
ICANN85 | Неделя подготовки — доклад ICANN о планировании и финансах
Понедельник, 23 февраля 2026 года, 11:30–12:30 по восточному времени США

КЕЛЛИ МЕДИНА (KELLY
MEDINA)

Здравствуйте и добро пожаловать на заседание, посвященное докладу о планировании и финансах в рамках недели подготовки к конференции ICANN85. Меня зовут Келли Медина, и на этом заседании я буду исполнять обязанности менеджера участия. Пожалуйста, помните о том, что это заседание записывается, и придерживайтесь кодекса поведения членов сообщества ICANN, стандартов ожидаемого поведения ICANN и политики сообщества ICANN по предупреждению домогательств.

На этом заседании будет вестись перевод на английский, испанский и французский языки. Выберите соответствующий язык на панели инструментов Zoom. Время для вопросов предусмотрено в перерывах между пунктами повестки дня и в конце презентации. Вопросы можно задавать в чате. Если вы захотите выступить в ходе этого заседания, поднимите руку в Zoom. Когда вас вызовут, включите свой микрофон.

Следующий перевод был выполнен с использованием технологий искусственного интеллекта/нейронного машинного перевода (AI/NMT), а затем усовершенствован при помощи процесса постредактирования машинного перевода (МТРЕ). Этот процесс позволяет обеспечить эффективность перевода; наши поставщики профессиональных переводческих услуг его вычитывают и редактируют, чтобы уточнить неясные моменты и улучшить лингвистическое качество. Оригинал стенограммы на английском языке, который используется в этом процессе, был подготовлен при помощи расшифровки аудиозаписи сессии и помещен в текстовый документ. Хотя результаты расшифровки в целом точные, некоторые части могут быть неполными или содержать неточности из-за неразборчивой записи и грамматических исправлений. Настоящий документ публикуется как вспомогательный материал к исходному аудиофайлу, но не считается официальным.

Назовите для протокола свое имя и язык выступления, если это не английский, и говорите в нормальном темпе. Сегодняшняя презентация опубликована на странице с расписанием недели подготовки к конференции ICANN85 и будет опубликована в рабочем пространстве группы сообщества ICANN по финансовым вопросам и планированию.

Теперь я пройду по повестке дня. Сегодня на повестке дня доклад о финансовых результатах за 2026 финансовый год, проект пятилетнего операционного и финансового плана ICANN на 2027–2031 финансовые годы, проект плана операционной деятельности ICANN на 2027 финансовый год, проект бюджета на 2027 финансовый год, обзор полученных комментариев общественности по проектам планов и дальнейшие действия. И в конце нашей презентации мы выделим время для вопросов и ответов. Сейчас я передаю слово Алексу Моршеду (Alex Morshed).

АЛЕКС МОРШЕД (ALEX MORSHED)

Спасибо, Келли. Я начну с доклада о финансовых результатах за текущий финансовый год, то есть 2026 финансовый год. Следующий слайд, пожалуйста. В целом у нас все хорошо, финансовые показатели за 2026 финансовый год охватывают первые семь месяцев года, который начался 1 июля 2025 года, а данный доклад составлен по данным за период по 31 января 2026 года. Наши финансовые показатели выглядят убедительно как по сравнению с бюджетом, так и по

сравнению с прошлым годом; таких результатов удалось достичь благодаря тому, что доходы превысили плановые показатели, а наши расходы остались на уровне бюджета или ниже его.

Таким образом, в том, что касается операционной деятельности ICANN, прогнозируется, что доходная часть бюджета превысит заложенные в план расходы, что приведет к профициту по итогам финансового года. Расходы по программам с отдельным финансированием (а именно по раунду 2026 года и программе грантов) также сопоставляются с их плановыми значениями, заложенными в бюджет. Следующий слайд, пожалуйста. Здесь представлено наглядное отображение наших расходов по всем сегментам деятельности.

Слева мы видим операционную деятельность ICANN, а диапазон показан в верхней части. Диапазон для операционной деятельности ICANN составляет от 145 до 150 миллионов долларов, далее прогнозируемые расходы на программу New gTLD — 35 миллионов, на программу грантов — 7 миллионов; при этом отмечу, что 7 миллионов по программе грантов включают 5 миллионов выплат грантополучателям, что в сумме дает диапазон от 187 до 192 миллионов. Следующий слайд, пожалуйста.

Это обзор доходной части бюджета: слева вы видите фактические показатели с начала года, а справа — прогноз на

весь год. Слева... а я повторюсь, что это данные за семь месяцев с июля по январь включительно. Наши доходы составили сто миллионов долларов, что примерно на 12 миллионов выше бюджетных показателей и сопоставимо с прошлым годом. А затем справа мы видим наш прогноз на весь год, согласно которому поступление доходов составит от 165 до 170 миллионов. Это весьма существенная положительная разница по сравнению с бюджетом и прошлым годом.

По большей части это обусловлено более высокими, чем планировалось, объемами регистрации доменных имен. Следующий слайд, пожалуйста. Здесь представлен такой же обзор, но для расходов на операционную деятельность ICANN. Слева мы видим данные с начала года за первые семь месяцев: фактические расходы составили 80 миллионов долларов, что немного меньше заложенных в бюджете 82 миллионов, но чуть выше фактических расходов прошлого года, составлявших 78 миллионов. Что касается прогноза на весь год, мы ожидаем, что расходы будут на уровне бюджета или ниже; риски отражены в диапазоне от 145 до 150 миллионов долларов при бюджетном показателе в 150 миллионов, а расходы в прошлом 2025 финансовом году составили 141 миллион долларов.

Следующий слайд, пожалуйста. Здесь представлены данные по раунду 2026 года: расходы в текущем 2026 финансовом году с начала года и общие расходы по программе на сегодняшний день. Если смотреть в целом, затраты на реализацию программы на сегодняшний день на 3,5 миллиона долларов

меньше запланированных в бюджете. Это связано в первую очередь с задержкой расходов, не связанных с персоналом. При этом если рассматривать показатели с начала финансового года, вы заметите, что наши фактические расходы немного превышают бюджет. Это связано с тем, что мы наверстываем упущенное после предыдущих задержек. То есть сейчас мы тратим больше, чем планировалось в бюджете на этот период, но раньше наши расходы были ниже плановых.

Подводя итог, скажу, что согласно прогнозу на полный год мы ожидаем выйти на показатель в 70 миллионов, что и есть наш бюджет затрат на реализацию программы на весь год. Следующий слайд, пожалуйста. Здесь мы видим аналогичную картину: по программе грантов расходы на сегодняшний день примерно на 300 000 долларов меньше бюджетных показателей.

В основном это вызвано экономией на расходах, не связанных с персоналом, в результате неиспользования резерва на непредвиденные расходы и проведения проверки соответствия заявок критериям приемлемости. Первый цикл выплаты грантов начался в прошлом, 2025 финансовом году и продлится до конца 2027 финансового года. Так что на сегодняшний день мы выплатили около 5 миллионов долларов США, и еще 2,6 миллиона долларов США у нас запланировано на 2026 финансовый год. Пожалуй, это вся

информация, которая у меня есть. Я передаю слово Маргарет. Спасибо.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС
(MARGARET BENAVIDES)

Большое спасибо, Алекс. Я ценю это. Приветствую всех. Для справки, меня зовут Маргарет Бенавидес, я работаю в отделе планирования ICANN. Сейчас я представлю обзор проекта операционного и финансового плана ICANN на 2027–2031 финансовые годы, а также проекта плана операционной деятельности на 2027 финансовый год. Спасибо.

Следующий слайд, пожалуйста. На этом слайде показан процесс и график составления годового операционного плана и бюджета. Этот процесс начался в апреле прошлого года с процедуры определения сообществом приоритетов в планировании. Процедура определения сообществом приоритетов в планировании выполняется группой по приоритизации планирования, в которую входят члены сообщества, отобранные руководством групп заинтересованных сторон и групп интересов. В июле 2025 года они определили приоритетность мероприятий в рамках подготовки исходных данных для проектов планов ICANN и IANA на 2027 финансовый год, разработку которых корпорация ICANN осуществляла по ноябрь 2025 года. 16 декабря эти планы были вынесены на общественное обсуждение, которое завершилось 12 февраля.

Одновременно была открыта отдельная процедура общественного обсуждения проекта бюджета Организации по открытым техническим идентификаторам, или PTI. Позже в ходе этого вебинара мы представим краткий обзор результатов общественного обсуждения. Сейчас мы рассматриваем все комментарии общественности, представленные в ходе обсуждения планов ICANN и IANA, а также плана операционной деятельности и бюджета PTI.

По итогам обоих этих процедур общественного обсуждения будут опубликованы два сводных отчета. Ожидаемая дата публикации — 2 апреля. Мы рассмотрим комментарии общественности и при необходимости внесем изменения на основе этих отзывов, а также рассмотрим другие обстоятельства и события, которые необходимо учитывать. Эти планы будут представлены Правлению для утверждения в мае, после чего начнется период рассмотрения их наделенным полномочиями сообществом. При отсутствии возражений со стороны наделенного полномочиями сообщества эти планы вступят в силу 1 июля этого года.

Следующий слайд, пожалуйста. Спасибо. Это основные допущения при планировании, которые мы использовали при разработке проектов планов на 2027 финансовый год. Первое допущение гласит, что план операционной деятельности будет отражать стратегическое направление, изложенное в стратегическом плане на 2026–2030 финансовые годы. Разработка стратегического плана велась при участии

представителей различных частей экосистемы ICANN, а сам план был принят Правлением ICANN в марте 2025 года.

Второе допущение сводится к тому, что планы ICANN пересматриваются не реже одного раза в год и обновляются по мере необходимости с учетом меняющихся обстоятельств и событий. Третье допущение касается финансовой устойчивости. Эти планы включают в себя два фундаментальных принципа долгосрочной финансовой устойчивости ICANN, которые имеют решающее значение для обеспечения наличия средств на выполнение миссии ICANN, а именно: не допускать превышения операционных расходов над доходной частью бюджета.

И еще второй принцип — постоянно поддерживать достаточный объем резервов. Четвертое допущение — планы разрабатываются на основе текущего понимания инфляции, а также других макроэкономических тенденций на период с 2027 по 2031 финансовый год. И последнее допущение — мы планируем только те мероприятия, которые утверждены Правлением. Это означает, что работа по реализации инициатив сообщества может быть включена в наши планы только после того, как соответствующие рекомендации и политики будут утверждены Правлением и пройдут процедуру определения сообществом приоритетов в том, что касается планирования. Следующий слайд, пожалуйста.

На этом слайде показано, из чего состоит план операционной деятельности. План операционной деятельности включает в себя мероприятия, которые ICANN будет проводить для реализации стратегии, изложенной в утвержденном стратегическом плане. И это стратегические инициативы. Он также охватывает всю текущую операционную деятельность, которую ICANN ведет для выполнения своей миссии и мандата. Следующий слайд, пожалуйста.

Здесь представлен обзор стратегических инициатив. Как видите, стратегические инициативы сгруппированы по четырем стратегическим целям, достижению которых они способствуют. Такое распределение призвано подчеркнуть связь между стратегическим планом и планом операционной деятельности; в текстах проектов планов за каждой стратегической инициативой закреплено функциональное подразделение, отвечающее за ее реализацию. Но поскольку эти инициативы носят функциональный характер, их выполнение поддерживают и другие группы специалистов.

Отчетность по этим мероприятиям ведется за период с 2026 по 2030 финансовый год, а выполнение стратегических инициатив отслеживается в течение установленного пятилетнего срока действия стратегического плана. Для каждой стратегической инициативы предусмотрены определенные этапы, поскольку одни вопросы требуют немедленного решения, а другие будут запущены позже в течение пятилетнего периода. Сейчас я готова ответить на

ваши вопросы. Если вопросов нет, мы можем передать слово Дэниелу Стивенсу (Daniel Stevens), который представит проект бюджета на 2027 финансовый год. Спасибо.

КЕЛЛИ МЕДИНА (KELLY
MEDINA)

Спасибо, Маргарет.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС
(MARGARET BENAVIDES)

Я не вижу вопросов на данный момент. Следующий слайд, пожалуйста.

КЕЛЛИ МЕДИНА (KELLY
MEDINA)

Я не вижу никаких вопросов.

ДЭНИЕЛ СТИВЕНС (DANIEL
STEVENS)

Спасибо, Маргарет. Меня зовут Дэниел Стивенс, я представляю проект бюджета на 2027 финансовый год. Перейдем к следующему слайду. На этом слайде представлены общие показатели ICANN и данные по каждому сегменту деятельности. Общие итоги указаны справа, а слева перечислены составляющие их сегменты: операционная деятельность ICANN, программа New gTLD, накопительный фонд, программа грантов, и для полноты картины также включен резервный фонд. Как вы видите, мы начинаем с прогнозируемого остатка средств в каждом фонде на конец

периода, а затем переходим к ожидаемым поступлениям по каждому сегменту.

Вы видите показатели операционной деятельности ICANN; эта сумма в 161 миллион долларов — бюджет, который мы ожидаем на 2027 финансовый год для операций, о которых Алекс говорил применительно к 2026 финансовому году. Что касается программы New gTLD, мы ожидаем, что сборы за рассмотрение заявок в рамках раунда 2026 года будут в полном объеме получены в течение 2027 финансового года. Ниже вы видите операционные расходы, а под ними — денежные расходы, и вы можете видеть, что бюджет по операционной деятельности ICANN является сбалансированным.

Мы ожидаем, что доходы и расходы будут равны. В рамках программы New gTLD средства из сборов за рассмотрение заявок не будут израсходованы полностью в первый же год, поэтому в этом сегменте наблюдается рост средств. Что касается программы грантов, то эти средства уже собраны. Она финансируется за счет поступлений от аукционов раунда 2012 года. То есть у нас есть расходы, но новых поступлений не ожидается.

И наконец, в нижней части приведены допущения по доходам от инвестиций, а затем — итоговый баланс, ожидаемый на конец 2027 финансового года в каждом из фондов по различным сегментам деятельности, из которых формируется

общий бюджет ICANN. И, наконец, вы также увидите средний показатель FTE, или эквивалент полной занятости. По сути, это численность персонала ICANN с разбивкой по сегментам, работу которых эти сотрудники обеспечивают. Можно перейти к следующему слайду. Это были общие показатели ICANN, а теперь мы сосредоточимся на операционной деятельности ICANN, то есть на повседневной работе корпорации.

Переходим к следующему слайду. На этом слайде представлены тенденции по доходной части бюджета. Здесь приведены фактические доходы за предыдущие три года, прогноз на текущий год и проект бюджета на 2027 финансовый год. Вы видите, что в 2025 финансовом году показатели были стабильными с небольшим ростом. В 2026 финансовом году наблюдается гораздо более значительный рост, обусловленный увеличением объемов транзакций. Это операции по добавлению, продлению и удалению имен в доменах верхнего уровня. А бюджет на 2027 год запланирован на несколько более низком уровне. Отчасти это связано с тем, что показатели 2026 года оказались выше ожидаемых, а данные допущения разрабатывались ближе к концу 2025 финансового года.

Можно перейти к следующему слайду. А это тенденции в области расходов. Как вы видите, в 2024 финансовом году наблюдался значительный рост расходов. После завершения пандемии COVID и возобновления командировок нам

потребовалось провести некоторое сокращение затрат, чтобы сбалансировать бюджет. Результаты этих мер вы увидите в 2025 финансовом году. Как сказал Алекс, в 2026 году мы ожидаем, что расходы будут на уровне бюджета или ниже его. Бюджет на 2027 финансовый год составлен на основе предположения о том, что определенные инфляционные издержки и доходы от инвестиций будут соответствовать бюджетным показателям.

Однако по сравнению с 2026 финансовым годом запланирован рост. На следующем слайде показаны различия между бюджетом на 2027 год и прогнозом на 2026 год, по каким статьям имеют место такие расхождения. Так, в 2027 финансовом году мы закладываем определенный инфляционный рост расходов на персонал, а также увеличение эквивалента полной занятости. Таким образом, численность персонала немного вырастет, что отражено в нижней части этой диаграммы. Мы также допускаем некоторое увеличение расходов, не связанных с персоналом.

В основном это связано с инфляцией, но также включает инвестиции в обучение, запуск программы внутреннего аудита, что ведет к росту платы за временное депонирование данных. То есть здесь будет небольшой рост. Для наглядности мы включили сюда амортизацию и неденежные статьи. Раньше это не включалось в бюджеты, но теперь мы стали это делать, чтобы это было хорошо видно. Все остальное остается примерно на том же уровне: это касается средств на

непредвиденные расходы, а также капитальных затрат, которые вы видите здесь внизу и которые относятся не к операционным, а к денежным расходам.

В итоге вы видите, что в бюджете на 2027 год ожидаются расходы в размере 161 миллиона долларов по сравнению с прогнозом на 2026 финансовый год. Вы также увидите, что прогноз на 2026 финансовый год включает ожидаемый профицит, в то время как в 2027 финансовом году мы ожидаем, что он останется на прежнем уровне, без профицита и без дефицита. Переходим к следующему слайду. Итак, это был обзор деятельности ICANN, и теперь мы перейдем к программе New gTLD, а именно к раунду 2026 года.

АЛЕКС МОРШЕД (ALEX MORSHED)

Дэниел, извините, что перебиваю вас.

ДЭНИЕЛ СТИВЕНС (DANIEL STEVENS)

А, да.

АЛЕКС МОРШЕД (ALEX MORSHED)

Было несколько вопросов, на которые мы можем ответить сейчас. Полагаю, они относятся к первому разделу.

ДЭНИЕЛ СТИВЕНС (DANIEL STEVENS)

Конечно. Да, мы можем ответить на них, а затем перейдем к раунду 2026 года.

АЛЕКС МОРШЕД (ALEX MORSHED)

Кажется, Майкл упоминал, что у него есть вопрос. И еще один вопрос в чате от Сазана. Я сначала прочитаю тот, что в чате, так как он прямо здесь. «Как ICANN будет распоряжаться фондом и поддерживать прозрачность бюджета?» Я не до конца понял вопрос. Сазан, не могли бы вы написать в чате, или включите микрофон и уточните свой вопрос.

ШЕЙХ САЗАН (SHEIKH SAZAN)

Спасибо, Алекс. Я хочу сказать, что, как мы знаем, ICANN является некоммерческой компанией или организацией, поэтому я хочу спросить: как мы будем управлять фондом ICANN, как мы можем управлять финансированием, как ICANN будет обеспечивать транспарентность или публиковать информацию о своем фонде, как она будет управлять им или наращивать остаток средств в нем?

ДЭНИЕЛ СТИВЕНС (DANIEL STEVENS)

Спасибо, Сазан. Думаю, я понимаю, о чем вы спрашиваете, потому что ICANN как некоммерческая организация... если наши доходы превышают расходы, что мы в таком случае делаем? У нас есть соответствующая процедура: в конце каждого финансового года мы анализируем финансовые результаты, и если образуется профицит средств, то у нас есть

так называемая иерархия фондов. Это описано в документации. Мы предлагаем Правлению различные варианты того, как распорядиться этими средствами, но окончательное решение остается за Правлением.

Мы можем перевести их в фонд, например, в накопительный фонд, что позволит нам использовать эти средства для специальных проектов, или же мы можем направить их в резервный фонд. То есть эта иерархия фондов определяет, когда мы переводим средства из одного фонда в другой и какова логика этих действий. Это ответ на ваш вопрос? Прекрасно. Спасибо. Майкл, у вас тоже есть что-то?

МАЙКЛ ПЭЛЕДЖ (MICHAEL PALAGE)

Да, для протокола — это Майкл Пэледж. В продолжение темы резервных фондов: по-моему, сейчас в бюджете значатся 230 миллионов долларов, полученных от аукционов последней инстанции в рамках раунда 2012 года. В пятилетнем плане я не увидел никаких прогнозов относительно поступлений от аукционов последней инстанции в связи с предстоящим раундом. Хотя ICANN в своем бюджете спрогнозировала получение около 1500 заявок.

Учитывая, что ICANN будет обладать монополией на все поступления от аукционов последней инстанции, и учитывая, что в прошлом раунде 2012 года такие аукционы принесли, кажется, более 1,3 миллиарда долларов, как ICANN это видит? И, как я отметил в своем комментарии в ходе общественного

обсуждения, не было бы лучше для ICANN просто передать эти средства тому, кто лучше подготовлен к распределению грантов?

В своем комментарии я отметил, что, по моему мнению, ICANN тратит несколько долларов на административные расходы, чтобы выделить только пару — кажется, 2,50 или 2,70 доллара — на выделение 5 долларов грантов. И это, по-видимому, не соответствует передовым методам работы других некоммерческих организаций, выдающих гранты. Поэтому я был бы признателен, если бы Ксавье прокомментировал это, или же я могу дождаться официального ответа ICANN на мой запрос. Спасибо.

ДЭНИЕЛ СТИВЕНС (DANIEL STEVENS)

Спасибо, Майкл. Я предоставляю Ксавье возможность ответить, но замечу, что некоторые из этих вопросов мы также затронем при обсуждении бюджета раунда 2026 года и бюджета программы грантов.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ (XAVIER CALVEZ)

Спасибо, Майкл, и спасибо всем. Кратко поясню: Майкл имеет в виду, что некоторые из только что высказанных замечаний и заданных вопросов он также подавал в рамках процедуры общественного обсуждения, и мы ответим на каждый из представленных комментариев. Тем не менее, мы рады обсудить это и здесь. Майкл, пожалуйста, в конце

проконтролируйте, не осталось ли моментов, на которые я ответил не полностью.

Упомянутые вами аукционы последней инстанции относятся к раунду 2012 года; ICANN не располагает информацией о том, какими суммами обменивались стороны в ходе аукционов, которые проводились в частном порядке. ICANN получила от аукционов последней инстанции, которые она проводила (а это 14 аукционных процессов), 236 миллионов долларов. И эти средства в настоящее время инвестируются, а затем распределяются через программу грантов.

Программа грантов была создана на основе рекомендаций сообщества, представленных сквозной рабочей группой (CCWG), которая работала над подготовкой рекомендаций для Правления с 2017 по 2021 год. Правление приняло эти рекомендации. В них Правлению рекомендовалось поручить ICANN организовать некую программу для распределения этих средств. Именно поэтому, возвращаясь к вашему вопросу или замечанию, Майкл, следует отметить, что распределение этих средств организовано ICANN в соответствии с рекомендациями сообщества.

Другие рекомендации сообщества могли бы предложить иной подход к распределению этих средств, но в данном случае ICANN — и Правление — просто следуют рекомендациям сообщества. Мы намеренно не пытались определить или оценить объем аукционных поступлений, которые

потенциально могут быть получены в ходе предстоящего раунда 2026 года, просто потому, что у нас нет возможности сделать сколько-нибудь обоснованную и относительно точную оценку таких поступлений. Следовательно, мы и не пытались проводить такую оценку. Можно много чего предполагать в том, какой может быть эта сумма, но мы не пытались.

Кроме того, хочу добавить, что поступления от аукционов раунда 2012 года стали причиной создания этой сквозной рабочей группы сообщества, которая выработала рекомендации по их распределению. И эти рекомендации не относятся ни к каким другим фондам или другим раундам программы New gTLD, они относятся только к грантам из средств раунда 2012 года. Из этого следует, что в случае поступления выручки от аукционов заявок, на которые были выданы гранты в раунде 2026 года, нужно будет предусмотреть некий процесс сообщества для выработки для Правления и ICANN указаний или рекомендаций относительно того, как следует распоряжаться этими средствами, управлять ими и, возможно, распределять их.

Такого процесса еще нет, он будет создан только тогда, когда появится понимание как объема средств, так и намерений сообщества в том, как распоряжаться этими средствами, которые могут поступить в будущем. Я ответил на все ваши вопросы и замечания?

МАЙКЛ ПЭЛЕДЖ (MICHAEL PALAGE)

Думаю, да. Единственный вопрос, который я хотел бы задать: вы отметили, что не имели возможности установить суммы, которые выплачивались в ходе частных аукционов, однако ICANN в рамках своего базового соглашения 2012 года имела возможность проводить экономические исследования. Поэтому мой вопрос к вам таков: считаете ли вы, что ICANN имеет договорные полномочия для проведения такой экономической оценки объемов передаваемых средств, учитывая, что сторона, победившая в ходе аукциона, как раз и заключает договор с ICANN? Как-то достоверно это оценить?

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ (XAVIER CALVEZ)

На данный момент у меня нет возможности определить, есть ли у нас договорные полномочия для этого. Я думаю, что необходимо было бы принять решение о проведении исследования рынка, а затем провести его. И я не совсем уверен, что в рамках такого процесса мы смогли бы получить данную информацию. Поэтому я готов изучить этот вопрос подробнее и вернуться к нему позже, так как сейчас у меня нет на него точного или краткого ответа.

МАЙКЛ ПЭЛЕДЖ (MICHAEL PALAGE)

В продолжение этой темы — и причина, по которой я считаю это невероятно важным (возможно, Джон мог бы ответить на этот вопрос, поскольку он на связи): основанием для

обеспечения выполнения договорных обязательств кандидатами и операторами регистратур является то, что ICANN предлагает в рамках раунда 2026 года ввести запрет на контакты между ними. Так что если ICANN не может в договорном порядке обязать кандидатов участвовать в экономических исследованиях и предоставлять эту информацию, то как она намерена обеспечивать соблюдение запрета на контакты в раунде 2026 года?

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ (XAVIER CALVEZ)

Я начну, а если кто-то еще из персонала захочет ответить или внести свой вклад, они это сделают. Итак, запрет на контакты в определенные периоды, как уже говорилось, призван предотвратить или исключить возможность общения между кандидатами, чтобы не допустить частного урегулирования споров и предотвратить недобросовестные манипуляции.

Хочу это подчеркнуть: под недобросовестными манипуляциями в данном случае понимается подача заявки на домен верхнего уровня в расчете на возникновение спорной группы заявок и, следовательно, в надежде на получение выгоды от средств, которые покупатель или другая сторона готовы будут заплатить, чтобы остаться единственным претендентом в спорной ситуации. Правление, основываясь также на рекомендациях сообщества, решило не допустить этого.

Безусловно, существуют ограничения в части возможности в полной мере обеспечить соблюдение этих запретов в договоре. Однако мы рассчитываем, что в рамках нашего общего процесса контроля соблюдения договорных обязательств мы сможем обеспечивать выполнение этих рекомендаций в той мере, в какой будет доступна необходимая для этого информация. На этом я остановлюсь, и мы будем рады вернуться к этому вопросу позже, когда сможем дать более полный ответ. Спасибо.

КЕЛЛИ МЕДИНА (KELLY MEDINA)

Спасибо, Ксавье. Клэр, я вижу вашу поднятую руку. Прежде чем вы начнете, я также хочу сообщить, что завтра в рамках недели подготовки к конференции ICANN85 состоится заседание, которое проведет группа по подготовке следующего раунда 2026 года. Пожалуйста, ознакомьтесь с расписанием ICANN85, чтобы получить более подробную информацию об этом. Клэр, прошу вас.

КЛЭР КРЕЙГ (CLAIRE CRAIG)

Спасибо, Келли. Для протокола — это Клэр Крейг. Дэниел, не могли бы вы вернуться к предыдущему слайду? У меня просто вопрос по поводу эквивалента полной занятости. Цифры, которые мы там видим — это денежное выражение или же рост численности персонала в эквиваленте полной занятости?

ДЭНИЕЛ СТИВЕНС (DANIEL STEVENS)

Да, это увеличение числа людей, занятых в операционной деятельности ICANN.

КЛЭР КРЕЙГ (CLAIRE CRAIG)

Хорошо. И можете ли вы дать пояснение? Кажется, что за этот период вы планируете привлечь довольно большое количество людей. Я не говорю, хорошо это или плохо, но просто чтобы понять необходимость увеличения штата. Спасибо.

ДЭНИЕЛ СТИВЕНС (DANIEL STEVENS)

Понял, да. На самом деле это во многом связано с тем, что в 2026 финансовом году расходы были ниже бюджетных, как и численность персонала в корпорации ICANN. Наш бюджет предусматривал завершение года с численностью 406 человек, и вы увидите, что на конец 2027 финансового года мы планируем бюджет на 407 человек. То есть мы приближаемся к тому, что планировали, и тогда разница между запланированными показателями этого и следующего года составляет всего одну единицу. Но прогноз на 2026 финансовый год отражает то, что реально произошло в этом финансовом году к настоящему моменту.

КЛЭР КРЕЙГ (CLAIRE CRAIG)

Спасибо, Дэниел.

ДЭНИЕЛ СТИВЕНС (DANIEL STEVENS)

Спасибо. Если вопросов больше нет, мы можем перейти к бюджету раунда 2026 года и продолжить обсуждение там. Надеюсь, это также даст ответы на некоторые другие возникшие вопросы. Переходим к следующему слайду. На этом слайде представлены допущения, которые легли в основу финансовых показателей раунда 2026 года. Мы по-прежнему идем по плану — открыть раунд в апреле 2026 года, а прием заявок будет открыт в течение 12–15 недель.

Для всех последующих финансовых прогнозов мы исходим из объема в 2000 заявок. И в частности, в 2027 финансовом году деятельность будет сосредоточена на обучении и привлечении ресурсов для обработки заявок, согласовании платежей, у нас также будет день пополнения. Мы проработаем заменяющие строки, а затем в день подтверждения утвердим список кандидатов.

Таким образом, в 2027 финансовом году в рамках раунда 2026 года будет вестись активная работа. Затем в 2028 финансовом году мы ожидаем начала делегирования. И далее, если мы перейдем к следующему слайду, здесь мы увидим денежные суммы, связанные со всеми этими мероприятиями. Итак, столбец слева — это расходы на 2027 финансовый год, а столбец справа — общие расходы по программе. Вы видите, что затраты на реализацию проекта будут полностью покрыты.

Мы планируем бюджет на эти цели в размере 70 миллионов. А затем, в 2027 финансовом году, расходы, связанные с обработкой заявок, составят чуть менее 50 миллионов долларов. Там вы увидите разбивку по персоналу и привлечению дополнительных кадров, командировкам и всем остальным категориям. Кроме того, мы выделили 5 миллионов долларов на непредвиденные обстоятельства и распределение рисков в общих расходах на 2027 финансовый год в размере 55 миллионов долларов, что включает (возвращаясь к вашему вопросу об операциях, Клэр) чуть более 57... извините... единиц в эквиваленте полной занятости, работающих конкретно над раундом 2026 года.

Следует отметить, что при расчете сбора в бюджете на реализацию программы закладывалось количество в 1000 заявок, так что если заявок будет больше 1000, будет произведен пропорциональный возврат средств, связанных с затратами на реализацию, которые заложены в эти сборы. То есть если бы у нас было 2000 заявок, мы бы вернули кандидатам 70 миллионов долларов.

Таким образом, эти чистые денежные поступления в размере 384 миллионов — это то, что вы видели в общем бюджете ICANN в части средств, полученных в виде сборов за подачу заявок. Теперь можно перейти к следующему слайду. Мы рассмотрим программу грантов, а затем сделаем паузу для вопросов по раунду 2026 года и программе грантов, прежде чем перейдем к Организации по открытым техническим идентификаторам,

или PTI. Итак, теперь давайте посмотрим на бюджет программы грантов.

Как вы видите, в первом столбце отражены фактические данные за период с 2023 по 2025 финансовый год. В то время работа в основном велась над подготовкой программы. Тем не менее, в конце 2025 финансового года мы осуществили первые выплаты по грантам. В 2026 финансовом году мы продолжаем распределять выплаты по грантам из первого цикла, общая сумма которых составила около 10 миллионов долларов.

В 2027 финансовом году мы продолжим распределять эти гранты, а затем также планируем следующие циклы программы грантов. Далее, если мы посмотрим на период с 2028 по 2032 финансовый год, оценочный объем выплат по грантам составит от 230 до 235 миллионов долларов. Хотя не ожидается, что наши расходы значительно вырастут по сравнению с предыдущими годами, за тот же период времени у нас будет около 8-12 миллионов долларов расходов на распределение этих средств.

Таким образом, общий коэффициент расходов по программе составит от 6 до 8%. Сначала он выше, а со временем снижается, так как запуск программы на начальном этапе требует больших затрат. В дальнейшем гранты присуждаются в течение определенного времени без существенного роста сопутствующих расходов. А в столбце 2027 финансового года посередине вы увидите соотношение общих расходов и

распределенных грантов в этом финансовом году, пока мы планируем второй и последующие циклы программы грантов.

Если есть вопросы по раунду 2026 года или по грантам, мы можем ответить на них сейчас, или же перейдем к обзору бюджета РТИ на 2027 финансовый год — это заключительный раздел бюджета на 2027 финансовый год.

КЕЛЛИ МЕДИНА (KELLY MEDINA)

Здравствуйте, Билл. Я вижу вашу поднятую руку, пожалуйста, включите микрофон.

БИЛЛ ДЖУРИС (BILL JOURIS)

Да, это Билл Джурис для протокола. Проект интернационализированных доменных имен решил передать на аутсорсинг комиссию по рассмотрению конфликтов (я не уверен в точном ее названии), которая будет рассматривать заявки на новые gTLD на предмет возможного смешения и конфликтов с другими доменами gTLD. Какие затраты на это предусмотрены в бюджете? Спасибо.

ДЭНИЕЛ СТИВЕНС (DANIEL STEVENS)

Спасибо, Билл. Я вижу, Ксавье поднял руку.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ (XAVIER CALVEZ)

Спасибо, Билл. И это вопрос, который относится непосредственно к следующему раунду. Единственное замечание, которое я сделаю сейчас, так как у меня под рукой нет точной цифры: затраты, запланированные на проведение любых оценок в следующем раунде (включая ту, о которой вы спросили), очевидно, зависят от количества поданных заявок и от того, сколько из них будут подлежать тому или иному виду экспертизы и оценки.

Следовательно, эта стоимость на данный момент является чисто оценочной и основывается на общем допущении о количестве в 2000 заявок в предстоящем раунде, которое мы используем для целей моделирования на текущем этапе. То есть мы исходили из этого, когда сделали предположение о затратах для следующего раунда. Я помечу себе ваш вопрос, чтобы позже предоставить на него ответ в письменном виде, так как сейчас у нас нет под рукой необходимой информации. Спасибо за вопрос, мы обязательно свяжемся с вами.

ДЭНИЕЛ СТИВЕНС (DANIEL STEVENS)

Спасибо, Ксавье. Если больше ничего нет, можно переходить к следующему разделу. Следующий раздел посвящен РТИ — организации по открытым техническим идентификаторам, которая является аффилированным лицом ICANN и выполняет функции IANA. Перейдем к следующему слайду. Следует отметить, что бюджеты РТИ и IANA полностью включены в бюджет операционной деятельности ICANN.

Так что они являются одним из сегментов или частью общей операционной деятельности ICANN. То есть они входят в те 161 миллион долларов, о которых мы говорили ранее, а не существуют дополнительно к ним. Бюджет PTI на 2027 финансовый год практически не изменился по сравнению с 2026 финансовым годом, но превышает фактические показатели 2025 финансового года. ICANN также проводит ряд мероприятий по поддержке IANA, которые не выполняются силами PTI; их объем также остается на уровне прошлого года.

Также наблюдается некоторый рост расходов PTI, связанных непосредственно с раундом 2026 года. То есть на эти цели выделяются определенные средства. Есть ли еще вопросы по бюджету в целом? Они могут касаться PTI; я знаю, что мы уже прерывались для ответов на вопросы по другим сегментам. Если нет, то я могу передать слово Маргарет для обзора комментариев общественности, полученных на данный момент.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС
(MARGARET BENAVIDES)

Спасибо, Дэниел.

ДЭНИЕЛ СТИВЕНС (DANIEL
STEVENS)

Хорошо. Большое спасибо.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС
(MARGARET BENAVIDES)

Благодарю вас. Хорошо, я не вижу поднятых рук или вопросов в чате, но если они у вас появятся, пожалуйста, поднимайте руки или пишите вопросы и комментарии в чате, мы будем рады на них ответить. Итак, сейчас я рассмотрю и дам краткий обзор двух процедур общественного обсуждения. Как уже упоминалось, меня зовут Маргарет Бенавидес, я представляю отдел планирования. Мы только что, 12 февраля, завершили два общественных обсуждения, так что мы все еще как бы находимся в процессе оценки.

Следующий слайд, пожалуйста. Спасибо. Итак, было два обсуждения, которые начались 16 декабря и завершились 12 февраля. Мы планируем опубликовать отчеты персонала по итогам общественного обсуждения как PTI, так и ICANN и IANA 2 апреля. Как видите, в рамках первой процедуры на обсуждение было вынесено довольно много документов. Вторая процедура касалась только операционного плана и бюджета PTI. Следующий слайд, пожалуйста.

Это об общественном обсуждении ICANN и IANA. Мы получили восемь материалов: их подали два частных лица и шесть групп, что в общей сложности дало 189 отдельных комментариев к проектам планов IANA, и это шаг вперед по сравнению с последними четырьмя годами. Спасибо.

Следующий слайд, пожалуйста. Мы уже провели предварительную группировку комментариев общественности по темам. Как видите, темы перечислены

слева: управление финансами, планы функциональной деятельности, структура плана, допущения в планировании, планы стратегических инициатив, предложение по фонду ICANN, прочее, а также операционный план и бюджет IANA. На коричневой панели показана разбивка комментариев по этим темам от разных участников. В сумме это дает 189 комментариев.

Следующий слайд, пожалуйста. На этом слайде представлены данные по процедуре общественного обсуждения PTI. В этом году мы получили 19 комментариев от четырех групп, и это число в некоторой степени соответствует показателям последних нескольких лет.

Следующий слайд, пожалуйста. 19 комментариев, которые были получены по операционному плану и бюджету PTI, были разделены на три темы: объем работ, бюджет и прочее. Слева вы видите организации поддержки и консультативные комитеты, которые представили свои комментарии к операционному плану и бюджету PTI. Мы искренне признательны всем за отзывы по обеим этим процедурам общественного обсуждения, сейчас мы внимательно изучаем все представленные материалы.

Давайте перейдем к последнему слайду, на котором я ознакомлю вас с дальнейшими шагами в процессе планирования, чтобы вы были в курсе дела. Итак, как уже было сказано, мы постараемся опубликовать обе сводки

комментариев 2 апреля. Обе они будут опубликованы на соответствующих страницах общественного обсуждения вместе с результатами каждого из этих обсуждений. В рамках процесса планирования ICANN может периодически рассматривать необходимость обновления каких-либо допусщений, включенных в планы. Это действительно важно, учитывая, насколько заранее разрабатываются подробные планы до их утверждения.

То есть в некоторых случаях может появляться какая-то новая информация, что может привести к изменению доходов или расходов в планах, которые подаются на утверждение в Правление. Мы это учитываем, поэтому до окончательного утверждения Правлением в планы могут вноситься правки или обновления. Любые изменения в планах будут фиксироваться в обновленной версии документа с основными положениями. Там будет содержаться описание изменений, а также указание на то, в каких местах в планах они были сделаны. Эти изменения могут быть обусловлены как комментариями, полученными в ходе общественного обсуждения, так и изменением допусщений. При необходимости на странице общественного обсуждения также будет размещена версия планов, предлагаемых к утверждению, еще до того, как Правление примет окончательное решение.

Сначала в середине апреля операционный план и бюджет PTI рассмотрит Правление PTI. Правление ICANN рассмотрит операционные планы и бюджеты ICANN и IANA в мае, после

чего последует процесс участия наделенного полномочиями сообщества. При отсутствии возражений план вступит в силу 1 июля. Следующий слайд, пожалуйста.

Итак, на этом презентационная часть вебинара для сообщества в рамках недели подготовки завершена. Я возвращаю слово Келли, которая будет координировать ответы на вопросы. И еще раз спасибо за участие в этом процессе вместе с нами. Благодарю вас. Спасибо.

КЕЛЛИ МЕДИНА (KELLY MEDINA)

Спасибо, Маргарет. Говорит Келли Медина, для протокола. У нас есть один вопрос, который поступил в чате от Шерил. Будут ли опубликованы ответы на вопросы, присланные по электронной почте или отмеченные сегодня для последующего более детального ответа? Бекки, я вижу, вы подняли руку.

БЕККИ НЭШ (BECKY NASH)

Да, большое спасибо, Келли. Приветствую всех. Это Бекки Нэш из отдела планирования. В ответ на вопрос Шерил хочу сказать, что мы обязательно обнарудим ответы на все дополнительные вопросы, полученные нами по электронной почте. Для этого у нас есть два способа. Первый — разместить информацию в рабочем пространстве группы сообщества по финансовым вопросам и планированию, или в вики-пространстве.

Также мы можем опубликовать ответы рядом с материалами сегодняшнего вебинара. Кроме того, как отмечено на следующем слайде, у нас есть специальный общедоступный адрес электронной почты для вопросов сообщества по финансам и планированию, который также опубликован на сайте ICANN. То есть у нас есть разные способы отвечать на запросы общественности на этих двух сайтах. Спасибо. И, я вижу, у нас есть еще один вопрос от Майкла.

КЕЛЛИ МЕДИНА (KELLY MEDINA)

Спасибо, Бекки. Добавлю, что у списка рассылки сообщества по финансовым вопросам есть общедоступный архив. То есть любой, кто подписан на этот список рассылки или посетит его страницу, может ознакомиться с ранее отправленными письмами. Так что если вы захотите задать вопрос таким способом, он также сохранится в архиве. Майкл, я вижу, вы подняли руку, пожалуйста, включите микрофон.

МАЙКЛ ПЭЛЕДЖ (MICHAEL PALAGE)

Да. Спасибо, для протокола — это Майкл Пэледж. Ксавье, в чате я отправил вам ссылку на данные по оценке частных аукционов раунда 2012 года. Надеюсь, это поможет вам и вашим сотрудникам в подготовке будущих прогнозов.

Я хотел бы еще раз вернуться к тому, что я говорил о необходимости проведения экономических исследований. Ранее в ходе этой телеконференции шла речь об инфляции и

о том, как она увеличила некоторые затраты, в частности сбор за подачу заявки — со 187 000 долларов в прошлом раунде до 227 000 долларов. Как человек, работающий с рядом потенциальных кандидатов, планирующих подать заявки на новые gTLD в ближайшие пару месяцев, я заметил одну деталь: технические затраты, а именно сборы поставщиков услуг регистратур (RSP), на самом деле снижаются.

Так что, Ксавье, это одна из причин, по которым я считаю, что было бы действительно важно провести экономическое исследование, потому что некоторые цены, похоже, снижаются, а другие растут. По крайней мере, я вижу несоответствие между ценами на gTLD и ccTLD, хотя функционально они, по сути, одинаковы. Именно поэтому я хочу призвать ICANN использовать свои договорные полномочия для проведения таких экономических исследований.

Повторюсь, я хотел обратить на это внимание, так как считаю, что это действительно помогло бы объяснить некоторые противоречивые данные относительно инфляции на мировом рынке gTLD. Спасибо.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ (XAVIER CALVEZ)

Спасибо, Майкл. Повторюсь, что поскольку это замечание было представлено вами также в письменном виде в ходе общественного обсуждения данных планов, мы ответим на него письменно; при этом я благодарен вам за пояснение

контекста и логики вашего вопроса, которые мы также учтем при подготовке ответа. Я хотел бы уточнить для всех присутствующих (Дэниел уже затронул это чуть ранее): сбор за подачу заявки в следующем раунде 2026 года составляет 227 000 долларов.

Информация об этом сборе неоднократно публиковалась в течение последних нескольких месяцев, он позволяет организации возместить, извините, затраты на подготовку этой программы в размере 70 миллионов долларов, о которых говорилось ранее. Мы бы полностью возместили эти 70 миллионов, если бы собрали тысячу заявок; это означает, что при нашем сценарии моделирования в 2000 заявок мы получим больше средств, чем те 70 миллионов долларов, которые мы потратили.

Поэтому планируется организовать возврат средств кандидатам, если мы получим более тысячи заявок. И если мы получим 2000 заявок согласно нашему текущему моделированию, сбор, фактически уплачиваемый заявителем за вычетом последующего возврата, составит 197 000 долларов, что в сопоставимых ценах значительно меньше сбора, взимавшегося в 2012 году.

Это просто справочная информация, я буду рад обсудить это подробнее в будущем, но мне хотелось бы поместить темы инфляции и изменения сборов в контекст обработки заявок на новые gTLD. Но при этом, Майкл, я хочу заверить вас, что

мы предоставим более полный письменный ответ на ваш комментарий относительно исследования рынка, который вы подали в рамках процедуры общественного обсуждения.

МАЙКЛ ПЭЛЕДЖ (MICHAEL PALAGE)

Спасибо, Ксавье. И, как я только что отметил в чате, если я не ошибаюсь (поправьте меня, если ошибаюсь), с 1999 года сбор за аккредитацию регистратора остается фиксированным на уровне 10 000 долларов. Не думаю, что за последние 25 лет он корректировался в сторону увеличения.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ (XAVIER CALVEZ)

Ежегодный сбор с регистраторов составляет 4000 долларов. А сбор за подачу заявки на...

МАЙКЛ ПЭЛЕДЖ (MICHAEL PALAGE)

За подачу заявки, не ежегодные текущие сборы, а именно сбор за подачу заявки на аккредитацию — он составляет 4000, а не 10 000? Извините. Спасибо.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ (XAVIER CALVEZ)

Нет, сбор за подачу заявки составляет 3500 долларов, а ежегодный аккредитационный сбор на постоянной основе — 4000 долларов. И эти 4000 долларов не корректировались по крайней мере 15 лет, насколько мне известно.

МАЙКЛ ПЭЛЕДЖ (MICHAEL
PALAGE)

Значит, он не корректировался. Так что, возможно, это также может быть частью экономического исследования.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ (XAVIER
CALVEZ)

Спасибо.

МАЙКЛ ПЭЛЕДЖ (MICHAEL
PALAGE)

Спасибо.

КЕЛЛИ МЕДИНА (KELLY
MEDINA)

Спасибо. Больше вопросов не вижу. И наше время подходит к концу. Поэтому я еще раз хочу поблагодарить всех за то, что вы присоединились к нам сегодня. Напоминаю, что наша презентация будет опубликована на нескольких ресурсах, и мы также разместим полученные вопросы на нашей вики-странице.

Кроме того, что касается нашего общественного обсуждения, мы рекомендуем вам подписаться на него, чтобы получить уведомление, когда в апреле будет опубликован отчет персонала. Спасибо всем. Можно остановить запись.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ (XAVIER
CALVEZ)

Спасибо всем.

[КОНЕЦ СТЕНОГРАММЫ]