
ICANN85 | Semana de preparação – Atualização sobre finanças e planejamento da ICANN
Segunda-feira, 23 de fevereiro de 2026 – 11h30 a 12h30 IST

KELLY MEDINA

Olá e bem-vindos à Atualização sobre finanças e planejamento da semana de preparação para o ICANN85. Meu nome é Kelly Medina e sou gerente de participação desta sessão. Lembrem-se de que esta sessão está sendo gravada e é regida pelo Código de Conduta de Participantes da Comunidade da ICANN, pelo padrão de comportamento esperado da ICANN e pela política antiassédio da comunidade da ICANN.

A sessão será interpretada em inglês, francês e espanhol. Selecione o idioma relevante na barra de ferramentas do Zoom. Reservamos um tempo para perguntas antes dos temas da programação e no final da apresentação. Vocês também podem fazer perguntas no bate-papo. Se alguém quiser falar durante a sessão, basta levantar a mão no Zoom. Quando dissermos seu nome, ative o microfone para falar.

Diga seu nome e o idioma em que vai falar caso não seja em inglês. Fale devagar. A apresentação de hoje foi publicada na página da programação da semana de preparação para o ICANN85 e também será publicada no espaço de trabalho do Grupo Comunitário de Finanças e Planejamento da ICANN.

Observação: O conteúdo deste documento é produto resultante da transcrição de um arquivo de áudio para um arquivo de texto. Ainda levando em conta que a transcrição é fiel ao áudio na sua maior proporção, em alguns casos pode estar incompleta ou inexata por falta de fidelidade do áudio, bem como pode ter sido corrigida gramaticalmente para melhorar a qualidade e compreensão do texto. Esta transcrição é proporcionada como material adicional ao arquivo de áudio, mas não deve ser considerada como registro oficial.

Agora, vou explicar o programa. Então, hoje, vamos analisar a atualização financeira do ano fiscal de 2026 e as versões preliminares do plano operacional e financeiro da ICANN para o ano fiscal de 2027 a 2031, do plano operacional do ano fiscal de 27, do orçamento do ano fiscal de 27, e uma visão geral dos comentários públicos recebidos sobre as versões preliminares e as próximas etapas. Haverá tempo para perguntas e respostas no final da apresentação. Agora, vou passar o microfone a Alex Morshed.

ALEX MORSHED

Obrigado, Kelly. Vou começar com uma atualização financeira sobre o ano fiscal atual, que é o AF26. Podemos passar para o próximo slide, por favor. No geral, a perspectiva é boa. Esta atualização é sobre as finanças dos primeiros sete meses do AF26, que começou no dia 1º de julho de 2025, até 31 de janeiro de 2026. Nossa situação financeira é sólida em comparação tanto com o orçamento quanto com o ano anterior, e essa solidez financeira foi alcançada por meio de um financiamento superior ao planejado e com nossas despesas permanecendo dentro ou abaixo do orçamento.

Assim, para as operações da ICANN, nossas despesas previstas são menores que nosso financiamento, o que resultará em um superávit no final do ano fiscal. As despesas dos nossos programas financiados separadamente, que são a rodada de 2026 e o programa de subsídios, também estão alinhadas aos seus

respectivos orçamentos. Próximo slide, por favor. Aqui, temos uma representação visual das nossas despesas em todos os nossos segmentos de negócios.

Então, vemos as operações da ICANN no canto esquerdo e o intervalo representado na parte superior. Portanto, o valor estimado para as operações da ICANN varia entre US\$ 145 milhões e US\$ 150 milhões. Além disso, a previsão para o Programa de Novos gTLDs é de US\$ 35 milhões provenientes do programa de subsídios, totalizando US\$ 7 milhões, e vale ressaltar que esses US\$ 7 milhões incluem US\$ 5 milhões destinados à distribuição aos beneficiários, o que resulta em um valor total entre US\$ 187 milhões e US\$ 192 milhões. Próximo slide, por favor.

Então, essa é uma visão geral do financiamento, e vocês podem ver o acumulado do ano à esquerda e a previsão para o ano todo à direita. Então, à esquerda, temos novamente um período de sete meses, começando em julho e terminando em janeiro. Recebemos um financiamento de cem milhões de dólares, o que representa um aumento de cerca de 12 milhões de dólares no orçamento e é semelhante ao do ano passado. E à direita vemos nossa previsão para o ano todo, que é de um financiamento entre 165 e 170 milhões de dólares. E uma diferença bastante favorável em relação ao orçamento e ao ano passado.

E isso se deve, em grande parte, a um volume de registro de nomes de domínio maior do que o planejado. Próximo slide, por favor. Essa é a mesma perspectiva para as despesas operacionais da

ICANN. Assim, vemos à esquerda o acumulado do ano nos primeiros sete meses, com valores reais de 80 milhões, em comparação com o orçamento, que é ligeiramente inferior ao orçado de 82 milhões, e ligeiramente superior ao do ano passado, cujos valores reais foram de 78 milhões. E então, nossa previsão para o ano inteiro, esperamos ficar dentro ou abaixo do orçamento, com o risco representado pela faixa de 4145 a 4250 milhões, em comparação com o orçamento de 4150 milhões e as despesas do ano fiscal anterior (AF25) de 141 milhões.

Próximo slide, por favor. Temos aqui uma visão geral da rodada de 2026 para as despesas acumuladas no ano fiscal de 2026 e as despesas do programa até o momento. Em linhas gerais, o programa, até o momento, apresenta uma economia de US\$ 3,5 milhões em custos de implementação. E isso se deve principalmente ao adiamento de despesas não relacionadas a pessoal. E, no acumulado do ano fiscal, vocês podem ver que nossos números reais estão ligeiramente acima do orçamento. E isso se deve à recuperação de atrasos anteriores. Portanto, estamos gastando mais agora do que o previsto no orçamento, mas antes estávamos abaixo do orçamento.

Em resumo, esperamos que a previsão para o ano inteiro seja de 70 milhões, que era o nosso orçamento para os custos de implementação do ano completo. Próximo slide, por favor. E aqui temos uma visão semelhante: até o momento, para o programa de subsídios, estamos cerca de US\$ 300.000 abaixo do orçamento.

Isso se deve principalmente à vantagem das despesas não relacionadas a pessoal, resultante da reserva de contingência não utilizada e da análise da elegibilidade da candidatura. O primeiro ciclo de concessão de bolsas teve início no ano passado, no ano fiscal de 2025, e continuará até o ano fiscal de 2027. Assim, até o momento, realizamos desembolsos de cerca de US\$ 5 milhões e temos outros US\$ 2,6 milhões planejados para o ano fiscal de 2026. Acho que isso era tudo que eu tinha para dizer. Vou passar a palavra a Margaret. Obrigado.

MARGARET BENAVIDES

Muito obrigada, Alex. Agradeço muito. Olá a todos. Para registrar, meu nome é Margaret Benavides, sou da equipe de planejamento da ICANN. Agora, vou apresentar uma visão geral da versão preliminar do plano operacional e financeiro da ICANN para o AF27, além da versão preliminar do Plano Operacional para o AF27. Obrigada.

Próximo slide, por favor. Este slide mostra o processo de planejamento e o cronograma do plano operacional anual. Esse processo começou em abril do ano passado, com o processo de priorização do planejamento da comunidade. O processo de priorização do planejamento da comunidade consiste no grupo de priorização do planejamento, formado por membros da comunidade selecionados pelos grupos de partes interessadas e lideranças dos grupos constituintes. Eles priorizam as atividades em julho de 2025 como parte da contribuição para a versão

preliminar dos planos da ICANN e da IANA para o ano fiscal de 2027, que a organização começou a desenvolver até novembro de 2025. Os planos de Lee foram publicados para comentários públicos de 16 de dezembro a 12 de fevereiro.

Houve outro procedimento de comentários públicos aberto simultaneamente para a versão preliminar do orçamento de PTI. Mais adiante neste webinar, apresentaremos uma visão geral resumida dos comentários públicos. Estamos no processo de analisar todos os comentários públicos enviados nos procedimentos da ICANN e da IANA, além do plano operacional e o procedimento de orçamento do PTI.

E teremos dois relatórios de resumo publicados para esses dois procedimentos. A data de publicação esperada é 2 de abril. Analisaremos os comentários públicos e faremos as atualizações necessárias com base nesse feedback, além de considerar outras circunstâncias e acontecimentos que precisarem ser levados em conta. Esses planos serão considerados para adoção pela Diretoria em maio e, uma vez que isso aconteça, começará o período da comunidade autônoma. Caso não haja objeções da comunidade autônoma, os planos entrarão em vigor em 1º de julho desse ano.

Próximo slide, por favor. Obrigada. Essas são as principais premissas de planejamento que utilizamos para desenvolver as versões preliminares dos planos para o AF27. A primeira premissa indica que o plano operacional refletirá a direção estratégica estabelecida no plano estratégico para o período de 2026 a 2030.

O desenvolvimento do plano estratégico contou com a participação de todo o ecossistema da ICANN e foi adotado pela Diretoria da ICANN em março de 2025.

A segunda premissa é que os planos da ICANN são revisados pelo menos anualmente e atualizados conforme necessário para levar em conta as mudanças de circunstâncias e os acontecimentos. A terceira premissa é sobre a sustentabilidade financeira. Esses planos incorporam dois princípios fundamentais da sustentabilidade financeira de longo prazo da ICANN, que são essenciais para garantir a disponibilidade de fundos para cumprir a missão da ICANN, ou seja, evitar que as despesas operacionais excedam o financiamento operacional.

E o segundo princípio é garantir a manutenção contínua de reservas saudáveis. A quarta premissa é que os planos são desenvolvidos com base em uma compreensão atual da inflação, bem como de outras tendências macroeconômicas para o período de 2027 a 2031. E a premissa final é que planejamos atividades aprovadas pela Diretoria. Isso significa que o trabalho de implementação de atividades lideradas pela comunidade só poderá ser incluído em nossos planos depois que as recomendações e políticas forem aprovadas pela Diretoria e priorizadas por meio desse processo de priorização do planejamento comunitário. Próximo slide, por favor.

Este slide mostra em que consiste o plano operacional. O plano operacional consiste nas atividades de execução que a ICANN

realizará para alcançar a estratégia estabelecida no plano estratégico adotado. Estas são as iniciativas estratégicas. Inclui também todo o trabalho operacional contínuo que a ICANN realiza para apoiar sua missão e mandato. Próximo slide, por favor.

Esta é uma visão geral das iniciativas estratégicas. Então, como vocês podem ver aqui, as iniciativas estratégicas estão agrupadas pelos quatro objetivos estratégicos aos que estão relacionadas. Este agrupamento visa destacar a ligação entre o plano estratégico e o plano operacional, e cada uma das iniciativas estratégicas, conforme podemos ler nos planos preliminares, é atribuída a uma função que lidera a execução da iniciativa. Mas essas iniciativas são funcionais, o que significa que existem outras equipes que as apoiam.

Os relatórios sobre essas atividades abrangem o período do ano fiscal de 2026 a 2030, e as iniciativas estratégicas são acompanhadas ao longo desse período de cinco anos definido no plano estratégico. Cada uma das iniciativas estratégicas tem um cronograma definido, basicamente porque algumas questões precisam ser abordadas imediatamente, enquanto outras serão iniciadas mais tarde, ao longo do período de cinco anos. Agora, posso responder às perguntas de vocês. Caso não haja perguntas, podemos passar a palavra a Daniel Stevens, que falará sobre a versão preliminar do orçamento para o AF27. Obrigada.

KELLY MEDINA

Obrigada, Margaret.

MARGARET BENAVIDES

Parece que não há perguntas, por enquanto. Próximo slide, por favor.

KELLY MEDINA

Não estou vendo perguntas.

DANIEL STEVENS

Obrigado, Margaret. Aqui é o Daniel Stevens e vou analisar a versão preliminar do orçamento para o ano fiscal 27. Podemos passar para o próximo slide. Aqui, temos uma descrição do total da ICANN e de cada um de seus segmentos de negócios. Os totais estão à direita e são compostos pelos segmentos à esquerda, que são: operações da ICANN, o programa de novos gTLDs, o fundo permanente, o programa de subsídios e o fundo de reserva, incluído para fins de completude. Vocês verão que começamos com um saldo final projetado do dinheiro em cada fundo e, em seguida, analisamos os fundos esperados arrecadados para cada segmento.

Vocês podem ver as operações da ICANN; esses US\$ 161 milhões representam o orçamento previsto para o ano fiscal 2027 para as operações às quais Alex se referia no ano fiscal 2026. E, no que diz respeito ao programa de novos gTLDs, prevemos que as taxas de inscrição sejam totalmente arrecadadas durante o ano fiscal 2027, referentes à rodada de 2026 do programa. Abaixo disso, vocês

verão as despesas operacionais e, em seguida, as despesas em caixa. Para as operações da ICANN, este é um orçamento equilibrado.

Esperamos que o financiamento e as despesas sejam iguais. O programa de novos gTLDs não gastará todas as taxas de inscrição no primeiro ano, portanto haverá um aumento nos fundos disponíveis. O programa de subsídios permitiu a arrecadação desses fundos. O projeto foi financiado com a receita do leilão da rodada de 2012. Então, temos despesas, mas nenhum fundo novo.

Por fim, na parte inferior, encontram-se as projeções de rendimento de investimentos e, em seguida, o saldo final esperado para o final do ano fiscal 2027 em cada um dos fundos para os vários segmentos de negócios que compõem o total da ICANN. E, por fim, também temos a média de FTE ou equivalente de tempo integral. Trata-se, essencialmente, do número de funcionários da ICANN, divididos pelos vários segmentos em que trabalham. Podemos passar para o próximo slide. Então, essa foi uma visão geral da ICANN, e agora vamos nos concentrar nas operações da ICANN, que são as atividades diárias da organização.

Podemos passar para o próximo slide. Este slide explica as tendências de financiamento. Inclui o financiamento efetivo dos três anos anteriores, a previsão para o ano corrente e a proposta de orçamento para o ano fiscal de 2027. Como vocês podem ver, ficou estável com um pequeno aumento no ano fiscal 2025. Foi um aumento muito maior no ano fiscal 2026, impulsionado por

volumes de transações mais elevados. Esses são os anúncios que foram renovados e excluídos nos domínios de nível superior. E o orçamento para o ano fiscal 27 é um pouco mais baixo do que isso. Parte disso se deve ao fato de o valor de 2026 ter sido superior ao esperado, e essas projeções foram elaboradas perto do final do ano fiscal 2025.

Podemos passar para o próximo slide. Essas são as tendências de despesas. Assim, como vocês podem ver aqui no ano fiscal 2024, houve aumentos significativos nas despesas. Com a retomada das viagens após a pandemia de Covid, precisamos reduzir alguns custos para equilibrar o orçamento. Como vocês podem ver, isso entrará em vigor no ano fiscal 25. No ano fiscal 26, como Alex mencionou, espera-se que as despesas fiquem dentro ou abaixo do orçamento. E o ano fiscal 2027 prevê que alguns custos inflacionários e investimentos fiquem dentro do orçamento.

Mas isso faz parte de um aumento planejado a partir do ano fiscal 2026. O próximo slide mostrará as diferenças entre o orçamento para 2027 e a previsão para 2026, e quais são essas diferenças. Assim, no ano fiscal 2027, estamos prevendo alguns aumentos inflacionários nas despesas com pessoal, mas também um aumento no número de funcionários em tempo integral. Portanto, um número de funcionários ligeiramente maior, que vocês podem ver refletido na parte inferior deste gráfico. Também estamos prevendo alguns aumentos nas despesas não relacionadas a pessoal.

Portanto, isso é em grande parte inflacionário, mas também inclui alguns investimentos em treinamento, lançamento de um programa de auditoria interna que aumenta as taxas de custódia de dados. Então, temos um pequeno aumento aqui. Incluímos aqui a depreciação e os itens não monetários para maior visibilidade. Isso não estava incluído nos orçamentos anteriores, mas começamos a incluir para que fique bem visível. Todo o resto permanece relativamente igual no que diz respeito à contingência, e depois há as despesas de capital, que vocês podem ver ali embaixo, que não fazem parte de uma despesa operacional, mas sim de uma despesa em dinheiro.

E então, temos o resultado final de uma despesa de US\$ 161 milhões prevista no orçamento de 2027 em comparação com a previsão para o ano fiscal de 2026. Também podemos ver que a previsão para o ano fiscal 2026 inclui o superávit esperado, enquanto que prevemos estabilidade no ano fiscal 2027, sem superávit ou déficit. Podemos passar para o próximo slide. Então, essa foi a revisão das operações da ICANN, e agora vamos passar para o programa de novos gTLDs, especificamente a rodada de 2026.

ALEX MORSHED

Daniel, desculpe interromper.

DANIEL STEVENS

Ah, sim.

ALEX MORSHED Recebemos algumas perguntas que podemos responder agora. Acho que estavam relacionadas à primeira seção.

DANIEL STEVENS Claro. Sim, podemos responder e depois analisar a rodada de 2026.

ALEX MORSHED Acho que Michael disse que tinha uma pergunta. E temos uma de Sazan no bate-papo. Vou ler a que está no bate-papo primeiro, pois ela está bem aqui. "Como a ICANN vai lidar com o financiamento e manter a transparência do orçamento?" Não entendi bem a pergunta. Sazan, seria ótimo se você pudesse digitar no bate-papo ou abrir o microfone para esclarecer.

SHEIKH SAZAN Obrigado, Alex. Gostaria de dizer que, como sabemos, a ICANN é uma empresa ou organização sem fins lucrativos, então gostaria de perguntar como ela administrará os fundos, como podemos gerenciar esse financiamento e como a ICANN tornará seus fundos transparentes e os divulgará, bem como a forma como os administrará e expandirá.

DANIEL STEVENS Obrigado, Sazan. Acho que entendi basicamente sua pergunta, porque a ICANN, como organização sem fins lucrativos, lida com a

situação se o financiamento exceder as despesas? Temos um processo para isso e, ao final de cada ano fiscal, revisamos os resultados financeiros e, se houver algum excedente, utilizamos o que chamamos de hierarquia de fundos. Isso é descrito na documentação. E recomendamos diferentes opções à Diretoria sobre o que fazer com esses fundos, mas, no fim das contas, é uma decisão da Diretoria.

Podemos transferir esses valores para um fundo como o permanente, o que nos permite usar esses recursos em projetos especiais, ou também podemos transferi-los para o fundo de reserva. Então, essa hierarquia de fundos descreve quando moveríamos os fundos de um lugar a outro, e qual seria a justificativa. Isso responde sua pergunta? Ótimo. Obrigado. Michael, você tem algo a dizer?

MICHAEL PALAGE

Sim, sou Michael Palage, para registrar. Assim, só para falar um pouco mais sobre os fundos de reserva, acredito que a taxa orçamentária agora mostra US\$ 230 milhões associados aos à receita do leilão de último recurso da rodada de 2012. Não vi nenhuma projeção no plano de cinco anos em relação à receita dos leilões de último recurso em conexão com a próxima rodada. Apesar de que a ICANN fez projeções em seu orçamento prevendo cerca de 1500 solicitações.

Como a ICANN terá o monopólio sobre toda a receita dos leilões de último recurso, e como a última rodada, em 2012, movimentou

mais de US\$ 1,3 bilhão em receita de leilões de último recurso, como a ICANN prevê isso? E, como mencionei em meu comentário público, não seria melhor para a ICANN simplesmente alocar esses fundos para alguém mais bem preparado para lidar com subsídios?

No meu comentário, observei que acredito que a ICANN esteja gastando vários dólares em custos administrativos para alocar apenas alguns dólares, acho que algo em torno de US\$ 2,50 ou US\$ 2,70, para distribuir US\$ 5 em subsídios. E isso parece ser inconsistente com outras práticas recomendadas de órgãos sem fins lucrativos que oferecem subsídios. Então, se Xavier pudesse comentar isso, eu agradeceria muito, ou posso esperar para ver como a ICANN responde formalmente à minha consulta. Obrigado.

DANIEL STEVENS

Obrigado, Michael. Vou deixar Xavier responder, mas aproveito para dizer que vamos abordar isso no orçamento para 2026 e também no orçamento do programa de subsídios.

XAVIER CHALVEZ

Obrigado, Michael, obrigado a todos. Só para esclarecer, Michael está se referindo ao fato de que alguns dos comentários que ele acabou de fazer e as perguntas que ele formulou também foram enviados durante o processo de comentários públicos, e nós responderemos a cada um dos comentários enviados. Mas, enquanto isso, também podemos responder aqui. Michael, por

favor, confira os itens que talvez eu não tenha respondido completamente quando terminar.

Os leilões de último recurso aos quais você se refere se aplicam à rodada de 2012, a ICANN não tem informações sobre quanto dinheiro foi movimentado nos leilões realizados de forma privada. A ICANN arrecadou US\$ 236 milhões com os leilões de último recurso que administrou, totalizando 14 processos de leilão. No momento, esses fundos estão investidos e depois serão distribuídos por meio do programa de subsídios.

O programa de subsídios foi criado como resultado de recomendações da comunidade enviadas pelo CCWG, que trabalhou de 2017 a 2021 para apresentar recomendações à Diretoria, que foram adotadas. Essas recomendações indicavam à Diretoria que a ICANN organizasse um programa para distribuir esses fundos. Por isso, respondendo à sua pergunta ou comentário, Michael, a distribuição desses fundos é organizada pela ICANN de acordo com as recomendações da comunidade.

Diferentes recomendações da comunidade poderiam levar a uma abordagem diferente ou sugerir um tipo diferente de distribuição desses fundos, mas a ICANN está simplesmente seguindo as recomendações da comunidade, e a Diretoria também. Nós, propositalmente, não tentamos determinar ou estimar o montante da receita de leilões que poderia vir da próxima rodada, a rodada de 2026, simplesmente porque não há possibilidade de termos qualquer tipo de estimativa embasada e relativamente precisa da

receita de leilões. Portanto, não tentamos fazer essa estimativa. Pode haver muita especulação sobre o valor, então nem tentamos fazer isso.

Além disso, gostaria de dizer que a receita de leilões da rodada de 2012 motivou o trabalho deste grupo de trabalho entre comunidades, que fez a recomendação sobre como distribuí-la. E essas recomendações não se aplicam a nenhum outro fundo e a nenhuma outra rodada de gTLD, apenas aos subsídios de 2012. Isso implica que, caso haja receitas de leilões geradas pela concessão de 2026, será necessário um processo da comunidade que forneça indicações ou orientações à Diretoria e à ICANN sobre como essas receitas devem ser tratadas, gerenciadas e, potencialmente, distribuídas.

E esse processo ainda não aconteceu, e só acontecerá quando entendermos o montante dos fundos e as intenções da comunidade sobre como lidar com esses possíveis fundos futuros. Já respondi a todos os seus comentários?

MICHAEL PALAGE

Acho que sim. A única pergunta que gostaria de fazer é a seguinte: você observou que não tinha a capacidade de determinar o valor dos leilões privados, mas a ICANN, em seu contrato de base de 2012, tinha a capacidade de realizar pesquisas econômicas. Então, minha pergunta para você é: na sua opinião, a ICANN tem autoridade contratual para realizar essa avaliação econômica de

quanto dinheiro foi movimentado, visto que a parte vencedora é aquela que faz o contrato com a ICANN? Uma avaliação justa?

XAVIER CHALVEZ

No momento, não tenho como determinar se temos autoridade contratual para fazer isso. Acho que seria necessário decidir e, em seguida, realizar um estudo de mercado. E não tenho certeza absoluta de que teríamos a capacidade de obter essas informações por meio desse processo. Portanto, será um prazer avaliar isso mais a fundo e retornar a essa questão, pois não tenho uma resposta precisa ou concisa para ela.

MICHAEL PALAGE

Então, só para dar continuidade a isso, e a razão pela qual acho isso extremamente importante, e talvez John possa responder a essa pergunta, já que ele está nesta chamada, o motivo para impor obrigações contratuais aos solicitantes e operadores de registro é que a ICANN está propondo, como parte da rodada de 2026, uma proibição de comunicações. Portanto, se a ICANN não pode exigir contratualmente que os candidatos participem de estudos econômicos e forneçam essas informações, como pretendem fazer cumprir a proibição de comunicações na rodada de 2026?

XAVIER CHALVEZ

Tenho todo o prazer em começar, e se mais alguém da equipe quiser responder ou contribuir, fique à vontade. Assim, a proibição de comunicação durante certos períodos é o que se diz ser feito

para prevenir, garantir ou possibilitar que não haja comunicação entre os candidatos, de modo que essas resoluções privadas não ocorram para impedir a manipulação do resultado.

Quero enfatizar que, neste caso, “manipulação” se refere a partes que solicitam um TLD na esperança de que ele esteja em disputa e, portanto, na expectativa de se beneficiar dos valores que um comprador ou outra parte esteja disposta a pagar para ser a única parte restante na disputa. A Diretoria, também com base nas recomendações da comunidade, determinou a intenção de evitar isso.

Com certeza, há limitações na capacidade de aplicar essas proibições ao contrato de forma completa. Embora, obviamente, por meio de nosso processo geral de conformidade contratual, esperamos poder fazer cumprir essas recomendações na medida em que as informações estejam disponíveis para isso. Vou parar por aqui, e teremos prazer em voltar a essa questão em uma data posterior, quando pudermos fornecer uma resposta mais completa. Obrigado.

KELLY MEDINA

Obrigada, Xavier. Claire, estou vendo que você levantou a mão. E antes de começarmos, gostaria também de divulgar que haverá uma sessão da equipe da próxima rodada de 2026 amanhã, durante a semana preparatória do ICANN85. Vocês podem acessar

a programação do ICANN85 para saber mais sobre isso. Claire, pode falar.

CLAIRE CRAIG

Obrigada, Kelly. Aqui é Claire Craig, para constar. Daniel, vocês podem voltar ao slide anterior? Tenho apenas uma pergunta sobre a equivalência de tempo integral. Esse valor está em dólares ou se refere ao aumento de pessoal em equivalentes a tempo integral que estamos observando?

DANIEL STEVENS

Sim, é o aumento no número de pessoas nas operações da ICANN.

CLAIRE CRAIG

Ok. Você poderia explicar isso? Parece que vocês esperam contratar um número enorme de pessoas nesse período. Não digo que seja algo bom ou ruim, mas só quero entender a necessidade do aumento da equipe. Obrigada.

DANIEL STEVENS

Entendido, sim. Isso se deve, em grande parte, ao fato de o ano fiscal 2026 ter ficado abaixo do orçamento e ao número de pessoas na organização. Nosso orçamento previa o término do ano com 406, e você verá que, para o ano fiscal 2027, estamos orçando para 407. Então, estamos chegando onde havíamos planejado, e a diferença entre os planos deste ano e os do próximo ano é de

apenas um ponto. Mas a previsão para o ano fiscal 2026 reflete o que de fato aconteceu neste ano fiscal até o momento.

CLAIRE CRAIG

Obrigada, Daniel.

DANIEL STEVENS

Obrigado. Se não houver mais perguntas, vamos passar para o orçamento da rodada de 2026 e continuar a partir daí. Espero que isso também responda a algumas das outras perguntas que surgiram. Podemos passar para o próximo slide. Este slide aborda as premissas que fazem parte das demonstrações financeiras da rodada de financiamento de 2026. Continuamos no caminho certo para iniciar a rodada em abril de 2026, e ela ficará aberta por 12 a 15 semanas.

Estamos usando um volume de 2.000 solicitações para todas as projeções financeiras seguintes. E, no ano fiscal 27, especificamente, as atividades terão foco em treinar e integrar recursos para processar solicitações, reconciliação de pagamentos e o dia da recarga. Analisaremos as cadeias de caracteres de substituição e, em seguida, confirmaremos os candidatos no dia da confirmação.

Portanto, como vocês podem ver, há muita atividade acontecendo na 26ª rodada durante o ano fiscal de 2027. Esperamos começar a concessão no ano fiscal 28. E então, continuando a partir daí, se passarmos para o próximo slide, veremos os valores em dólares

associados a todas essas atividades. Assim, a coluna da esquerda representa as despesas do ano fiscal 2027, e a coluna da direita representa as despesas totais do programa. Você verá que os custos de implementação serão totalmente contabilizados.

Estamos prevendo um orçamento de 70 milhões. E então, no ano fiscal 2027, teremos despesas relacionadas ao processamento de solicitações de pouco menos de 50 milhões de dólares. Lá, vocês verão a discriminação de pessoal e reforço de equipe, viagens e todas essas diferentes categorias. Além disso, alocamos US\$ 5 milhões para contingências e a alocação de risco para as despesas do ano fiscal de 2027, de US\$ 55 milhões, o que inclui, Claire, voltando ao seu comentário sobre operações, pouco mais de 57, desculpe, equivalentes em tempo integral trabalhando especificamente na rodada de 2026.

Vale ressaltar que o orçamento de implementação do programa considerou 1.000 solicitações ao definir a taxa, portanto, se houver mais de 1.000 solicitações, haverá um reembolso proporcional aos custos de implementação incluídos nessas taxas. Assim, se tivéssemos 2.000 solicitações, reembolsaríamos 70 milhões de dólares a esses solicitantes.

Então, esse valor líquido recebido de 384 milhões é o que você viu no orçamento total da ICANN, referente aos fundos recebidos das taxas de inscrição. Podemos passar para o próximo slide. Vamos analisar o programa de subsídios e, em seguida, podemos fazer uma pausa caso surjam outras dúvidas sobre o programa de

subsídios de 2026, antes de analisarmos o PTI. Agora, vamos ver o orçamento do programa de subsídios.

Como podem ver aqui, a primeira coluna mostra o que de fato aconteceu nos anos fiscais 2023 a 2025. Os valores eram destinados, em grande parte, à preparação do programa, que era o que estava acontecendo naquele momento. Embora no final do ano fiscal de 2025 tenhamos realizado as primeiras distribuições de subsídios. No ano fiscal 2026, continuamos distribuindo os pagamentos de subsídios do primeiro ciclo, que totalizou cerca de 10 milhões de dólares em subsídios.

Depois, no ano fiscal 2027, continuaremos distribuindo essas verbas e também planejando os próximos ciclos do programa de subsídios. Vocês verão que, se analisarmos os anos fiscais de 2028 a 2032, as distribuições de subsídios estimadas variam entre 230 e 235 milhões de dólares. Embora não se espere que nossas despesas aumentem significativamente em relação aos anos anteriores, nesse mesmo período, teríamos entre US\$ 8 e US\$ 12 milhões em despesas para distribuir esses fundos.

Assim, a taxa de despesas totais do programa será de 6 a 8%. O preço inicial é mais alto e depois diminui com o tempo, porque a configuração inicial do programa é mais cara. E então os subsídios são concedidos ao longo do tempo, sem aumentos significativos nas despesas. Mas no ano fiscal 2027, no meio, vocês verão as despesas totais versus os subsídios distribuídos naquele ano fiscal,

enquanto planejamos o segundo e os ciclos futuros do programa de subsídios.

Caso haja alguma dúvida sobre a 26ª rodada ou sobre os subsídios, podemos respondê-las agora ou revisaremos o orçamento do PTI para o ano fiscal 2027, que é a seção final do orçamento do ano fiscal 2027.

KELLY MEDINA

Oi, Bill. Vi que você levantou a mão, pode abrir o microfone.

BILL JOURIS

Aqui é Bill Jouris, para constar. O projeto de IDM optou por terceirizar o painel de revisão de conflitos, cujo nome exato eu não sei, que será responsável por analisar as solicitações de registros de novos gTLDs em busca de confusão e conflitos com outros gTLDs. Qual é o custo previsto no orçamento? Obrigado.

DANIEL STEVENS

Obrigado, Bill. Estou vendo que Xavier levantou a mão.

XAVIER CHALVEZ

Obrigado, Bill. Tenho uma pergunta específica sobre a próxima rodada. E o único comentário que farei neste momento, porque não tenho o número exato à mão para responder à sua pergunta, é que os custos previstos para qualquer avaliação da próxima rodada, incluindo aquela sobre a qual você perguntou, dependem obviamente do número de solicitações que serão recebidas e do

número de solicitações que serão submetidas a cada tipo de avaliação.

Portanto, esse custo é atualmente uma estimativa baseada na suposição geral de 2.000 solicitações para a próxima rodada, que é o que temos usado para fins de modelagem nesta fase. Então, presumimos o custo com base nisso para a próxima rodada. Vou anotar aqui para acompanhar essa pergunta e fornecer uma resposta por escrito porque não temos as informações à mão no momento. Agradecemos a pergunta e vamos responder a você.

DANIEL STEVENS

Obrigado, Xavier. Se não houver mais nada, podemos passar para a próxima seção. Então, a próxima seção é específica ao PTI, os Identificadores Técnicos Públicos, que é uma afiliada da ICANN e realiza as funções da IANA. Podemos passar para o próximo slide. Cabe observar que os orçamentos do PTI e da IANA estão totalmente contidos no orçamento de operações da ICANN.

Então, esses são segmentos ou uma parte das operações gerais da ICANN. Portanto, isso está incluído nos US\$ 161 milhões que discutimos anteriormente, mas não é um valor adicional. O orçamento do PTI para o ano fiscal 2027 é essencialmente o mesmo do ano fiscal 2026, mas está acima dos valores reais do ano fiscal 2025. A ICANN também realizou algumas atividades de apoio à IANA, que não são realizadas pelo PTI e são as mesmas do ano anterior.

Também houve um aumento nas despesas do PTI específicas para a 26ª rodada. Portanto, há alguma verba que está sendo destinada a esse local. Temos alguma outra pergunta em relação ao orçamento total? Pode ser algo relacionado ao PTI. Sei que tivemos alguns intervalos para perguntas sobre outros segmentos. Caso contrário, posso passar a palavra para Margaret para que ela analise os comentários públicos recebidos até o momento.

MARGARET BENAVIDES

Obrigada, Daniel.

DANIEL STEVENS

Ok. Muito obrigado.

MARGARET BENAVIDES

Obrigada. OK, não vejo nenhuma mão levantada nem perguntas no bate-papo. Mas, se tiverem alguma dúvida, podem levantar a mão ou digitar a pergunta ou o comentário no bate-papo e podemos responder. Por enquanto, vou fazer uma visão geral breve dos dois procedimentos de comentários públicos. Como mencionei antes, sou Margaret Benavides, da equipe de planejamento. Encerramos os dois períodos de comentários públicos no dia 12 de fevereiro, então ainda estamos no processo de avaliação.

Próximo slide, por favor. Obrigada. OK, então houve dois procedimentos abertos no dia 16 de dezembro e fechados em 12 de fevereiro. Esperamos publicar os relatórios da equipe técnica

referentes tanto ao processo do PTI quanto aos processos da ICANN e da IANA no dia 2 de abril. Como vocês podem ver, para o primeiro procedimento, houve mais alguns documentos incluídos. O segundo era apenas o plano operacional e o orçamento do PTI. Próximo slide, por favor.

Este slide fala sobre o procedimento da ICANN e da IANA. Assim, recebemos oito envios, sendo duas respostas de indivíduos e seis de grupos, o que resultou em 189 comentários individuais sobre a versão preliminar dos planos da IANA. Isso representa um avanço em relação aos últimos quatro anos. Obrigada.

Próximo slide, por favor. Assim, tivemos a oportunidade de agrupar os comentários do público por tema em um agrupamento preliminar. Como podem ver aqui, os temas estão relacionados à esquerda: gestão financeira, planos de atividades funcionais, estrutura do plano, premissas de planejamento, planos de iniciativas estratégicas, proposta de financiamento da ICANN, outros, e plano operacional e orçamento da IANA. E a barra bege mostra a distribuição dos comentários sobre esses temas pelos diferentes autores. Foram 189 comentários.

Próximo slide, por favor. Este slide analisa o procedimento de comentários públicos do PTI. Assim, recebemos 19 comentários enviados por quatro grupos este ano, e esse número está mais ou menos alinhado aos últimos anos.

Próximo slide, por favor. Os 19 comentários recebidos sobre o plano operacional e o orçamento do PTI foram divididos em três

temas: escopo do trabalho, orçamento e outros. E vocês podem ver à esquerda, que esses são os SOs e ACs que enviaram suas propostas ao plano operacional e orçamento do PTI. Agradecemos imensamente o feedback de todos sobre os dois procedimentos e estamos dedicando bastante tempo para ler atentamente as contribuições recebidas.

Se pudermos passar para o último slide, explicarei os próximos passos do processo de planejamento para que todos tenham essa informação em mãos. Como já mencionamos, faremos o possível para publicar os dois relatórios resumidos no dia 2 de abril. Ambos serão publicados em suas respectivas páginas de comentários públicos, juntamente com o resultado de cada um dos procedimentos. Ao longo do processo de planejamento, a ICANN poderá avaliar periodicamente se alguma das premissas incluídas nos planos deve ser atualizada. Esse é um ponto importante, considerando a antecedência com que os planos detalhados são elaborados.

Assim, em alguns casos, essas informações mais recentes podem resultar em atualizações no financiamento e/ou nas despesas estabelecidas nos planos apresentados à Diretoria para aprovação. Portanto, levamos isso em consideração, e revisões ou atualizações podem ocorrer antes da adoção final pela Diretoria. Quaisquer atualizações nos planos serão registradas em uma versão atualizada do documento de destaques. Isso incluirá descrições da alteração, bem como a localização da alteração nos planos. Essas são mudanças que podem surgir a partir de

comentários públicos recebidos ou atualizações nas premissas. E, se necessário, uma versão dos planos proposta para adoção também será publicada na página de comentários públicos antes da aprovação final pela Diretoria.

Temos o Conselho do PTI, que analisará o plano operacional e o orçamento do PTI pela primeira vez em meados de abril. A Diretoria da ICANN analisará os planos operacionais e orçamentos da ICANN e da IANA em maio. Em seguida, começará o processo da comunidade autônoma. Caso não haja rejeições, o plano entrará em vigor no dia 1º de julho. Próximo slide, por favor.

OK, então isso conclui o componente de apresentação do webinar da comunidade para a semana de preparação. Agora, vou passar a palavra de volta a Kelly, que vai gerenciar a fila de perguntas. Agradeço mais uma vez pela participação de vocês nesse processo conosco. Agradecemos. Obrigada.

KELLY MEDINA

Obrigada, Margaret. Sou Kelly Medina, para registrar. Temo uma pergunta de Cheryl no bate-papo. As respostas às perguntas recebidas nesse e-mail ou aqui hoje serão publicadas, com mais detalhes? Becky, vi que você levantou a mão.

BECKY NASH

Sim, muito obrigada, Kelly. Olá a todos. Sou Becky Nash, da equipe de planejamento. Só queria responder à pergunta de Cheryl, e dizer que também publicaremos todas as perguntas posteriores

que sejam respondidas nos e-mails. Temos dois métodos para fazer isso. O primeiro é publicar no espaço de trabalho da comunidade de planejamento e finanças ou na Wiki.

Podemos publicar as respostas ao lado da publicação do webinar de hoje também. Além disso, como observamos no próximo slide, temos uma lista de e-mails pública chamada Planejamento e Finanças da Comunidade que também publicamos no site da ICANN. Então, temos várias maneiras de garantir que o público receba respostas nesses dois sites. Obrigada. Vejo que temos outra pergunta de Michael.

KELLY MEDINA

Obrigada, Becky. Só queria acrescentar que a lista de e-mails da comunidade sobre finanças tem um arquivo público. Então, qualquer pessoa inscrita na lista de e-mails ou que acesse essa lista também pode conferir os e-mails anteriores que foram enviados. Se alguém enviar uma pergunta dessa forma, ela também ficará armazenada nesse arquivo. Michael, vi que você levantou a mão. Pode abrir o microfone.

MICHAEL PALAGE

Sim. Obrigado. Michael Palage, para registrar. Xavier, no bate-papo, enviei um link para você consultar a avaliação dos leilões privados da rodada de 2012. Espero que ajude você e sua equipe a fazer projeções futuras.

Um ponto ao qual eu gostaria de retornar é a minha referência à necessidade de estudos econômicos. Na primeira parte da reunião, houve uma discussão sobre inflação e como isso aumentou alguns dos custos, especialmente em relação à taxa de solicitação de US\$ 187.000, na última rodada, para US\$ 227.000. Como trabalho com vários possíveis solicitantes que gostariam de solicitar novos gTLDs nos próximos meses, notei algo importante. O custo do back-end, as taxas de RSP, estão baixando, na verdade.

Esse, Xavier, é um dos motivos pelos quais eu acho que um estudo econômico seria muito importante, porque alguns preços estão baixando, e outros estão subindo. Acho que há uma desconexão, pelo menos sob o meu ponto de vista, entre os preços de gTLDs e ccTLDs, embora cumpram basicamente a mesma função. Então, é por isso que eu queria pedir para a ICANN exercer sua autoridade contratual para realizar essas pesquisas econômicas.

Repito, só queria deixar isso claro, porque acho que seria muito bom para explicar alguns pontos de dados inconsistentes sobre inflação no mercado global de gTLDs. Obrigada.

XAVIER CHALVEZ

Obrigado, Michael. Como já mencionei, este comentário foi feito por você também por escrito nos comentários públicos sobre esses planos, e por isso também responderemos por escrito. No entanto, agradeço o contexto e a justificativa apresentados para a sua pergunta, que também utilizaremos para respondê-la. Algo que

gostaria de esclarecer para todos, e que Daniel mencionou um pouco antes, é que a taxa de solicitação da próxima rodada, referente à seleção de 2026, é de US\$ 227.000.

Essa taxa, amplamente divulgada nos últimos meses, está permitindo que a organização recupere o custo de preparação desse programa, os 70 milhões de dólares mencionados anteriormente. E recuperaríamos a totalidade desses 70 milhões de dólares se recebêssemos mil solicitações, o que significa que, em nosso cenário de 2.000 solicitações, se recebermos 2.000 solicitações, recuperaríamos mais fundos do que os 70 milhões de dólares que gastamos.

Por isso, planejamos organizar um reembolso aos solicitantes caso haja mais de mil solicitações. E se recebêssemos 2.000 solicitações, conforme nossa modelagem atual, a taxa de inscrição paga por um solicitante, após o reembolso subsequente, seria efetivamente de US\$ 197.000, o que representa uma taxa muito menor em moeda atual do que a taxa cobrada em 2012.

É só um dado para contextualizar. Será um prazer falar mais sobre isso no futuro, mas queria apenas contextualizar os tópicos de inflação e alterações de taxas em relação ao processamento de solicitações de novos gTLDs. Com isso, só queria garantir que você, Michael, entenda que vamos responder com mais detalhes por escrito, como parte dos comentários públicos, ao seu comentário sobre o estudo de mercado.

- MICHAEL PALAGE Obrigado, Xavier. Li no bate-papo, e você pode me corrigir se não estiver correto, que, desde 1999, a taxa de credenciamento de registradores continua fixa em US\$ 10.000. Acho que ela não é reajustada há 25 anos.
- XAVIER CHALVEZ A taxa anual de liquidação de registradores é de US\$ 4.000. E a solicitação para...
- MICHAEL PALAGE A taxa de solicitação, não a taxa anual recorrente, é de US\$ 4.000, não US\$ 10.000. Desculpe. Obrigada.
- XAVIER CHALVEZ Não, a taxa de solicitação é de US\$ 3.500, e a taxa de credenciamento anual contínua é de US\$ 4.000. Esses US\$ 4.000 não tiveram reajuste durante pelo menos 15 anos, pelo que eu saiba.
- MICHAEL PALAGE Não foram ajustados. Então, talvez isso também possa fazer parte do estudo econômico.
- XAVIER CHALVEZ Obrigada.

MICHAEL PALAGE

Obrigada.

KELLY MEDINA

Obrigada. Não estou vendo mais perguntas. E nosso tempo está acabando. Então, quero agradecer a todos mais uma vez pela participação hoje. Só para lembrar, esta apresentação será publicada em vários lugares, e também publicaremos as perguntas que recebemos na página da Wiki.

Além disso, em relação aos comentários públicos, recomendamos que vocês também assinem a lista de comentários públicos para receber uma notificação quando o relatório da equipe for publicado, em abril. Obrigada a todos. Já podemos interromper a gravação.

XAVIER CHALVEZ

Obrigado a todos.

[FIM DA TRANSCRIÇÃO]