
ICANN85 | Semana de preparación – Actualización sobre planificación y finanzas de la ICANN
Lunes, 23 de febrero de 2026 – 11:30 a 12:30 AM IST

KELLY MEDINA

Hola. Bienvenidos. Empezaremos en unos minutos. Hola y bienvenidos. Vamos a empezar en unos minutos. Hola y bienvenidos a esta reunión de actualización sobre planificación y finanzas en la semana preparatoria de la reunión número 85 de la ICANN.

Soy Kelly Medina y soy la coordinadora de participación de esta sesión. Esta sesión se está grabando y se rige por el código de conducta de los participantes de la comunidad de la ICANN, las normas de comportamiento esperado de la ICANN y la política antiacoso de la comunidad.

En esta sesión habrá interpretación en inglés, español y francés. Elijan el idioma en el que quieren escuchar. Entre los temas de la agenda habrá tiempo para preguntas y respuestas y también al final de la sesión. Pueden hacer las preguntas en la ventana de chat.

Si quieren tomar la palabra durante la sesión, por favor, levanten la mano en Zoom. Cuando se diga su nombre activen el micrófono para tomar la palabra. Por favor, digan su nombre para los registros, el idioma en el que hablarán, si no es inglés, y hablen a una velocidad razonable.

Nota: El contenido de este documento es producto resultante de la transcripción de un archivo de audio a un archivo de texto. Si bien la transcripción es fiel al audio en su mayor proporción, en algunos casos puede hallarse incompleta o inexacta por falta de fidelidad del audio, como también puede haber sido corregida gramaticalmente para mejorar la calidad y comprensión del texto. Esta transcripción es proporcionada como material adicional al archivo, pero no debe ser considerada como registro autoritativo.

La presentación de hoy está publicada en la agenda de la semana preparatoria de la reunión número 85 de la ICANN y también estará en la página wiki del grupo de planificación y presupuesto.

Esta es la agenda. Hoy vamos a hablar de la actualización financiera del ejercicio fiscal 2026, del plan preliminar financiero y operativo del ejercicio fiscal 27-31, del plan operativo preliminar del ejercicio fiscal 27, el presupuesto para el ejercicio fiscal 27, los comentarios recibidos para los planes preliminares. Después habrá preguntas y respuestas. También hablaremos antes sobre los próximos pasos. Ahora le voy a dar la palabra a Alex.

ALEX MORSHED

Gracias, Kelly. Voy a empezar con la actualización de aspectos financieros sobre el ejercicio fiscal en curso que es el del año 2026. En general es una historia positiva. La situación financiera de los primeros siete meses de este ejercicio fiscal que empezó el 1 de julio de 2025 y esta actualización llega hasta el 31 de enero de 2026. La situación financiera es sólida en comparación con lo establecido con el presupuesto y el año anterior.

Esta situación financiera positiva se ha logrado a través de ingresos mayores a los previstos y al hecho de que los gastos se mantuvieran fijos o menores a lo presupuestado. Tenemos los gastos previstos para el resto de los años. Se prevé que serán menores a la financiación, a los ingresos. Por lo tanto, prevemos que haya un superávit. Los gastos para los programas específicos, como la ronda de 2026 y el programa de subvenciones, también

están alineados con sus presupuestos. Próxima diapositiva, por favor.

Aquí tenemos la representación visual de los gastos en todos los segmentos de negocios. Aquí vemos las operaciones de la ICANN a la izquierda y el renglo representado allí arriba. Son 145 millones a 160 millones de dólares para operaciones y después las proyecciones para el programa de nuevos gTLD son 35 millones y el programa de subvenciones 7 millones. Fíjense que el programa de subsidios de siete millones incluye cinco millones de montos asignados a los beneficiarios. La próxima diapositiva, por favor.

Esta es una descripción general de los ingresos. Aquí ven los resultados hasta ahora, a la izquierda. El año completo a la derecha hasta hoy. Es decir, desde julio hasta enero vemos que hay 100 millones de dólares de ingresos. Estos son 12 millones por encima del presupuesto. A la derecha vemos la proyección para el año completo que son 165 a 170 millones de dólares de ingresos. Esto es muy favorable en comparación con el presupuesto del año pasado. Esto se debe a una registración de nombres de dominio superior a lo previsto y a lo esperado.

Esto es el mismo tipo de información para los gastos de las operaciones de la ICANN. A la izquierda vemos la información para los primeros siete meses del ejercicio fiscal, 80 millones es un poco menor a lo previsto en el presupuesto, que era 82, pero es un poco más de la cifra correspondiente al año pasado.

La proyección para todo el año. Creemos que vamos a estar a nivel de presupuesto o por debajo del presupuesto. Aquí vemos el rango del presupuesto, que es de 145 a 150 millones. En lo presupuestado eran 150 millones. El año pasado los gastos del ejercicio fiscal de 2025 fueron de 141 millones.

Aquí vemos los datos sobre la ronda de 2026. Los gastos [inaudible] hasta la fecha y los gastos relacionados con el programa hasta la fecha. El programa hasta la actualidad en cuanto a los costos de implementación son 3,5 millones de dólares por debajo del presupuesto y esto se debe básicamente a una demora o porque no se incurrió en gastos que no tenían que ver con el personal.

En cuanto al año fiscal, hasta la fecha pueden ver que la cifra real está un poco por encima del presupuesto y esto se debe a que hubo demoras en el pasado. Estamos gastando ahora más de lo que dice el presupuesto pero en el pasado gastamos menos de lo que decía el presupuesto. Prevemos que la proyección para todo el año sea de 70 millones, que era nuestro presupuesto en cuanto a los costos de implementación de todo el año completo.

Aquí tenemos una vista similar para el programa de subvenciones. Hasta la fecha estamos 300.000 dólares por debajo del presupuesto y esto se debe básicamente a que no se incurrió en ciertos gastos relacionados con personal. El primer ciclo de los pagos a los beneficiarios empezó el año pasado, en el ejercicio fiscal 25. Vamos a seguir hasta el ejercicio fiscal 27.

En el programa hasta la fecha ya se han hecho pagos de cinco millones de dólares aproximadamente y todavía quedan 2.600.000 dólares para distribuir en el 26. Creo que era lo que tenía que decir con respecto a la actualización de este punto. Ahora le doy la palabra a Margaret.

MARGARET BENAVIDES

Gracias, Alex. Hola a todos. Yo soy Margaret Benavides y estoy en el equipo de planificación de la ICANN. Voy a hablar de la versión preliminar del plan operativo y financiero del ejercicio fiscal 27-31 y el plan preliminar del ejercicio fiscal 2027 de la ICANN.

Aquí vemos el proceso de planificación del plan anual y presupuesto y plan operativo. Se empiezan a abrir en junio con la priorización de la planificación. Este proceso incluye una serie de procesos de priorización. Esto lo definen los miembros de la comunidad y los líderes de las unidades constitutivas, que establecen prioridades en actividades en julio.

Esto es información que va a los planes de 2007 de la ICANN y de la IANA. Esto sigue hasta noviembre. Después estos comentarios se presentan para los comentarios públicos. Esto empieza en diciembre y se termina el 12 de febrero. Hay un segundo procedimiento de comentarios públicos que se inició en forma paralela para el presupuesto preliminar de la PTI.

Después, en este seminario web, les vamos a dar algún resumen de los comentarios públicos. Estamos analizando todos los recibidos

para los presupuestos para la ICANN, la IANA y el presupuesto operativo para la PTI. También vamos a hablar de los resúmenes publicados para esos procedimientos. Creemos que esto se publicará el 2 de abril.

Vamos a revisar los comentarios públicos y vamos a actualizarlos según sea necesario en base a los comentarios recibidos. También vamos a ver otras circunstancias y hechos que deban ser tenidos en cuenta. Estos planes se presentarán para la adopción por la junta en mayo y después empezará el periodo donde esto será sometido a la comunidad empoderada. Si no hay objeciones, los planes entrarán en vigencia el 1 de julio del año que viene.

Estos son los principales supuestos que utilizamos en la planificación para desarrollar los planes preliminares para el año fiscal 2027. El primer supuesto establece que el plan operativo reflejará la dirección estratégica establecida en el plan estratégico del ejercicio fiscal 2026 a 2030.

El desarrollo del plan estratégico incluyó la participación de todos los integrantes del ecosistema de la ICANN y fue adoptado por la junta de la ICANN en marzo del 2025. En el segundo supuesto los planes de la ICANN se revisan por lo menos una vez por año y se actualizan según sea necesario si han cambiado las circunstancias o hubo hechos que cambiaron.

El tercer supuesto tiene que ver con la sustentabilidad financiera. Estos planes incorporan dos principios fundamentales de la sostenibilidad a largo plazo de la ICANN que son clave para

garantizar que los fondos estén disponibles para cumplir la misión de la ICANN. Esto se hace para evitar que los gastos operativos superen a los ingresos operativos y también se trata de garantizar que se puedan mantener en forma continua reservas saludables.

El cuarto supuesto es que los planes se desarrollan en base a lo que se sabe en este momento con respecto a la inflación y también con respecto a otras tendencias macroeconómicas para los años fiscales 2027-31. El último supuesto es que planificamos para que ciertas actividades sean aprobadas por la junta. Esto establece que los planes de priorización solo pueden ser establecidos en los planes una vez que las recomendaciones y políticas hayan sido aprobadas por la junta y hayan sido priorizados por la comunidad.

Aquí vemos lo que incluye el plan operativo. Incluye las iniciativas estratégicas que se llevarán a cabo para cumplir con el plan estratégico. Estamos hablando de iniciativas estratégicas. Esto también incluye todo el trabajo de operaciones que realiza la ICANN para cumplir con su misión y su mandato.

Aquí vemos una descripción general de las iniciativas estratégicas. Como pueden ver, estas iniciativas están agrupadas en cuatro grupos según los objetivos estratégicos relacionados con las mismas. Estos grupos crean un vínculo entre el plan estratégico y el operativo. Cada una de las iniciativas estratégicas se asigna a una función que lidera la ejecución de la iniciativa.

Estas iniciativas son interfuncionales. Es decir, hay otros equipos que también participan en esas iniciativas. Estas actividades se

informan durante el periodo 2026 a 2030. Las iniciativas estratégicas son analizadas a lo largo de esos cinco años que cubre el plan estratégico.

Hay fases para cada iniciativa estratégica. Esto es básicamente porque hay algunas cuestiones que deben ser abordadas inmediatamente mientras que otras se iniciarán más adelante en ese periodo quinquenal. Con mucho gusto puedo responder preguntas. Si no, le damos la palabra a Daniel Stevens, que va a considerar el presupuesto preliminar para el año fiscal 2027.

KELLY MEDINA

Gracias.

DANIEL STEVENS

Gracias, Margaret. Voy a hablar del presupuesto preliminar para el año fiscal 2027. Aquí vemos la totalidad de la ICANN, los diferentes segmentos de negocios. Vemos operaciones de la ICANN, el programa de nuevos gTLD, el fondo STICR, el programa de subsidios y otros elementos.

Ven que empezamos con un saldo proyectado para cada ítem y después vemos los fondos que esperamos recabar para cada segmento. Aquí pueden ver operaciones de ICANN, 161 millones, ese es el presupuesto que esperamos recibir para el ejercicio fiscal 2027.

El programa de nuevos gTLD prevemos que los pagos por solicitudes tendrán estos niveles que vemos aquí. Ven aquí gastos

operativos y también gastos en efectivo más abajo. Verán que para operaciones de la ICANN tenemos un presupuesto balanceado. Suponemos que los ingresos y los gastos van a ser iguales. El programa de nuevos gTLD, no pagaremos todos los fondos que hay que pagar el primer año.

El programa de subsidios también recibirá ingresos por parte del programa general. Aquí ven las inversiones al final y el saldo final que esperamos recibir al final del año fiscal y también los fondos relacionados con los diferentes segmentos de negocios.

Finalmente, también ven el FTE, que es en realidad el número total de empleados a tiempo completo que tiene la ICANN en las diferentes áreas en las que están trabajando. Podemos pasar a la próxima diapositiva.

Esto fue la totalidad de la ICANN. Ahora me voy a centrar en las operaciones de la ICANN, que son las actividades cotidianas de la organización. Pasamos a la siguiente diapositiva. Esta diapositiva explica las tendencias en materia de financiación. Considera los tres años anteriores, la previsión para el año en curso y luego el presupuesto preliminar para el ejercicio fiscal 2027.

Pueden ver que hubo un aumento leve en el ejercicio fiscal 2025, un aumento mayor en el ejercicio fiscal 2026 debido a los volúmenes de transacciones, que son las renovaciones y cancelaciones en los dominios de alto nivel. Luego, en el presupuesto del ejercicio fiscal 2027 vemos que el monto es un poco menor en parte debido a que el 2026 fue un poco más alto de

lo esperado y también debido a que estos supuestos se desarrollaron cerca de fines del ejercicio fiscal 2025. Podemos pasar a la siguiente diapositiva.

Estas son las tendencias en materia de gastos. Pueden ver aquí el ejercicio fiscal 2024. Hubo un aumento importante en gastos. Cuando salimos de la pandemia se reiniciaron los viajes y fue necesario hacer reducciones de costos para equilibrar el presupuesto. Verán el impacto en el ejercicio fiscal 2025.

El 2026, tal como dijo Alex, iba a estar un poco por debajo del presupuesto en cuanto a los gastos. El ejercicio fiscal 2027 incluye algún costo mayor inflacionario pero este es un aumento planificado para el ejercicio fiscal 2026. En la siguiente diapositiva vamos a ver las diferencias entre el presupuesto del 2026 y la previsión para 2027.

El ejercicio fiscal 2027. Aquí tenemos en cuenta algunos aumentos inflacionarios en gastos de personal. También más personal de tiempo completo. Por lo tanto, tenemos una cantidad de personal un poco mayor, que es lo que vemos en la parte inferior de este gráfico.

También tenemos en cuenta aumentos en gastos que no son de personal. Básicamente son gastos inflacionarios que incluyen inversiones en capacitación, lanzamiento de un programa de auditoría. También aumento en los aranceles por custodia. Hay un pequeño aumento ahí. También incluimos la depreciación y algunas partidas que no son efectivo, que no se habían incluido en

presupuestos anteriores pero empezamos a incluirlas ahora. Todo lo demás sigue bastante igual en cuanto a gastos de contingencia, gastos de capital, que es lo que ven ahí, en la parte inferior, que no es parte de gastos operativos sino de efectivo de caja y pueden ver ahí el resultado final de 161 millones de dólares de gastos en comparación con el presupuesto previsto para el 2027.

El ejercicio fiscal 2027 incluye también un excedente esperado y esperamos que el 2027 se mantenga estable. Pasamos a la siguiente diapositiva. Esta fue la revisión de las operaciones de la ICANN y ahora pasamos al programa de nuevos gTLD, especialmente a la ronda de 2026.

ALEX MORSHED

Daniel, perdón por interrumpirlo pero hubo un par de preguntas. Podemos responderlas ahora. Supongo que tienen que ver con esa sección.

DANIEL STEVENS

Por supuesto. Podemos responder esa pregunta antes de pasar a la ronda de 2026.

ALEX MORSHED

Creo que Michael mencionó una pregunta y hay una en el chat de Sazan. Voy a leer primero la del chat, dado que está aquí. Cómo manejará la ICANN los fondos y cómo va a mantener la transparencia del presupuesto. La verdad es que no entiendo muy

bien la pregunta, Sazan. ¿Podría quizá escribir en el chat o habilitar el micrófono para aclarar la pregunta?

SHEIKH SAZAN

Gracias, Alex. Quería decir que, como sabemos, la ICANN es una organización sin fines de lucro. Quiero saber cómo manejarán los fondos y cómo la ICANN logrará mostrar transparencia en el manejo de los fondos o cómo van a publicar la forma en la que se usa los fondos.

DANIEL STEVENS

Creo que entiendo su pregunta. La ICANN es una organización sin fines de lucro y eso implica que tenemos un proceso para mostrar cómo utilizamos los fondos. A finales de cada ejercicio fiscal hacemos una revisión de los resultados financieros y si hay un superávit entonces tenemos la jerarquía de fondos que está descrita en la documentación y le recomendamos a la junta directiva diferentes alternativas con respecto a qué hacer con ese excedente de fondos. En última instancia es decisión de la junta directiva.

Podemos recomendar que utilicen los fondos para un proyecto en particular o podemos también trasladarlos al fondo de reserva. Hay una jerarquía de fondos que describe cómo trasladaríamos los fondos de un lugar a otro y cuál es el fundamento para eso. ¿Responde eso a tu pregunta? Michael, ¿usted tenía una pregunta también?

MICHAEL PALAGE

Sí. En relación con los fondos de reserva, creo que el presupuesto en este momento muestra 230 millones asociados con la subasta de procedimientos de la ronda anterior. No veo ninguna proyección en el plan quinquenal con respecto a los ingresos por subasta de último recurso con respecto a la siguiente ronda. Si bien la ICANN hizo algunas proyecciones en su presupuesto para anticipar unas 1.500 solicitudes, considerando que la ICANN tendrá el monopolio de todas las subastas de último recurso y los ingresos correspondientes y considerando que la última ronda de 2012 había creído que 1.300 millones en ingresos por subastas de último recurso, ¿cómo piensa la ICANN manejar esto?

Tal como señalé en mi comentario público, ¿no sería mejor que la ICANN directamente asignara esos fondos a alguien que esté mejor equipado para manejar subvenciones? En mi comentario señalé que creo que la ICANN está gastando muchos dólares en costos administrativos para asignar creo que 2.5 millones o 2.7 millones, para asignar 5 millones de subvenciones. Me parece que esto no es coincidente con las mejores prácticas de organismos sin fines de lucro. Quizá Javier podría explicar esto un poco mejor. Se lo agradecería. Si no, puedo esperar para ver cómo responde la ICANN en la respuesta formal que hice.

DANIEL STEVENS

Dejaré que Xavier responda pero vamos a dar información acerca de cómo se maneja esto en el presupuesto de 2026.

XAVIER CALVEZ

Gracias, Michael. Gracias a todos. Michael se refiere al hecho de algunos comentarios y preguntas que nos hizo a través del proceso de comentarios públicos. Lo voy a responder cuando se presenten todos los comentarios públicos. Mientras tanto, con todo gusto puedo responder aquí. Espero responder su pregunta y si no, dígamelo.

Los ingresos por subastas de último recurso a los que usted se refiere con respecto a la ronda de 2012, la ICANN no tiene información con respecto a cuánto dinero se intercambié en las subastas que tuvieron lugar en forma privada. La ICANN cobró 236 millones de dólares de subastas de último recurso. Eran 14 procesos de subastas. Estos fondos están invertidos en la actualidad. Luego se distribuyen a través del programa de subvenciones.

El programa de subvenciones se creó como producto de las recomendaciones de la comunidad presentadas por el CCWG que trabajó de 2017 a 2021 para realizar recomendaciones a la junta directiva. La junta adoptó esas recomendaciones que le indicaban a la junta directiva que la ICANN organice un programa para distribuir esos fondos.

Esa es la razón por la cual, para responder su pregunta o comentario, Michael, la distribución de esos fondos está organizada por la ICANN. Esto es lo que recomendó la comunidad. Hay diferentes recomendaciones de la comunidad que podrían sugerir diferentes clases de abordajes para distribuir esos fondos pero la ICANN simplemente está implementando las recomendaciones de la comunidad.

A propósito, hemos tratado de no determinar o estimar el monto o los ingresos por subastas que potencialmente podrían provenir de la ronda de 2026, simplemente porque no tenemos posibilidad de hacer una estimación relativamente precisa o informada de los ingresos por subastas y, por lo tanto, tratamos de no hacer esa estimación. Puede haber muchas especulaciones con respecto a cuál podría ser ese monto pero nosotros tratamos de no hacerlo.

Además, quería decir que tenemos los ingresos por subasta de la ronda de 2012 que son los que iniciaron el trabajo de este grupo de trabajo intercomunitario y que hicieron las recomendaciones con respecto a cómo distribuir estos fondos. Estas recomendaciones no se aplican a ningún otro fondo, a ninguna otra ronda de gTLD. Solamente a la ronda de 2012, lo cual implica que en caso de que la ronda de 2026 genere ingresos por subastas será necesario que haya un proceso de la comunidad que nos dé orientación con respecto a cómo manejar, administrar y potencialmente distribuir esos fondos.

Ese proceso todavía no tuvo lugar y solo tendrá lugar cuando sepamos cuáles serían los montos y luego veremos cuál es la intención de la comunidad con respecto a cómo manejar esos fondos potenciales. ¿Respondí su pregunta?

MICHAEL PALAGE

Creo que sí. La única pregunta que me gustaría hacer es la siguiente. Usted señaló que no tienen la posibilidad de evaluar el valor de las subastas privadas pero la ICANN en su contrato de 2012 si podía hacer un relevamiento económico. Mi pregunta entonces es la siguiente. ¿Usted considera que la ICANN tiene la autoridad contractual como para llevar a cabo esa evaluación económica acerca de cuánto dinero cambió de manos dado que la parte predominante es la que tiene contratos con la ICANN? ¿Está bien lo que digo?

XAVIER CALVEZ

En este momento no tengo la capacidad para decir si tenemos la autoridad contractual para hacer eso. Creo que sería necesario decidir hacer un estudio de mercado y luego llevarlo a cabo. No estoy totalmente seguro de que tengamos la capacidad para obtener esa información en virtud de ese proceso. Con todo gusto puedo reevaluarlo y luego responderle de nuevo la pregunta o darle una respuesta más precisa.

MICHAEL PALAGE

La razón por la cual creo que esto es sumamente importante, y quizá John puede responder esa pregunta, dado que él está aquí también, la razón por la cual hacemos cumplir las obligaciones contractuales con los solicitantes y los operadores de registros es que la ICANN propone como parte de la ronda de 2026 una prohibición que indica que la ICANN no puede contractualmente solicitar a los solicitantes que participen en estudios económicos y que brinden esa información. ¿Cómo piensan hacer cumplir esa prohibición en la ronda de 2026?

XAVIER CALVEZ

Voy a empezar a responder pero si alguien del personal quiere agregar algo, es bienvenido. Existe la prohibición de comunicarse durante ciertos periodos. Esto es lo que se estableció para garantizar o hacer que fuera posible que no haya comunicación entre los solicitantes y que las resoluciones privadas no ocurran.

Esto se da para evitar que se trate de engañar al sistema o de manipular el sistema. Esto tiene que ver con, por ejemplo, pedir un gTLD esperando que haya problemas, que sea una cuestión contenciosa y después poder recibir dinero de la otra parte que también pidió ese gTLD.

También, basándose en recomendaciones de la comunidad, la junta trató de evitar esto. En realidad, también hay limitaciones en cuanto a la capacidad de aplicar en forma completa estas prohibiciones en el contrato. Obviamente a través de nuestro departamento de cumplimiento contractual y el proceso afín

esperamos poder aplicar estas recomendaciones en la medida en que la información esté disponible para hacerlo. Con esto me detengo y con mucho gusto podemos volver a esta pregunta más adelante para darle una respuesta más completa. Muchas gracias.

KELLY MEDINA

Veo, Claire, que tiene la mano levantada. Quiero decirles antes que el equipo de la ronda de 2026 tiene organizada una sesión en la semana preparatoria de la reunión número 85. Consulten esa agenda para ver información sobre esta sesión.

CLAIRE CRAIG

Daniel, ¿puede volver a la diapositiva anterior? Tengo una pregunta con respecto a equivalente de tiempo completo. ¿La cifra cambió o es mayor? Aquí vemos que es mayor.

DANIEL STEVENS

Sí. Aumentó la cantidad de empleados que trabajan en operaciones en la ICANN.

CLAIRE CRAIG

¿Me puede explicar por qué? Parece que prevén incorporar a muchas personas. No sé si esto es bueno o malo. Solamente quiero entender por qué es necesario incorporar más personas al personal.

DANIEL STEVENS

Esto se debe básicamente a que en el ejercicio fiscal 2026 estamos por debajo del personal y que la organización de la ICANN tenía un presupuesto que preveía terminar con 406. En 2027 estamos presupuestando 407. Estamos llegando a lo que teníamos previsto. La diferencia es de solamente un empleado en los planes de este año pero en el año fiscal 2026 estamos reflejando lo que pasó en ese ejercicio fiscal hasta ese momento.

CLAIRE CRAIG

Gracias, Daniel.

DANIEL STEVENS

Gracias. Si no hay otra pregunta podemos pasar al presupuesto de la ronda del 2026. Espero que aquí podamos responder algunas de las otras preguntas que surgieron hasta ahora. Aquí vemos los supuestos que se utilizaron para preparar los estados financieros. Con respecto a la ronda de 2026 todavía creemos que vamos a llegar a abrir la ronda para abril de 2026. Esto estará abierto de 12 a 15 semanas.

Prevemos recibir 2.000 solicitudes. En el año fiscal 2027 las actividades estarán centradas en la capacitación e incorporación de nuevos recursos enseñándoles a procesar solicitudes, a hacer reconsideraciones de pagos. También tenemos un día de presentación. Hablaremos de remplazo de cadenas de caracteres. Habrá un día de confirmación. Hay muchas actividades

relacionadas con la ronda del 2026. Esta se realizará en el año fiscal 2027.

También prevemos que empezarán las delegaciones en el año fiscal a partir del año 2028. Aquí ven los montos asociados con todas estas actividades. La columna de la izquierda son los gastos del ejercicio fiscal 2027 y a la derecha tenemos los gastos totales del programa. Ven los costos de implementación. Van a estar completos. Creemos que vamos a llegar a 70 millones. En el año fiscal 2027 tendremos gastos relacionados con el procesamiento de las solicitudes. Un poco menos de 15 millones de dólares. Aquí ven el desglose. Tenemos aumento de personal, viajes, etc.

También hemos asignado cinco millones de dólares para contingencias y asignación por riesgos. Los gastos del año fiscal 2027 son 55 millones de dólares y esto incluye, con respecto a operaciones, Claire, estamos por encima. Tenemos un poco más de 57 empleados de tiempo completo en el año fiscal 2027.

El presupuesto de implementación del programa, el supuesto es que íbamos a trabajar con 1.000 solicitudes y establecimos allí una tarifa. Si hay más de 1.000 solicitudes habrá mayores ingresos. Si recibimos 2.000 solicitudes devolveremos 70 millones a los solicitantes. El ingreso total de efectivo es de 384 que hubo en el presupuesto total de la ICANN. Podemos pasar a la próxima diapositiva.

Aquí vamos a ver el programa de subvenciones. No sé si tienen alguna pregunta sobre lo que traté hasta ahora. Si no, pasamos a

hablar del presupuesto del programa de subsidios. Ven aquí, en la primera columna, lo que sucedió en los años fiscales de 2023 a 2025. Esos son los gastos en los que se incurrió para crear el programa.

En 2025 se hicieron las primeras distribuciones de subsidios. En el 2026 seguimos pagando las subvenciones del primer ciclo. Fueron 10 millones en el total de subvenciones. En el 2027 seguiremos distribuyendo esas subvenciones. También vamos a planificar para los siguientes ciclos del programa de subvenciones. Después ven los años fiscales 2028 a 2032. Hablamos de una distribución de subvenciones de entre 230 y 235 millones. Se supone que los gastos no van a aumentar.

Vamos a ver que durante este periodo entonces incurriremos en [8-12] millones de gastos para distribuir estos fondos. Esto es una relación de 6 % al 8 % del programa. Seguramente estos montos se reducirán porque el programa ya fue creado y establecido inicialmente. Podremos seguir pagando subvenciones sin un aumento importante de los gastos. Aquí vemos los gastos totales y las subvenciones pagadas o distribuidas. No sé si tiene alguna pregunta con respecto a las subvenciones de la ronda del 2026. Puedo responder las preguntas ahora. Si no, podemos hablar del presupuesto del PTI para el año fiscal 2027.

KELLY MEDINA

Veo una mano levantada. Bill, si quiere activar el micrófono.

BILL JOURIS

El proyecto de IDN eligió tercerizar el panel de revisión de conflictos. No sé cuál es el nombre exacto. El panel que revisará las solicitudes de nuevos gTLD para determinar si hay confusiones o conflictos con otros gTLD. ¿Qué costo prevé el presupuesto que tendrá esto?

DANIEL STEVENS

Gracias por la pregunta. Creo que Xavier levantó la mano.

XAVIER CALVEZ

Esta es una pregunta específica con respecto a la próxima ronda. Todavía no tengo la cifra exacta aquí para responder su pregunta pero los costos que prevemos que vamos a tener, todas las evaluaciones que tengan que ver con la próxima ronda, incluso la que usted mencionó, depende de la cantidad de solicitudes que se repitan y la cantidad de solicitudes que pueden ser controvertidas y que deban ser sometidas a evaluaciones.

Por lo tanto, el costo en este momento es solo una estimación hecha en base a un supuesto general de que vamos a recibir 2.000 solicitudes para la próxima ronda, que es lo que se utilizó para desarrollar todos estos presupuestos. Hicimos un supuesto en cuanto al costo, teniendo esto en cuenta, pero voy a darle una respuesta más completa a su pregunta por escrito, porque por ahora no tenemos la información. Disponible.

DANIEL STEVENS

Gracias, Xavier. Podemos pasar al próximo punto. Ahora vamos a hablar del PTI y los identificadores técnicos públicos, que es una afiliada de la ICANN. Se ocupa de desarrollar las funciones de la IANA. Los presupuestos de la PTI y de la IANA están incluidos dentro del presupuesto operativo de la ICANN. Son una parte de las operaciones totales de la ICANN.

Dentro de esos 161 millones que mencionamos antes, no es algo que se suma a esos 161 millones. Para el año fiscal 2027 el presupuesto de la PTI no ha cambiado con respecto a 2026. Hay algunas actividades relacionadas con la IANA que no son llevadas a cabo por la PTI. Esto no ha cambiado. Hay un aumento en los gastos de la PTI relacionados específicamente con la ronda del 2026. Hay ciertas asignaciones que tienen que ver con esto.

No sé si alguien tiene alguna pregunta con respecto al presupuesto de la PTI o de la IANA, o sobre cualquier otro segmento. Si no, le doy la palabra a Margaret para que mencione los comentarios públicos recibidos hasta el momento.

MARGARET BENAVIDES

Gracias, Daniel. No veo ninguna mano levantada para ninguna pregunta en el chat. Si tienen alguna pregunta, levanten la mano, por favor o escriban su pregunta o comentario en la ventana de chat. Voy a hablar ahora sobre los dos procedimientos de comentarios públicos.

Como dijimos antes, acabamos de cerrar los dos periodos de comentarios públicos el 12 de febrero. Ahora estamos evaluándolos. La próxima diapositiva, por favor. Muy bien. Hubo dos procedimientos que comenzaron el 16 de diciembre y finalizaron el 12 de febrero. Tenemos previsto publicar varios informes con respecto a los procedimientos de la PTI y también de la ICANN el 2 de abril.

Como pueden ver, en el primer procedimiento se incluyeron varios documentos. El segundo fue simplemente el plan operativo para la PTI y el presupuesto. La siguiente diapositiva, por favor. Esto tiene que ver con los procedimientos de la ICANN y la IANA. Recibimos ocho presentaciones, un total de dos personas y seis grupos respondieron. Se generaron 189 comentarios individuales. Este es un paso adelante con respecto a lo que había ocurrido en los cuatro años anteriores.

Tuvimos la oportunidad de agrupar los comentarios públicos en función de los temas en una clasificación preliminar. Como pueden ver, aquí tenemos las categorías a la izquierda, gestión de estado financiero, planes de actividades funcionales, estructura del plan, supuestos de planificación, planes de iniciativas estratégicas, propuesta de fondos de la ICANN, otros y plan operativo y presupuesto de la IANA.

Pueden ver las barras que muestran el desglose de los comentarios en función de los diferentes temas y las personas que hicieron esos comentarios. En total, 189 comentarios. En esta diapositiva vemos

los procedimientos de comentarios públicos de PTI. Recibimos 19 comentarios presentados por cuatro grupos este año. Esa cantidad está en línea con lo que había ocurrido en los dos años anteriores. Los 19 comentarios que recibimos en relación con el presupuesto y plan operativo de PTI se dividieron en tres temas. El alcance del trabajo, el presupuesto y otros.

A la izquierda pueden ver las SO y los AC, que presentaron comentarios con respecto al plan operativo y presupuesto de la PTI. Realmente valoramos la retroalimentación que recibimos y estamos ocupándonos de leer atentamente todas las presentaciones.

Aquí vamos a ver cuáles son los siguientes pasos en el proceso de planificación. Tal como se dijo, vamos a publicar tanto el resumen de los informes de un grupo como del otro el 2 de abril. Se van a publicar en las páginas de comentarios públicos respectivas. También con un resultado de cada uno de los procedimientos.

La ICANN evalúa periódicamente todos estos supuestos incluidos en los planes. Esto es importante considerando que en algunos casos se adoptan planes muy detallados. En algunos casos, la última información podría generar actualizaciones en los fondos o en los gastos. Tomamos en cuenta todo esto y se hacen actualizaciones de las revisiones antes de que la junta realice la adopción final.

Todas las actualizaciones de los planes se publican en la versión actualizada. Se subrayaron los cambios y también se incluyen

descripciones de los cambios. Estos son cambios que podrían surgir a partir de comentarios públicos o actualizaciones en los supuestos. Si fuera necesario, también se propone una versión actualizada y adoptada de los planes.

También tenemos la junta, que va a actualizar y aprobar este plan. La junta directiva de la ICANN hará una revisión de los planes operativos y presupuestos de la IANA y de ICANN en mayo y luego continuará el proceso de la comunidad empoderada en caso de que no haya rechazos. El plan entrará en vigencia el 1 de julio.

Este es el fin de la presentación que habíamos preparado. Ahora le voy a dar la palabra a Kelly, que se va a ocupar de responder las preguntas. Una vez más, muchas gracias por interactuar con nosotros en este proceso.

KELLY MEDINA

Muchas gracias, Margaret. Hay una pregunta que se presentó en el chat. Lo escribió Cheryl. Las respuestas a las preguntas recibidas a ese email, ¿se van a publicar? Becky, veo que levantó la mano.

BECKY NASH

Sí. Muchas gracias. Hola a todos. Soy Becky Nash, del equipo de planificación. Quería responder a la pregunta que hizo Cheryl. Vamos a publicar todas las preguntas adicionales a las que respondamos y que provengan de los emails. Tenemos dos métodos para hacer esto. Por un lado publicamos en el espacio de trabajo o en la wiki de la comunidad de planificación y finanzas

nuestras respuestas. Después de la presentación del día de hoy también vamos a publicar este seminario web.

Luego, tal como se indica en la siguiente diapositiva, tenemos una dirección de correo electrónico específica de planificación y finanzas de la comunidad, a la que también pueden acceder a través del sitio web de la ICANN. Hay distintas formas de asegurarnos de que respondamos al público a través de estos dos sitios web. Muchas gracias. Veo que hay otra pregunta de Michael.

KELLY MEDINA

Quería decir que tenemos una lista de suscripción de finanzas. Esa lista tiene un archivo público de modo que todos los que están suscritos a esa lista de suscripción también pueden ver todos los correos electrónicos anteriores que se enviaron a esa lista. Si hacen una pregunta, esa pregunta también queda archivada en ese archivo. Michael, veo que levantó la mano. Le doy la palabra.

MICHAEL PALAGE

Muchas gracias. Xavier, en el chat le envié un enlace haciendo referencia a la evaluación de las subastas privadas de 2012, que quizá podrían servirles a ustedes para hacer proyecciones de aquí en adelante.

Quisiera volver a un tema, al tema de la necesidad de hacer estudios económicos. Antes se habló acerca de la inflación y de que esto condujo a costos un poco más elevados, especialmente de 187.000 a 227.000 de los aranceles de solicitudes.

Como alguien que trabaja con una serie de solicitantes potenciales, hay una cosa que me llama la atención. El costo de backend, los aranceles de RSP, bajaron. Xavier, esta es una de las razones por las cuales yo creo que realmente sería importante hacer un estudio económico, porque algunos precios al parecer bajan, otros parecerían estar creciendo. Me parece que hay una desconexión entre los precios de gTLD y los ccTLD, aunque básicamente son la misma función.

Esta es la razón por la cual realmente quiero que la ICANN ejerza su autoridad contractual para llevar a cabo estas encuestas económicas. Solamente quería señalar este punto porque creo que esto realmente serviría para explicar algunos datos que no coinciden y que tienen que ver con la inflación dentro del mercado global de gTLD. Gracias.

XAVIER CALVEZ

Gracias, Michael. Dado que usted hizo este comentario por escrito y también lo está haciendo aquí, por supuesto, vamos a responder pero le agradezco que nos dé la explicación y el fundamento que está por detrás de su pregunta. Quiero aclarar un punto. Daniel lo mencionó brevemente antes.

El arancel de solicitud para la ronda de 2026 es 227.000 dólares. Este arancel, tal como ya se dijo en gran medida a lo largo de los últimos meses, permite que la organización recupere el costo de preparación en el que incurrió para este programa. Los 70 millones que se mencionaron antes. Recuperaríamos la totalidad de los 70

millones si cobráramos 1.000 solicitudes, lo cual significa que, en vista de nuestro modelo de 2.000 solicitudes, si recibiéramos 2.000 solicitudes, estaríamos cobrando más fondos y superaríamos los 70 millones de gastos en los que incurrimos.

Esa es la razón por la cual, en caso de que recibamos más de 1.000 solicitudes, sería un reembolso a los solicitantes. Si recibiéramos 2.000 solicitudes, que es la cantidad que incluimos en nuestro modelo, entonces, el arancel pagado por el solicitante sería 197.000 dólares, lo cual es un cargo bastante menor a moneda constante que el cargo cobrado en 2012.

Es simplemente un dato. Si les interesa puedo hablar en mayor detalle sobre este tema en el futuro pero quería establecer el contexto con respecto al tema de la inflación y a los cargos o aranceles de procesamiento de solicitudes para los nuevos gTLD. Michael, tal como dije, responderemos en mayor detalle por escrito, como parte del proceso de comentarios públicos.

MICHAEL PALAGE

Muchísimas gracias, Xavier. Tal como señalé en el chat, por favor, corríjame si me equivoco, desde 1999 el cargo de acreditación de registradores se mantuvo fijo en 10.000 dólares. Creo que eso no se ajustó a los últimos 25 años. ¿Es así?

XAVIER CALVEZ

El cargo anual de acreditación para registradores es de 4.000 dólares.

MICHAEL PALAGE Para solicitar, no el cargo anual sino el cargo para presentar una solicitud. Es 4.000, no 10.000.

XAVIER CALVEZ No. El cargo de solicitud es 3.500 y el cargo anual es 4.000. Esos 4.000 no se ajustan desde hace unos 15 años por lo menos.

MICHAEL PALAGE Es decir, no se ajustó. Eso también podría incluirse entonces en el estudio económico.

XAVIER CALVEZ Gracias.

KELLY MEDINA Gracias. No veo que haya más preguntas. Nos estamos acercando al fin de la sesión. Por lo tanto, quiero agradecerles a todos por haber participado en esta reunión con nosotros. Quiero recordarles que tenemos distintos lugares en los que se publica esta presentación y también vamos a publicar las preguntas recibidas en nuestra página wiki y también con respecto a los comentarios públicos los invitamos a suscribirse a la lista de comentarios públicos para recibir notificaciones cuando se publiquen los próximos informes. Muchas gracias a todos. Podemos ahora finalizar la grabación.

XAVIER CALVEZ

Muchas gracias a todos.

[FIN DE LA TRANSCRIPCIÓN]