todo esto. Muchas veces no los reconocemos. No reconocemos su trabajo adecuadamente. No se puede llegar a este 1.1 o el 1.2 sin eso. Eso quería mencionarlo también.

VICTORIA YANG

Gracias. Becky, adelante.

BECKY NASH

Muchas gracias, Judith, por la perspectiva compartida. Nosotros alentamos a la participación en la sesión donde se van a escuchar

sus voces, donde va a haber una conversación, un debate. Vamos a tener entonces un documento informativo también para prepararse para la sesión con pautas también. Esto lo vamos a compartir en breve pero agradecemos realmente las perspectivas mencionadas. Queremos garantizar que la idea de cómo va a llevarse adelante la sesión queda bien entendida. Victoria, ¿puede seguir entonces con la siguiente diapositiva?

VICTORIA YANG

Sí. Algunas de las preguntas que vamos a dar en ese documento de instrucción que mencioné y que va a estar disponible en breve a fines de esta semana o principios de la próxima son algunas de las que ven aquí. Queremos escucharlos hablar sobre las observaciones, la experiencia, ver cuáles son algunas de las tendencias que compartimos en el documento de lectura previa.

También querría ver si, por ejemplo, algunas de las tendencias siguen evolucionando o quizá evolucionan más rápido. Qué cosas nos pueden llegar a sorprender, cuál sería el impacto de esto en el plan estratégico, etc. Por otro lado, cosas que nosotros quizá no pensamos pero que ustedes piensan que pueden ser realmente útiles como para compartir. La idea es alentarnos a preparar para esta sesión y que hagan este trabajo de lectura previa.

Algunas cosas más sobre qué esperar durante la sesión. Becky habló un poco sobre esto. Muchos de ustedes aquí, que participaron en el pasado en estas sesiones de visiones estratégicas, algunas tuvieron dos horas, incluso más largo.

Empezamos con sesiones de reflexión, utilizando las notas autoadhesivas. A veces en un rotafolio, a veces en rotafolios digitales como el Jamboard.

Los participantes algunas veces tenían estos autoadhesivos que compartían durante la sesión, para que la sesión sea más interactiva y que tenga más importancia. Son dos horas, más de dos horas. La verdad es que es mucho tiempo para pedirle a la comunidad que participe en una sesión de tormenta de ideas. Es por eso que cambiamos un poco el formato y por eso tenemos instrucciones y un informe de lectura previa para compartir, para que todos vengan preparados a la reunión y que vamos a entrar, una vez que estemos en la sesión directamente, a compartir las experiencias porque el micrófono va a estar abierto.

Va a ser de 1 hora y 15 minutos y esperamos escucharlos, vengan preparados para asegurar de esta manera que la sesión sea eficiente y que podamos escuchar a la mayor cantidad de personas posible. ¿Alguna pregunta sobre qué esperar durante la sesión? Bien.

Voy a pasar a la siguiente transparencia. Qué es lo que podemos esperar después de la sesión. Como ya dije, el personal trabajó con la junta y va a trabajar con la comunidad. Después de todas las sesiones el equipo de planificación va a revisar y consolidar todos los aportes. El resultado de esto será presentado al BSPC y así se habilitará el próximo paso de debates, que tendrá un foco estratégico. Se utilizarán debates estratégicos y técnicas como por

ejemplo planificación basada en escenarios o en cuestiones. Quizá se utilicen esas técnicas, las que utiliza el comité de planificación estratégica de la junta para tener una perspectiva de las tendencias y esto será muy útil para pensar en algunos escenarios o ver en detalle alguna de las cuestiones. Por eso los comentarios de ustedes son muy importantes en este proceso. Veo que Michael levantó la mano. Michael, le damos la palabra.

MICHAEL PALAGE

Gracias, Victoria. Una vez más, quisiera agradecerle a usted, a Becky y al personal que está trabajando en esta iniciativa. Creo que han hecho un muy buen trabajo históricamente. Una de las cosas que yo pediría y que ya pedí el año pasado y hace dos años es lo siguiente. Yo creo que el personal tomó todos estos post it que estaban distribuidos en toda la sala y los incorporó en una base de datos. Creo que esa base de datos después se puso a disposición de la junta directiva de la ICANN para ayudarles a priorizar.

Lo que sería muy valioso para la comunidad es que la comunidad pueda ver cómo se documentó esto. No pido derecho de acceso para modificar pero quizá acceso de lectura para que la junta sepa cómo está trabajando la junta en la priorización. Sería muy bueno ver todo el flujo de datos porque la última vez solamente estuvimos en una sala durante dos horas trabajando con una serie de post it y después nos fuimos y no recibimos feedback constructivo ni fue un proceso interactivo ni iterativo.

Si la organización de la ICANN transforma esto y lo lleva a una base de datos pensemos cómo podemos lograr que la comunidad pueda ver lo que está haciendo la junta directiva con estos datos porque en ese escenario creo que sería una situación beneficiosa para ambas partes. Realmente agradezco mucho el trabajo que están haciendo.

Lamentablemente no voy a estar la semana que viene en Mumbai pero para los que irán allí, si participan de estas reuniones, en general en esas reuniones les dan regalitos y dulces. Los invito a participar de esa sesión de la que estamos hablando.

VICTORIA YANG

Gracias, Michael. Becky, veo que usted levantó la mano. También tengo aquí algunas notas con respecto a lo que dijo Michael.

BECKY NASH

Gracias, Michael, por sus comentarios. En primer lugar, usted nos hace esforzarnos cuando mencionó estos regalitos que vamos a dar en esas sesiones. Las sesiones tienen que ser interactivas y agradables para todos. Lamentablemente usted no podrá estar allí pero sí, queremos recabar todas las perspectivas y, por favor, mándenlos un correo electrónico a planning@icann.org.

Queremos subrayar que publicamos todos los datos del desarrollo de las sesiones relacionadas con el plan estratégico. Tenemos un informe que incluye los datos de la comunidad, etc. Queremos compartir esos informes en forma pública, esos informes que

incluyen los datos recabados y que recibimos. Espero que esto responda a su pregunta o a su requerimiento de que seamos transparentes.

VICTORIA YANG

Gracias. Michael, veo que tiene la mano levantada. Sébastien, le damos la palabra.

SÉBASTIEN BACHOLLET

Muchas gracias. Estoy participando de dos sesiones al mismo tiempo. No sé por qué la reunión de EURALO fue en el mismo horario. Tengo una pregunta que no sé si ya se hizo. ¿Cuál es la relación entre lo que están haciendo ustedes y lo que está haciendo la gente que se ocupa de la revisión de revisiones? Aparentemente hay algún vínculo aquí o algún tipo de control o superposición y sería bueno saber cómo van a tener esto en cuenta ustedes. Quizá el copresidente del grupo de revisión de revisiones puede ayudar a aclarar esto.

VICTORIA YANG

Gracias, Sébastien. Es una muy buena pregunta. Becky, veo que usted está por responder.

BECKY NASH

Muchas gracias, Sébastien, por su comentario. Quiero recordarles que este programa, que es una evolución de un programa que usamos varios años con nuestros planes estratégicos quinquenales

anteriores, la idea es fomentar el pensamiento estratégico durante los años que cubre el plan estratégico quinquenal. Esto evolucionó y ahora son tres años durante un ciclo de cinco años para garantizar que todos juntos escuchemos todas las voces que mencionan cualquier tendencia de largo plazo que pueda tener impacto sobre nuestra estrategia.

En este proceso trabaja la organización de la ICANN, la junta directiva y las comunidades juntos. Sabemos que el grupo que se ocupó de la revisión de las revisiones está haciendo algo muy importante pero no hablan de tendencias que están surgiendo o del análisis DAFO. Vamos a ver si esta respuesta responde a su pregunta. Nosotros estamos hablando del proceso de planificación estratégica y de los cambios en las tendencias internas y externas.

VICTORIA YANG

Gracias, Becky. Bien. Tengo estas diapositivas que incluyen el cronograma del programa. Es muy claro. En febrero y marzo estamos llevando a cabo las sesiones de análisis del entorno. Queremos terminar con esto a fines de marzo para que el equipo pueda revisar y consolidar todos los aportes y presentarlos al comité de planificación estratégica de la junta, que llevará a cabo debates estratégicos entre mayo y julio.

También este BSPC preparará sus recomendaciones para presentarlas a la junta y creemos que la junta tomará una decisión en septiembre u octubre. Como pueden ver, este programa requiere mucho trabajo entre ahora y julio. Serán meses de mucho

trabajo y esperamos que ustedes participen activamente. Lo más importante, invitación a actuar. Por favor, vengan, participen de la sesión. El martes a la tarde pueden participar de forma presencial o remota.

Es una sesión de una hora y cuarto donde hablaremos de ideas estratégicas, pensamiento estratégico. Como dijo Michael tendremos regalitos y queremos escuchar sus opiniones, sus perspectivas. Es un torbellino de ideas. Debe ser algo abierto y divertido. Si tienen algún conflicto pero igual quieren participar, envíennos un correo electrónico a planning@icann.org.

Fíjense en la página de la agenda y el programa de la reunión 85. Allí tenemos información más detallada sobre esta sesión. En lo que queda de esta sesión vamos a ver si hay alguna otra pregunta adicional sobre el programa, sobre lo que va a suceder en nuestras sesiones futuras. Pueden escribir la pregunta o levantar la mano. Parece que fuimos muy claros. No hay preguntas. Becky, le doy la palabra.

BECKY NASH

Gracias, Victoria. Gracias, Kelly y equipo. Una vez más, en resumen, el objetivo de esta sesión fue prepararnos y prepararlos para la próxima sesión pública en la reunión 85 de la ICANN. Espero que la información haya sido útil para aclarar la evolución de la perspectiva de tendencias yendo hacia la nueva forma de trabajar que tenemos hoy en día. Si no pueden ir en persona a esa sesión, sí

pueden participar en forma virtual y, si no, envíennos un correo electrónico a planning@icann.org.

Mádenos sus comentarios sobre la estrategia de la ICANN y tendencias emergentes que hayan visto en cuanto a este análisis. Lo pondremos en las categorías del análisis FODA. Muchas gracias por su participación. Con esto levantamos la sesión.

JUDITH HELLERSTEIN

Muchas gracias a todos.

[FIN DE LA TRANSCRIPCIÓN]