
ICANN85 | 筹备周 — ICANN 规划和财务最新动态
2026 年 2 月 23 日星期一 — 上午 11:30 至 12:30 IST

凯利·梅迪纳 (KELLY MEDINA) 大家好，欢迎参加 ICANN85 筹备周规划与财务最新动态会议。我叫凯利·梅迪纳 (Kelly Medina)，担任本次会议的参会经理。请注意，本次会议将进行录制，并受《ICANN 社群参与者行为准则》、《ICANN 预期行为标准》及《ICANN 社群反骚扰政策》约束。

本次会议提供英语、西班牙语和法语同声传译。请在 Zoom 工具栏中选择相应语言。我们在各议题之间以及演示结束后均安排了提问环节。大家可通过聊天框提交问题。如果希望在会议中发言，请在 Zoom 中举手。被点到后，再开启麦克风发言。

发言时请报上您的姓名，如使用英语以外的语言，请说明所用语种，并保持适中语速。今日演示材料已发布在 ICANN85 筹备周日程页面，后续也将发布至 ICANN 财务与规划社群小组工作空间。

接下来我介绍本次会议议程：我们将介绍 2026 财年财务最新情况、ICANN 2027 至 2031 财年运营与财务规划草案、ICANN 2027 财年运营规划草案、2027 财年预算草案、规划草案所获公众意见概览，以及后续工作安排。演示结束后，我们将留出时间进行问答环节。现在，我把发言交给亚历克斯·莫谢德 (Alex Morshed)。

以下译文采用人工智能/神经机器翻译 (AI/NMT) 技术生成，并通过机器翻译译后编辑 (MTPE) 流程进行优化。本流程实现高效翻译，且由专业翻译供应商提供人工审校与编辑，以提升文本清晰度与语言质量。本流程所用原始英文文稿系通过将会会议录音转录为微软文本编辑/文本文档而生成。尽管转录内容基本准确，但因存在听不清的片段及语法修正，部分内容可能不完整或不准确。本文档作为原始音频文件的辅助资料发布，不应视作权威记录。

亚历克斯·莫谢德 (ALEX MORSHED)

感谢你，凯利。我首先介绍本财年，也就是 2026 财年的财务最新情况。请切换到下一张幻灯片。总体来看，2026 财年前七个月的财务表现良好。本财年自 2025 年 7 月 1 日开始，本次更新数据截至 2026 年 1 月 31 日。与预算及上一年度相比，我们的财务状况十分稳健，这得益于实际资金收入高于计划，同时支出控制在预算以内或低于预算。

因此，在 ICANN 日常运营方面，预计支出将低于资金收入，本财年末将实现盈余。由专项资金支持的项目，包括 2026 年轮次相关项目及补助金项目，其支出也与各自预算保持一致。请看下一张幻灯片。这张图表直观展示了我们所有业务板块的支出情况。

最左侧为 ICANN 运营支出，上面表示区间范围。ICANN 运营支出区间范围在 1.45 亿至 1.50 亿美元；新通用顶级域项目预计为 3500 万美元，补助金项目为 700 万美元。需要说明的是，700 万美元的补助金项目包含 500 万美元的受助方拨款，总支出区间为 1.87 亿至 1.92 亿美元。请看下一张幻灯片。

这是资金收入概览，左侧为年初至今数据，右侧为全年预测。左侧为前七个月数据（7 月至 1 月），资金收入达 1 亿美元，较预算高出约 1200 万美元，与上一年度基本持平。右侧为全年收入预测，预计在 1.65 亿至 1.70 亿美元，较预算和上一年度均有明显优势。

这一情况主要是由域名注册量高于预期所推动的。请看下一张幻灯片。这张是 ICANN 运营支出的同类图表。左侧显示本财年前七个月的年初至今数据：实际支出为 8000 万美元，略低于

8200 万美元的预算，略高于上一年度 7800 万美元的实际支出。在全年预测方面，我们预计支出将持平或低于预算，区间为 1.45 亿 — 1.50 亿美元，对比预算为 1.50 亿美元，上一财年（2025 财年）支出为 1.41 亿美元。

请看下一张幻灯片。这张是 2026 轮次在 2026 财年年初至今的支出，以及项目至今累计支出情况。整体来看，该项目至今实施成本比预算低 350 万美元，主要原因是非人力相关支出有所延迟。而在本财年年初至今部分，大家可以看到实际支出略高于预算。这是因为我们在弥补前期延迟的进度。也就是说，我们当前支出高于预算，但此前是低于预算的。

总而言之，我们预计全年预测将维持在 7000 万美元，也就是该项目全年实施成本的预算额。请看下一张幻灯片。这张是补助金项目的同类数据。截至目前，该项目比预算低约 30 万美元。

这主要得益于非人员费用的节约，包括未动用的应急资金，以及申请资格审核带来的结余。补助金项目的第一批次拨款始于上一财年（2025 财年），并将持续到 2027 财年。截至目前，项目已拨付约 500 万美元，2026 财年还计划再拨付 260 万美元。我的更新就到这里。接下来交给玛格丽特 (Margaret)。谢谢。

玛格丽特·贝纳维德斯
(MARGARET BENAVIDES)

非常感谢，亚历克斯。感谢你的报告。大家好。先声明一下，我叫玛格丽特·贝纳维德斯 (Margaret Benavides)，来自 ICANN 规划团队。接下来，我将为大家介绍 2027-2031 财年 ICANN 运营与财务规划草案，以及 2027 财年运营规划草案的概况。谢谢。

请看下一张幻灯片。这一页展示的是年度运营规划和预算规划的流程和时间线。该流程从去年 4 月的社群规划优先级工作启动。社群规划优先级工作由规划优先级小组负责，小组成员来自各利益相关方团体和选区负责人推选社群代表。他们在 2025 年 7 月对各项工作进行了优先级排序，作为 ICANN 与 IANA 2027 财年规划草案的意见。之后，组织在 2025 年 11 月前完成了规划草案的编制。上述规划已于 12 月 16 日公开征求意见，并于 2 月 12 日截止征求意见。

同期，我们也为 PTI 预算草案单独开启了一轮公众意见征集。在本次网络研讨会稍后环节，我们会简要介绍公众意见征集情况。我们目前正在审阅所有提交的公众意见，包括 ICANN、IANA 相关流程，以及 PTI 运营规划和预算流程的意见。

我们将为这两项流程分别发布两份总结报告，预计发布日期为 4 月 2 日。我们会审阅公众意见，并根据反馈以及其他需要考虑的情况与进展对规划进行必要更新。这些规划将在 5 月提交董事会审议通过；一旦通过，赋权社群审议期随即启动。如未收到赋权社群的异议，这些规划将于今年 7 月 1 日正式生效。

请看下一张幻灯片。谢谢。以下是我们编制 2027 财年规划草案所依据的核心规划假设。第一项假设：运营规划将体现 2026-2030 财年战略规划所确立的战略方向。该战略规划的制定过程有整个 ICANN 生态系统的参与，并于 2025 年 3 月由 ICANN 董事会正式通过。

第二项假设是，ICANN 规划至少每年进行一次审议，并根据情况变化和最新发展按需更新。第三项假设与财务可持续性有

关。这些计划纳入了 ICANN 长期财务可持续性的两项核心原则，这对确保有足够资金履行 ICANN 使命至关重要。一是防止运营支出超过运营资金收入；

二是确保持续维持健康的储备金水平。第四项假设是：规划是基于当前对 2027 至 2031 财年通货膨胀及其他宏观经济趋势的判断制定的。最后一项假设是：我们仅针对董事会已批准的活动进行规划。这意味着，由社群主导的相关活动，只有在相关建议和政策获得董事会批准，并通过社群规划优先级流程确定优先次序后，才能纳入我们的规划。请看下一张幻灯片。

这张幻灯片展示了运营规划的构成。运营规划包含 ICANN 为实现已通过的战略规划中确定的战略目标而开展的执行活动，也就是战略举措。同时也包含 ICANN 为支持其使命与法定职责而开展的所有日常持续性运营工作。请看下一张幻灯片。

本页是战略计划的概览。大家可以看到，这些战略计划按照其所支持的四大战略目标进行分组。这样分组旨在突出战略规划与运营规划之间的关联。在阅读规划草案时，大家会发现，每项战略计划都已分配给一个牵头执行的职能部门。但这些计划是跨职能的，也就是说，会有其他团队共同支持推进。

相关活动的汇报周期覆盖 2026 至 2030 财年，战略计划也将在战略规划确定的这五年周期内进行跟踪。每项战略举措都设有分阶段实施安排，主要是因为有些事项需要立即处理，而有些则会在五年周期的后期启动。我现在愿意回答大家的问题。如果没有问题，我们将交由丹尼尔·史蒂芬斯 (Daniel Stephens)，由他介绍 2027 财年预算草案。谢谢。

凯利·梅迪纳 (KELLY MEDINA) 谢谢玛格丽特。

玛格丽特·贝纳维德斯
(MARGARET BENAVIDES) 我目前没有看到问题。请看下一张幻灯片。

凯利·梅迪纳 (KELLY MEDINA) 我这边没有看到提问。

丹尼尔·史蒂芬斯 (DANIEL STEVENS) 谢谢玛格丽特。我是丹尼尔·史蒂芬斯，接下来我将为大家介绍 2027 财年预算草案。我们切换到下一张幻灯片。这一页介绍了 ICANN 整体及其各业务板块的构成。右侧是总计数据，由左侧的各板块组成，包括 ICANN 运营、新通用顶级域项目、SFICR 资金、补助金项目，为完整展示，也纳入了储备资金。大家可以看到，我们以各项资金的预计期末余额作为起始，然后列示各板块预期筹集的资金。

可以看到，ICANN 运营部分的 1.61 亿美元，是我们 2027 财年的运营预算，也就是亚历克斯刚才提到的 2026 财年相关预算的下一财年数据。新通用顶级域项目方面，我们预计 2026 轮次的申请费用将在 2027 财年全部收缴完毕。在这之下是运营支出，再往下是现金支出。可以看到，ICANN 运营部分为收支平衡预算。

我们预计资金收入与支出将持平。新通用顶级域项目在第一年不会花完全部申请费用，因此该项目资金会有所增加。补助金

项目的资金已筹集到位，资金来源于 2012 轮次的拍卖收益。因此该项目有支出，但没有新增资金。

最后，底部列示了投资收益假设，以及 2027 财年末各基金、各业务板块预计的期末余额，最终汇总为 ICANN 整体数据。大家还会看到全职人力工时 (FTE)，这基本就是 ICANN 的员工数量，按其所支持的不同板块拆分列示。我们可以切换到下一张幻灯片。以上是 ICANN 整体情况，现在我们重点介绍 ICANN 运营，也就是组织的日常运营活动。

我们可以转到下一张幻灯片。这一页展示的是资金趋势，包含过去三年的实际资金、本年度预测，以及 2027 财年预算草案。可以看到，2025 财年资金基本持平、小幅上涨。2026 财年受交易量增长驱动，涨幅明显提高，交易量包括顶级域的广告、续费和删除。2027 财年预算则较 2026 财年有所回落，部分原因是 2026 财年数据高于预期，且相关假设是在 2025 财年末制定的。

我们可以切换到下一张幻灯片。这一页是支出趋势。2024 财年支出出现大幅上涨，随着疫情后恢复出行等工作开展，我们需要进行一定的成本压缩以平衡预算，这一调整在 2025 财年开始见效。2026 财年，正如亚历克斯所说，预计支出将控制在预算以内或与预算持平。2027 财年考虑了部分通胀成本与投入，预算与资金收入持平，

较 2026 财年预测有计划内的小幅上涨。下一张幻灯片将展示 2027 财年预算与 2026 财年预测的差异及具体构成。2027 财年，我们为人员费用预留了通胀上涨空间，同时增加了全职当量人

数，也就是人员规模略有扩大，这一点会在图表底部体现。我们也为非人员费用安排了一定增幅，

主要是通胀因素影响，同时包含部分培训投入、内部审计项目启动，以及数据托管费用增加等。所以，这里有小幅增长。我们在此纳入了折旧及非现金项目以便清晰展示，这部分在以往预算中未体现，本次新增以便透明呈现。应急资金等其他项目基本保持不变，底部的资本支出不属于运营支出，而是现金支出。

大家可以看到，与 2026 财年预测对比，2027 财年预算预计支出为 1.61 亿美元。同时可以看到，2026 财年预测包含预期盈余，而 2027 财年我们预计收支持平，无盈余也无赤字。我们切换到下一张幻灯片。以上是 ICANN 运营部分的介绍，接下来我们进入新通用顶级域项目，具体为 2026 轮次项目。

亚历克斯·莫谢德 (ALEX MORSHED)

丹尼尔，抱歉打断一下。

丹尼尔·史蒂芬斯 (DANIEL STEVENS)

好的。

亚历克斯·莫谢德 (ALEX MORSHED)

刚才有几个问题，我们现在可以处理。我猜应该是针对前面部分的。

丹尼尔·史蒂芬斯 (DANIEL STEVENS)

没问题，我们先解答问题，之后再看 2026 轮次项目。

亚历克斯·莫谢德 (ALEX MORSHED)

我看到迈克尔 (Michael) 有问题，还有一个是萨赞 (Sazan) 在聊天框里提的。我先念一下聊天框里的问题：“ICANN 将如何管理资金，并保持预算透明度？”我没有完全理解这个问题。萨赞，如果你能在聊天框再补充说明，或者开麦澄清一下，那就太好了。

谢赫·萨赞 (SHEIKH SAZAN)

谢谢你，亚历克斯。我想说的是：我们知道 ICANN 是一家非营利机构，所以我想问的是，ICANN 会如何管理资金？资金要如何运作？ICANN 如何做到资金透明、公开？会怎样管理、怎样扩充资金？

丹尼尔·史蒂芬斯 (DANIEL STEVENS)

谢谢萨赞。我想我基本明白你的问题了。简单来说，因为 ICANN 是非营利机构，如果我们的资金收入超过支出，我们会如何处理？对此我们是有既定流程的。每个财年结束时，我们会审核财务结果；如果出现盈余，我们有一套所谓的资金使用优先级机制。相关文件里有详细说明。我们会向董事会提出多种资金使用方案建议，但最终由董事会做决定。

我们可以把资金转入 SPICR 这类专项基金，用于特定项目；也可以将资金转入储备资金。这套资金优先级机制会明确说明，我们在什么情况下把资金从一个账户调整到另一个账户，以及

背后的依据是什么。这样回答解答你的问题了吗？好的。谢谢。迈克尔，你也有问题是吗？

迈克尔·帕拉奇 (MICHAEL PALAGE)

好的，声明一下，我是迈克尔·帕拉奇 (Michael Palage)。我想接着储备资金的问题继续提问。我注意到，目前预算中显示有 2.3 亿美元来自 2012 轮次最终拍卖所得。但在五年规划里，我没有看到对即将开始的新一轮新通用顶级域项目中最终拍卖所得的任何预测，尽管 ICANN 已经在预算中预估了约 1500 份申请。

鉴于 ICANN 对所有最终拍卖所得拥有独家管理权，而且上一轮 2012 年的最终拍卖收入超过了 13 亿美元，我了解 ICANN 对此有何规划？另外，正如我在公众意见中提到的：ICANN 是否应该把这些资金分配给更擅长管理补助金的机构来处理？

我在意见中指出，我注意到 ICANN 为了发放 5 美元的补助金，需要花费数美元的管理成本，我记得大概是 2.5 到 2.7 美元的管理成本。这看起来与其他非营利补助金机构的最佳实践不符。如果哈维尔 (Xavier) 能就此作出回应，我将非常感谢；或者我可以等待 ICANN 在正式回复中对我的问题作出答复。谢谢。

丹尼尔·史蒂芬斯 (DANIEL STEVENS)

谢谢你，迈克尔。我请哈维尔来回应，同时也跟大家说明：我们会在 2026 轮次预算及补助金项目预算中，对部分相关内容做出说明。

哈维尔·卡尔维兹 (XAVIER CHALVEZ)

感谢迈克尔，也感谢各位。简单说明一下：迈克尔刚才提出的这些意见和问题，他也已经在公众意见征集环节提交过，我们会对每一条公众意见逐一正式回复。同时也很高兴能在这里先做回应。迈克尔，如果我后面有回答不够完整的地方，你可以再指出。

你提到的最终拍卖，是针对 2012 轮次的。对于私下进行的拍卖，ICANN 并不掌握具体的资金交易规模。ICANN 从自己经办的 14 笔最终拍卖中，共计收缴了 2.36 亿美元。这笔资金目前用于投资，并通过补助金项目进行分配。

补助金项目的设立，源于 2017 至 2021 年 CCWG 提出的社群建议，并由董事会正式采纳。当时的建议就是，由 ICANN 设立专门计划来分配这笔资金。所以回到你的问题/意见上，迈克尔：这笔资金之所以由 ICANN 负责分配，完全是按照社群建议执行。

未来社群当然可以提出不同的资金分配方式，但目前 ICANN 只是在落实已有的社群建议，董事会也是依此决策。另外，我们刻意没有对 2026 轮次可能产生的拍卖收入进行预测，原因很简单：我们没有任何依据做出可靠、相对精准的估算。因此，我们没有尝试进行预测。外界可以有各种猜测，但我们没有尝试过。

我再补充一点，2012 轮次的拍卖所得，才促成了上述跨社区工作组，就资金分配提出建议。而这些建议只适用于 2012 轮次对应的补助金，不适用于其他资金或其他新通用顶级域轮次。这也就意味着，如果 2026 轮次真的产生拍卖所得，必须先启动一轮新的社群流程，为董事会和 ICANN 提供明确指引，确定这笔资金如何处理、管理及分配。

这一流程目前尚未启动，只有在明确资金规模以及社群对未来这笔资金的处理意向后，才会推进。不知我回应了你提出的全部问题和意见吗？

迈克尔·帕拉奇 (MICHAEL PALAGE)

我想差不多了。我还有一个问题想确认：你刚才提到，ICANN 无法确定私下拍卖的交易金额，但根据 ICANN 与 2012 轮次签署的基准协议，ICANN 原本有权开展经济调查。所以我的问题是：你是否认为，ICANN 拥有合同授权，可以对实际交易金额进行经济评估？毕竟，中标的一方是与 ICANN 直接签合同的。你觉得这样判断合理吗？

哈维尔·卡尔维兹 (XAVIER CHALVEZ)

我目前无法确定我们是否拥有这样的合同授权。我认为是否开展市场调研需要经过决策流程，之后才能执行。而且我也不完全确定，通过现有流程我们是否真的能获取这类信息。所以我愿意进一步核实，并在之后回复你这个问题，因为我现在无法给出准确、直接的答案。

迈克尔·帕拉奇 (MICHAEL PALAGE)

那我再进一步说说。我认为这一点非常重要，或许约翰 (John) 可以回答，因为他也在这次会议中。对申请人和注册管理运行机构进行合同义务约束的意义在于：ICANN 正在 2026 轮次中提议禁止不当沟通。那么，如果 ICANN 都无法依据合同要求申请人参与经济调查并提交相关信息，他们又打算如何在 2026 轮次中强制执行沟通禁令呢？

哈维尔·卡尔维兹 (XAVIER
CHALVEZ)

好的，我来先回答，其他同事如果有补充也可以继续。在特定阶段实施沟通限制，目的是确保申请人之间不进行私下接触，避免出现私下和解，从而防止投机行为。

我想强调一点：这里所说的投机行为，是指申请人故意去申请那些会引发多家争夺的顶级域，目的就是指望有买家或竞争方会花钱把他们劝退，独占竞争席位，从而让自己从中获利。董事会同时根据社区建议，已决定对此加以防范。

要在合同中完全、彻底执行这些禁止性条款，客观上存在局限。尽管如此，通过我们常规的合同合规流程，我们期望在信息可获取的范围内，尽可能落实这些建议。我就先讲到这里，后续如果能提供更完整的答复，我们很乐意再深入讨论这个问题。谢谢。

凯利·梅迪纳 (KELLY MEDINA)

谢谢你，哈维尔。克莱尔，我看到你举手了。在你开始之前，我也想预告一下，明天在 ICANN85 筹备周期间，将有一场由 2026 年下一轮次团队举办的会议。请查看 ICANN85 日程表了解更多信息。克莱尔，请讲。

克莱尔·克雷格 (CLAIRE
CRAIG)

感谢你，凯利。我先声明，我是克莱尔·克雷格。丹尼尔，能否请你回到上一张幻灯片？我有一个关于全职人力工时的问题。我们现在看到的数字是金额，还是全职人力工时的人员增加？

丹尼尔·史蒂芬斯 (DANIEL STEVENS)

是的，这是 ICANN 运营部门人员数量的增加。

克莱尔·克雷格 (CLAIRE CRAIG)

好的。能否请你解释一下？你们预计这段时间要招聘的人员数量看起来相当多。我不是评判好坏，只是想了解增加人员的必要性。谢谢。

丹尼尔·史蒂芬斯 (DANIEL STEVENS)

明白。这主要是因为 2026 财年的预算执行情况和组织实际人员数存在差距。我们的预算要求本财年末达到 406 人，而你们可以看到，2027 财年末我们的预算是 407 人。所以我们只是在逐步达到原先规划的规模，今年和明年的计划相比实际上只相差 1 人。但 2026 财年的预测反映的是本财年到目前为止的实际情况。

克莱尔·克雷格 (CLAIRE CRAIG)

谢谢丹尼尔。

丹尼尔·史蒂芬斯 (DANIEL STEVENS)

谢谢。如果没有其他问题，我们接下来进入 2026 轮次预算部分继续讨论。希望这部分也能解答刚才提到的一些问题。我们可以切换到下一张幻灯片。这张幻灯片介绍了 2026 轮次财务测算所依据的假设条件。我们仍按计划在 2026 年 4 月启动本轮申请，申请期持续 12 至 15 周。

我们在以下所有财务预测中，均按 2000 份申请量进行测算。具体到 2027 财年，相关工作将集中在人员培训与入职上，以处理申请、付款核对、名额补充日等工作。我们还将处理替换字符串，并在确认日完成对申请者的最终确认。

可以看到，2026 周期在 2027 财年将有大量工作开展。我们预计 2028 财年开始正式分配授权。接下来我们看下一张幻灯片，这里是与上述各项工作对应的资金情况。左侧列为 2027 财年支出，右侧列为项目总支出。可以看到，实施相关费用将在 2027 财年全部完成。

我们预计这部分的预算为 7000 万美元。在 2027 财年，申请处理相关支出将略低于 5000 万美元，其中包括人员、增补人力、差旅等各项明细。此外，我们还安排了 500 万美元作为应急与风险准备金，因此 2027 财年总支出为 5500 万美元。这里也回应一下克莱尔之前关于运营人力的问题：专门负责 2026 轮次工作的全职人力工时略超过 57 人。

需要说明的是，本项目实施预算在设定申请费用时，是按 1000 份申请测算的。因此，如果申请量超过 1000 份，将根据费用中包含的实施成本按申请量进行退款。举例来说，如果申请量达到 2000 份，我们将向申请者退还 7000 万美元。

因此，净现金收入 3.84 亿美元，就是大家在 ICANN 总预算中看到的、来自申请费的资金总额。我们可以看下一张幻灯片。接下来我们看看补助金项目。在进入 PTI 部分之前，如果大家对 2026 轮次的补助金项目还有其他问题，我们可以先暂停解答。现在我们来看补助金项目的预算。

大家可以看到，第一列是 2023 至 2025 财年的实际发生数据，这段时间主要是项目搭建阶段。不过在 2025 财年末，我们已经了第一批完成补助金项目的拨付。2026 财年，我们将继续发放第一批的补助金款项，总额约 1000 万美元。

2027 财年，我们会继续发放现有补助金，并为补助金项目的后续周期做规划。如果我们再看一下 2028 到 2032 财年，预计补助金拨付金额在 2.3 到 2.35 亿美元之间。尽管支出较往年不会大幅增长，但同期用于资金发放的运营费用约为 800 万至 1200 万美元。

整个项目的总费用比率约为 6% — 8%。初期比例会偏高，之后逐步下降，因为项目启动阶段成本更高，后续资助持续发放时，支出不会显著增加。在中间的 2027 财年，大家可以看到该财年的总支出与已发放资助金额的对比，这也是我们为补助金项目第二批及后续批次所做的规划。

如果大家对 2026 轮次或补助金项目有任何问题，现在可以提出；否则我们将继续审阅 2027 财年的 PTI 预算，这也是 2027 财年预算的最后一部分。

凯利·梅迪纳 (KELLY MEDINA) 嗨，比尔。我看到你举手了，请你开麦发言。

比尔·朱里斯 (BILL JOURIS)

好的，我是比尔·朱里斯 (Bill Jouris)，特此声明。IDM 项目已选择将冲突审查小组（我不确定确切名称）外包出去，该小组将负责审查新通用顶级域名申请，评估其与其他顶级域名是否存在混淆和冲突。预算中预计这部分成本是多少？谢谢。

丹尼尔·史蒂芬斯 (DANIEL STEVENS)

谢谢比尔。我看到哈维尔举手了。

哈维尔·卡尔维兹 (XAVIER CHALVEZ)

谢谢比尔。这个问题是针对下一轮申请的。我目前手边没有确切数字，只能先做如下说明：下一轮申请中所有评估工作的预计成本，包括你问到的这项，显然都取决于最终收到的申请数量，以及需要接受各类评估的申请数量。

因此，目前相关成本只是基于假设本轮收到 2000 份申请所做的估算，这也是我们现阶段建模所用的统一假设。我们正是基于这一假设对下一轮的成本进行了预估。我会记下您的问题，后续以书面形式给你答复，因为我们目前手边没有相关详细信息。感谢你的提问，我们会跟进回复。

丹尼尔·史蒂芬斯 (DANIEL STEVENS)

谢谢你，哈维尔。如果没有其他问题，我们进入下一部分。下一部分专门介绍 PTI，也就是“公共技术标识符”，它是 ICANN 的附属机构，负责履行 IANA 职能。我们切换到下一张幻灯片。需要说明的是，PTI 和 IANA 预算已完全包含在 ICANN 运营预算内。

它们是整体运营预算的一部分，属于我们之前提到的 1.61 亿美元之内，而非额外增加。2027 财年 PTI 预算与 2026 财年基本持平，但高于 2025 财年实际支出。ICANN 还有一些不由 PTI 执行的 IANA 支持工作，这部分规模与上一年度保持一致。

同时，PTI 费用中有一部分是专门针对 2026 轮次的增长，因此有相应的费用分摊。关于整体预算还有其他问题吗？可以是关于 PTI 的。我知道我们之前已经针对其他板块留出过提问时间。如果没有，我就交给玛格丽特，由她介绍目前收到的公众意见。

玛格丽特·贝纳维德斯
(MARGARET BENAVIDES)

谢谢，丹尼尔。

丹尼尔·史蒂芬斯 (DANIEL
STEVENS)

好的。非常感谢。

玛格丽特·贝纳维德斯
(MARGARET BENAVIDES)

感谢大家。好的，目前我没有看到有人举手，也没有看到聊天区有问题。但如果您有疑问，欢迎随时举手，或在聊天区输入问题或意见，我们很乐意解答。那么现在，我来简要介绍一下两项公众意见征集工作的情况。如之前所说，我是规划团队的玛格丽特·贝纳维德斯。我们刚刚在 2 月 12 日结束了这两项公众意见征集，目前仍在进行意见整理与评估工作。

请看下一张幻灯片。谢谢。这两项意见征集于 12 月 16 日启动，于 2 月 12 日截止。我们预计将在 4 月 2 日发布工作人员报告，同时涵盖 PTI 相关意见以及 ICANN 与 IANA 相关意见。如大家所见，第一项意见征集包含了多份相关文件。第二项则仅针对 PTI 运营规划和预算。请看下一张幻灯片。

这一页是关于 ICANN 与 IANA 相关意见征集的情况。我们共收到 8 份提交材料，分别来自 2 位个人和 6 个组织，针对 IANA 相关计划草案共提出 189 条具体意见，这一数量较过去四年有所上升。谢谢。

请看下一张幻灯片。我们已按主题对公众意见进行了初步归类。左侧列出的是各个主题：财务管理、职能活动规划、规划结构、规划假设、战略倡议计划、ICANN 资金提案及其他、IANA 运营规划和预算。浅棕色柱形图显示了不同提交方在各主题下的意见分布，合计为 189 条意见。

请看下一张幻灯片。这一页是 PTI 相关公众意见征集的情况。今年我们共收到 4 个组织提交的 19 条意见，这一数字与过去几年基本持平。

请看下一张幻灯片。针对 PTI 运营规划和预算收到的 19 条意见被分为三大主题：工作范畴、预算及其他。大家可以在左侧看到，向 PTI 运营规划和预算提交意见的是各个 SO 与 AC。我们非常感谢所有参与者针对两项意见征集提供的反馈，也正在认真地审阅每一份提交材料。

请翻到最后一张幻灯片，我为大家说明规划流程的后续步骤，以便各位了解。如前所述，我们将力争在 4 月 2 日发布这两项意

见征集的总结报告。两份报告将分别发布在对应的公众意见页面上，并同时公布每项意见征集的处理结果。在整个规划流程中，ICANN 会定期评估计划中包含的各项假设是否需要更新。考虑到详细规划需要提前很长时间制定，这一点非常重要。

因此在某些情况下，最新信息可能会导致规划中列明的资金或支出需要调整，之后再提交董事会审批。我们会充分考虑这些因素，在董事会最终批准之前可能会进行修订或更新。规划的任何更新都会记录在更新版要点文档中，其中会说明变更内容以及变更在规划当中的位置。这些变更可能来自收到的公众意见，也可能来自假设条件的更新。如有需要，在董事会批准之前，拟批准版规划也会发布在公众意见页面上。

PTI 董事会将于 4 月中旬首先审议 PTI 运营规划和预算。ICANN 董事会将于 5 月审议 ICANN 与 IANA 运营规划和预算，随后将开展社群授权流程。如无异议，相关规划将于 7 月 1 日生效。请看下一张幻灯片。

好的，本次筹备周社群网络研讨会的演示部分到此结束。现在我把主持交还给凯利，由她负责处理提问队列。再次感谢各位参与本次流程。感谢大家。谢谢。

凯利·梅迪纳 (KELLY MEDINA) 谢谢玛格丽特。我是凯利·梅迪纳 (Kelly Medina)。我们收到了谢丽尔 (Cheryl) 通过聊天框提出的一个问题。针对通过该邮箱收到的问题，或是今天提出并需后续提供详细答复的问题，相关答案是否会公开？贝姬，我看到你举手了。

贝姬·纳什 (BECKY NASH)

好的，非常感谢凯利。大家好。我是规划团队的贝姬·纳什。我想回应一下谢丽尔的问题，对于通过邮箱收到的后续问题，我们一定会将相关答复公开。具体将通过两种方式实现：一是发布在财务与规划社群小组工作空间或维基平台。

此外，我们还会将答复发布在本次网络研讨会的演示文稿旁。二是如接下来的幻灯片所示，我们设有一个名为“**Community Finance and Planning**”的公开邮箱，该邮箱也会在 ICANN 官网上公示。通过这些多样的渠道，我们确保能在上述两个平台向公众反馈相关答复。谢谢。我看到迈克尔还有一个问题。

凯利·梅迪纳 (KELLY MEDINA)

感谢贝基。补充说明一下，这个社区财务电子邮件清单设有公开存档。因此，无论是订阅该电子邮件清单的用户，还是访问该清单的访客，都可以查阅通过该清单发送的过往邮件。如果大家选择通过这个渠道提问，相关内容也会被存入存档。迈克尔，我看到你举手了，方便解除静音发言吗？

迈克尔·帕拉奇 (MICHAEL PALAGE)

我已经解除静音了。谢谢，我是迈克尔·帕拉奇。哈维尔，我已在聊天框中向你发送了一个链接，其中包含 2012 年轮次私人拍卖估值的相关参考资料。希望能为你和你的团队开展未来预测提供帮助。

我还想回到之前提到的经济研究需求这个话题。在会议前期，我们讨论了通货膨胀的影响，以及它如何推高了部分成本，尤其是申请费，从上一轮的 18.7 万美元上涨至 22.7 万美元。我数

月以来与众多有意申请新通用顶级域的潜在申请者打交道，发现了一个值得关注的现象：后端成本，也就是 RSP 费用，实际上一直在下降。

哈维尔，这也是我认为开展经济研究至关重要的原因之一，因为一些价格在下降，而另一些却在上升。gTLD 与国家及 ccTLD 的功能基本相同，但二者的价格似乎存在脱节，至少在我看来是这样。因此，我呼吁 ICANN 行使其合同赋予的权力，开展此类经济调查。

我再次强调这一点，是因为我认为这有助于解释 gTLD 全球市场中，与通货膨胀相关的部分数据不一致的问题。谢谢。

哈维尔·卡尔维兹 (XAVIER
CHALVEZ)

谢谢迈克尔。需要说明的是，你此前已就这些计划在公众意见中以书面形式提出过相同观点，我们也将以书面形式予以回应。同时，非常感谢你在此处详细阐述了问题的背景与核心依据，这些信息也将为我们的答复提供参考。在此，我想向大家澄清一点，丹尼尔之前也略有提及：2026 年新一轮的申请费为 22.7 万美元。

过去几个月里，我们已多次公开披露该费用标准，其用途是覆盖本项目的筹备成本，即此前提到的 7000 万美元。若我们收到 1000 份申请，所收取的费用将刚好收回这 7000 万美元成本；而根据我们当前的模型预测，若收到 2000 份申请，收取的总费用将超过 7000 万美元。

因此，若申请数量超过 1000 份，我们计划向申请者退还部分费用。按照 2000 份申请的情景测算，申请者支付的申请费在扣除后续退款后，实际金额为 19.7 万美元。按不变货币计算，这一费用远低于 2012 年的收费标准。

以上是相关数据补充，后续若大家想进一步探讨，我很乐意解答。在此提及，是为了让大家结合通货膨胀背景，更全面地理解新通用顶级域申请流程中的费用变化情况。迈克尔，需明确的是，针对你提出的市场研究相关意见，我们将在公众意见回复中给出更详尽的书面答复。

迈克尔·帕拉奇 (MICHAEL PALAGE)

谢谢你，哈维尔。正如我刚才在聊天框中提到的，若我说得不对，欢迎你指正。自 1999 年起，注册服务机构认证费就固定为 1 万美元，过去 25 年里似乎从未上调过。

哈维尔·卡尔维兹 (XAVIER CHALVEZ)

注册服务机构清算年费为 4000 美元。而申请相关的费用……

迈克尔·帕拉奇 (MICHAEL PALAGE)

抱歉，我更正一下：这里说的是申请费（非年度持续费用），金额是 4000 美元，而非 1 万美元。抱歉。谢谢。

哈维尔·卡尔维兹 (XAVIER CHALVEZ)

不对，申请费实际是 3500 美元，持续性年度认证费为 4000 美元。据我所知，这 4000 美元的年度费用至少 15 年未做调整了。

迈克尔·帕拉奇 (MICHAEL PALAGE) 所以这些费用一直未变动，或许也应纳入经济研究的范畴。

哈维尔·卡尔维兹 (XAVIER CHALVEZ) 谢谢。

迈克尔·帕拉奇 (MICHAEL PALAGE) 谢谢。

凯利·梅迪纳 (KELLY MEDINA) 谢谢。目前我没有看到更多问题了，且会议已临近结束。再次感谢各位今天拨冗参会。温馨提示：本次会议的演示文稿已通过多个渠道发布，我们也将把收到的问题整理后发布在维基页面。

此外，关于公众意见征集，我们鼓励大家订阅相关通知，以便在 4 月工作人员报告发布时及时收到提醒。感谢各位。现在可以停止录制了。

哈维尔·卡尔维兹 (XAVIER CHALVEZ) 感谢各位。

[文稿完毕]